



Answering
tomorrow's
challenges
today

De staat van de Rotterdamse horeca Oktober 2025

De Rotterdamse horeca vormt een onmisbare schakel in het stedelijke leven

*Het is veel meer dan een verzameling tafels, terrassen en taps. **De horeca is een motor van ontmoeting, beleving en bedrijvigheid. De sector draagt bij aan de economie, de werkgelegenheid en de sociale en culturele dynamiek van de stad.** Van gezellige cafés en levendige restaurants tot nachtzaken en hotels: de horeca is niet alleen goed voor banen, maar vormt ook het **sociale hart van Rotterdam.***

Horecagelegenheden geven kleur aan het straatbeeld en bepalen mede het karakter van een wijk.** Het zijn plekken waar Rotterdammers en bezoekers samenkomen, waar gesprekken ontstaan, plannen worden gesmeed of simpelweg even wordt bijgetankt. Of het nu gaat om een lunchplek om de hoek, een nachtclub aan de Kruiskade of een tijdelijke bar in een herontwikkeld havengebied, **horeca brengt mensen samen en houdt de stad in beweging.

De (Rotterdamse) horeca kent grote uitdagingen...

Naast haar maatschappelijke waarde op economisch, sociaal en cultureel gebied, staat de horeca voor grote uitdagingen die vragen om aanpassingsvermogen van horecaondernemers, medewerkers en andere betrokkenen.

1. **Stijgende kosten** (bijv. energie, huur, inkoop)
2. **Arbeidsmarktkrapte** (personeelstekort)
3. **Groeiende integratie AI-technologie binnen de horeca** (bijv. AI in reserveringssystemen)
4. **Fluctuatie koopkracht van consumenten** (bijv. toename koopkracht, laag consumentenvertrouwen)
5. **Veranderend consumentengedrag** (bijv. beleving, duurzaamheid, zoals het verminderen voedselverspilling, plantaardige producten enz.)
6. **Toenemende druk vanuit regelgeving en ruimte** (bijv. sociale veiligheid, uitbreiding)

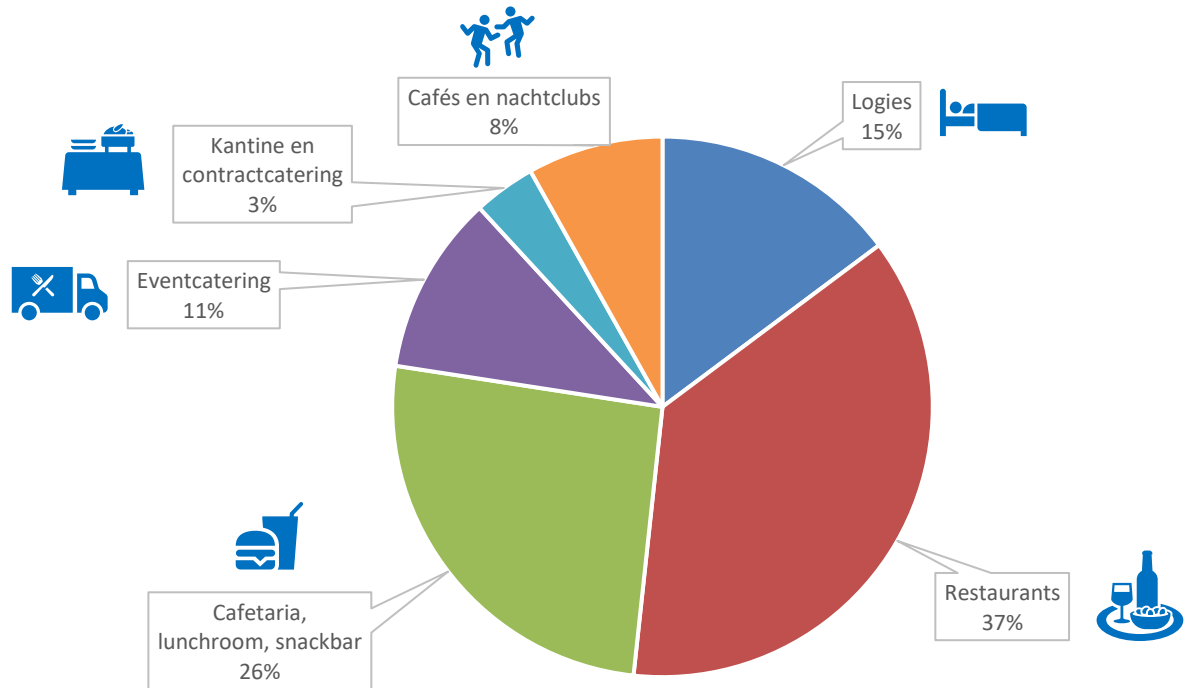


Hoofdvragen (feitelijk)

De feitelijke analyse is gebaseerd op LISA-data en microdata van het CBS.

1. **Economische en (nacht)culturele ontwikkelingen:** welke economische trends, consumentenvoorkeuren en culturele dynamieken (inclusief nachtcultuur) beïnvloeden de Rotterdamse horeca in de komende jaren?
2. **Werkgelegenheid:** wat is de huidige stand van de werkgelegenheid in de Rotterdamse horeca, uitgesplitst naar horecatypen (CBS/KvK-classificaties), en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, de andere G4-gemeenten en het landelijke beeld?
3. **Vacaturegraad en personeelstekorten:** wat is de actuele vacaturegraad in de Rotterdamse horeca en hoe ontwikkelt deze zich over de tijd, in vergelijking met andere G4-gemeenten en landelijke trends?
4. **Oprichtingen:** hoeveel nieuwe horecaondernemingen zijn recent in Rotterdam gestart, uitgesplitst naar horecatypen, en hoe ontwikkelt dit zich in vergelijking met voorgaande jaren, de G4 en landelijke cijfers?
5. **Faillissementen, overnames en beëindigingen:** wat is het aantal faillissementen, overnames en bedrijfsbeëindigingen binnen de Rotterdamse horeca (per horecatype) en hoe verhoudt dit zich tot andere G4-gemeenten en het landelijke beeld?
6. **Ontwikkeling horecatypen en spreiding:** welke veranderingen vinden plaats in het type horecagelegenheden dat in Rotterdam opkomt of verdwijnt, en in welke mate is sprake van over- of ondervertegenwoordiging van bepaalde horecatypen (bijvoorbeeld fastfood, nachtcultuur) in specifieke gebieden?

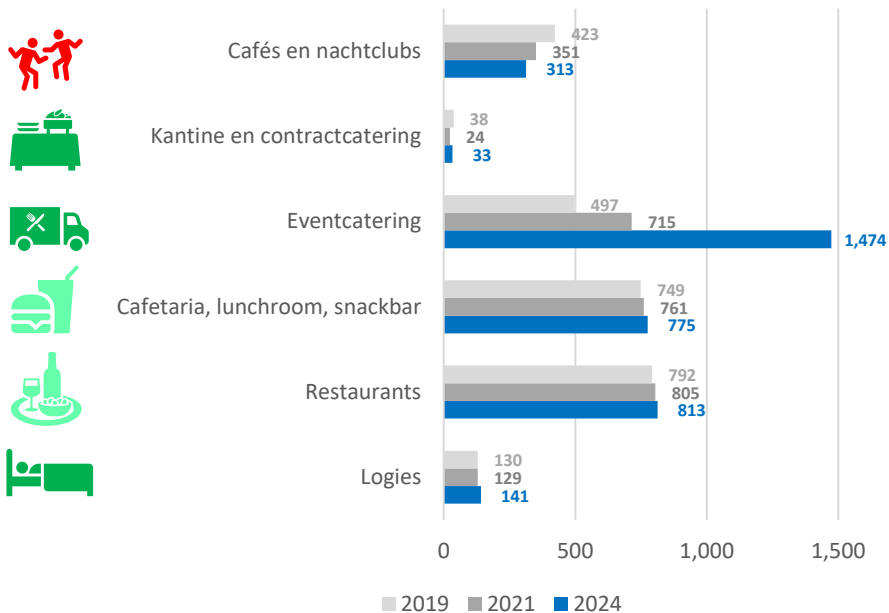
Wat is de huidige stand van de werkgelegenheid in de Rotterdamse horeca...?



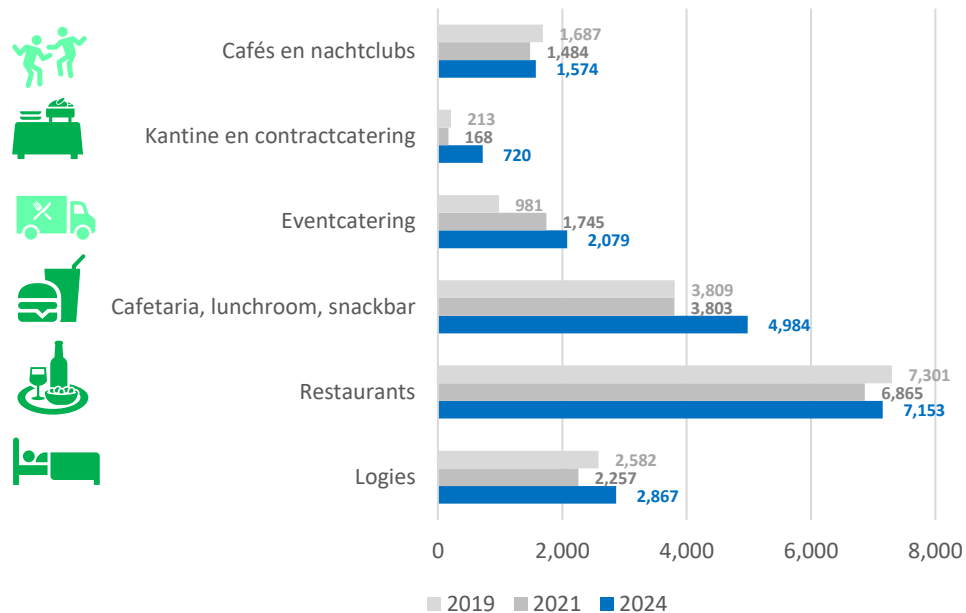
Sectorstructuur Rotterdamse horeca in banen

Wat is de huidige stand van de werkgelegenheid in de Rotterdamse horeca...?

Vestigingen

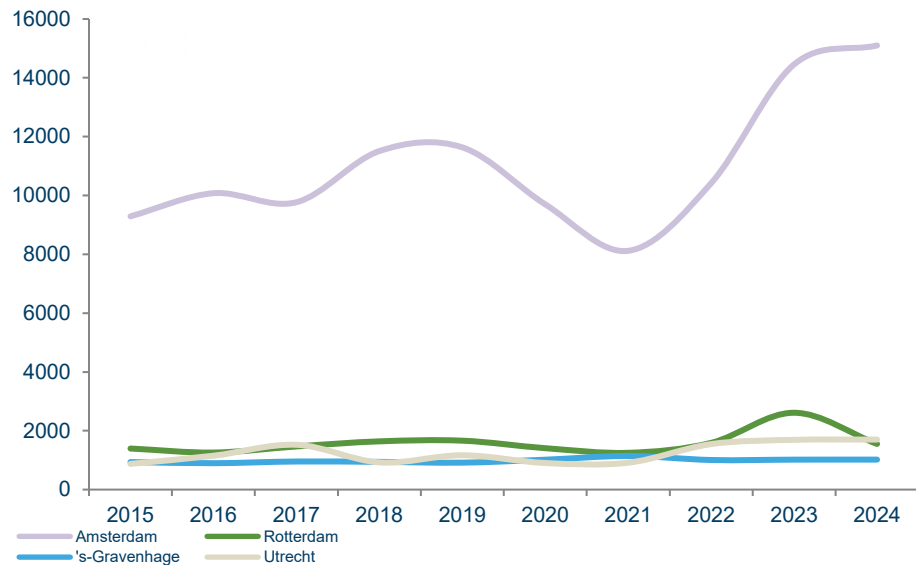


Werknemers

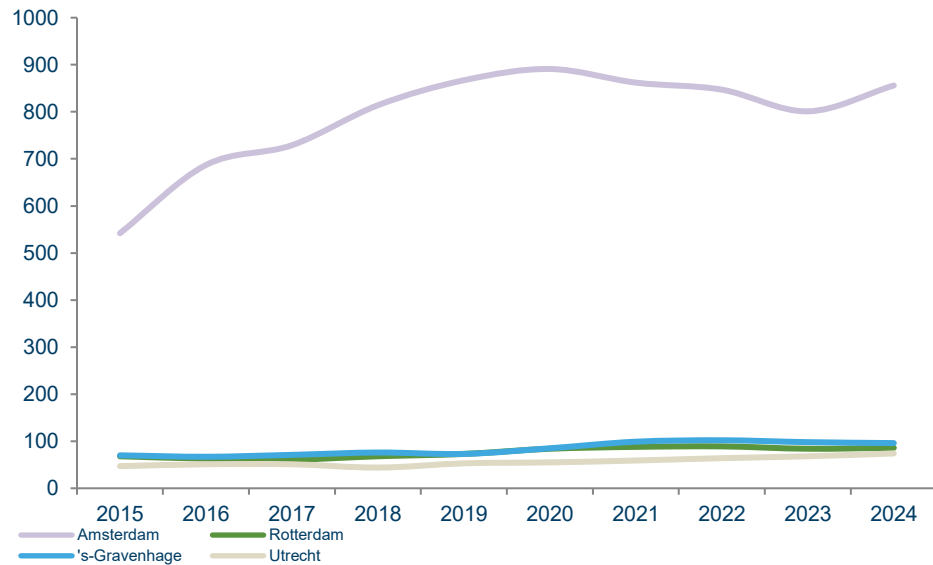


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Hotels

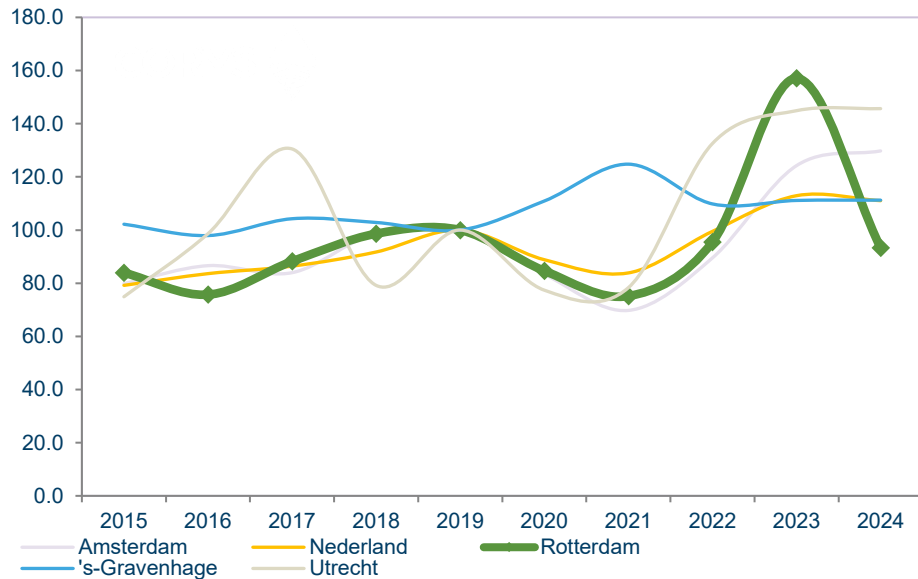


Vestigingen: Hotels

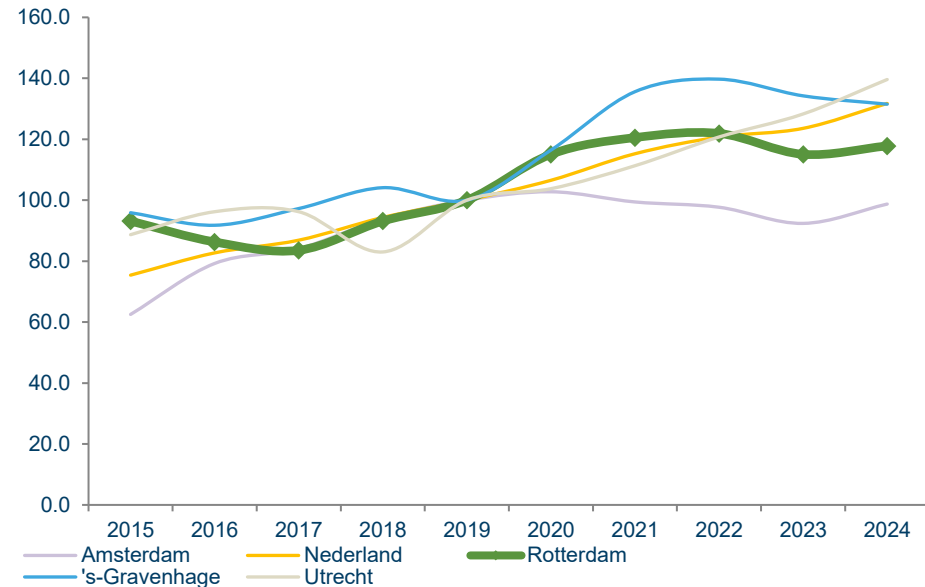


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Hotels

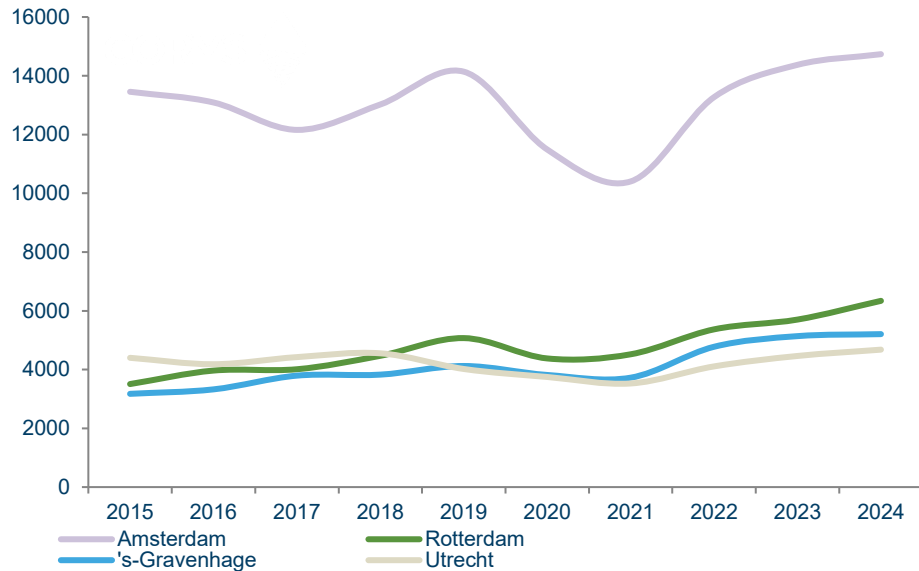


Vestigingen: Hotels

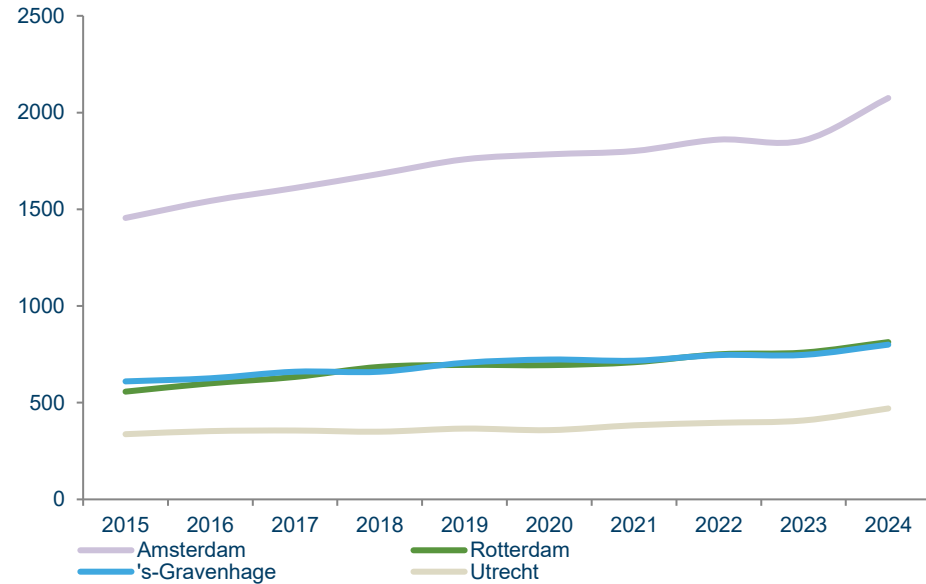


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Restaurants

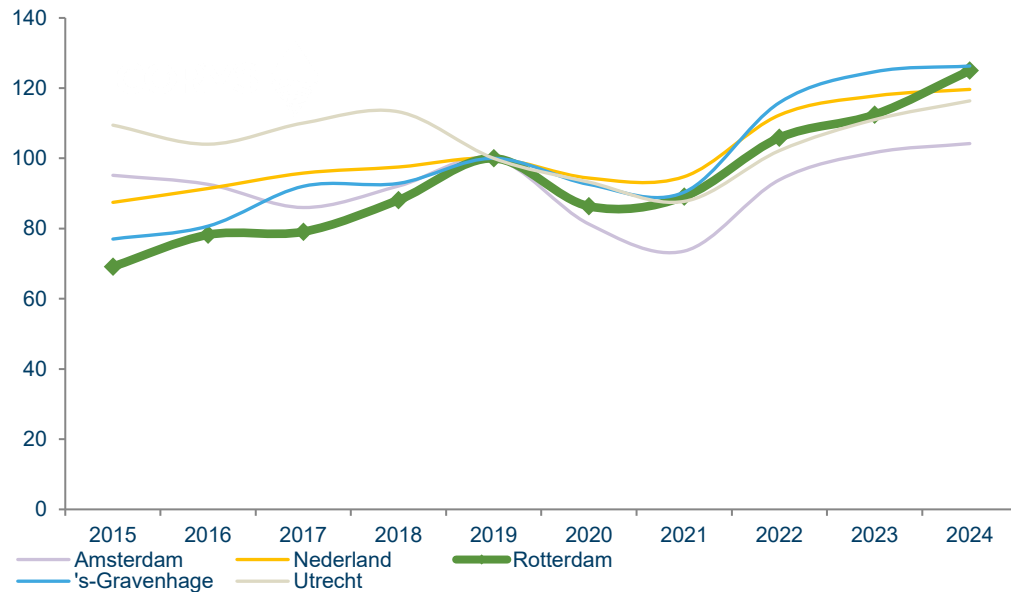


Aantal vestigingen: Restaurants

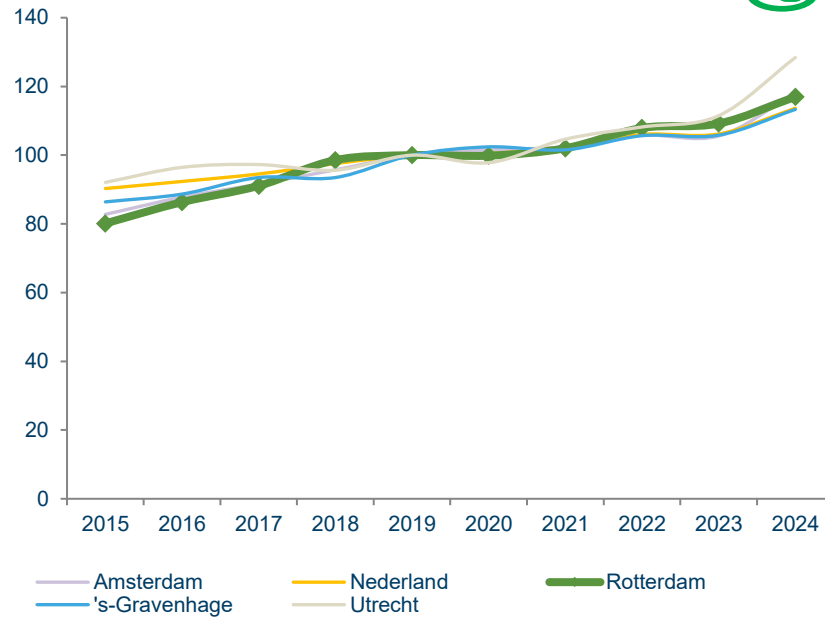


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Restaurants (index)

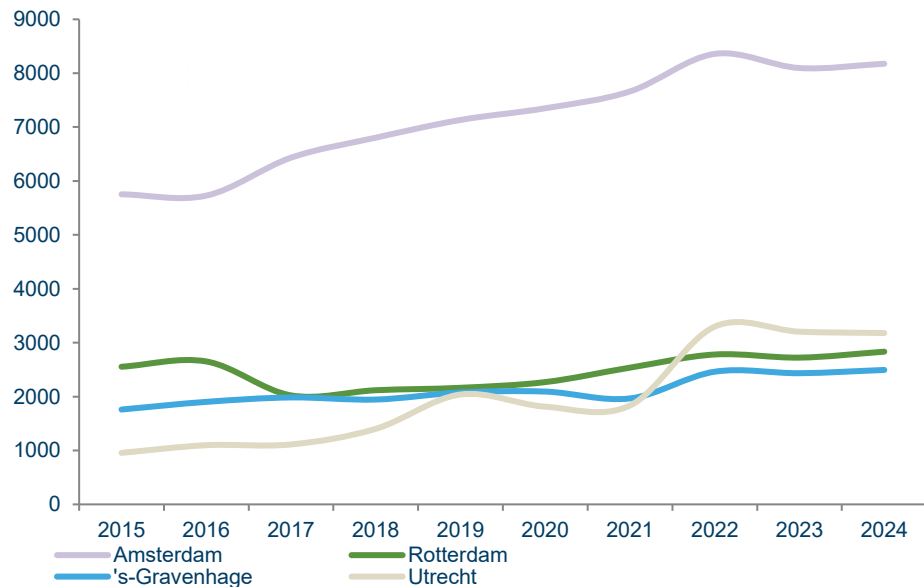


Aantal vestigingen: Restaurants (index)

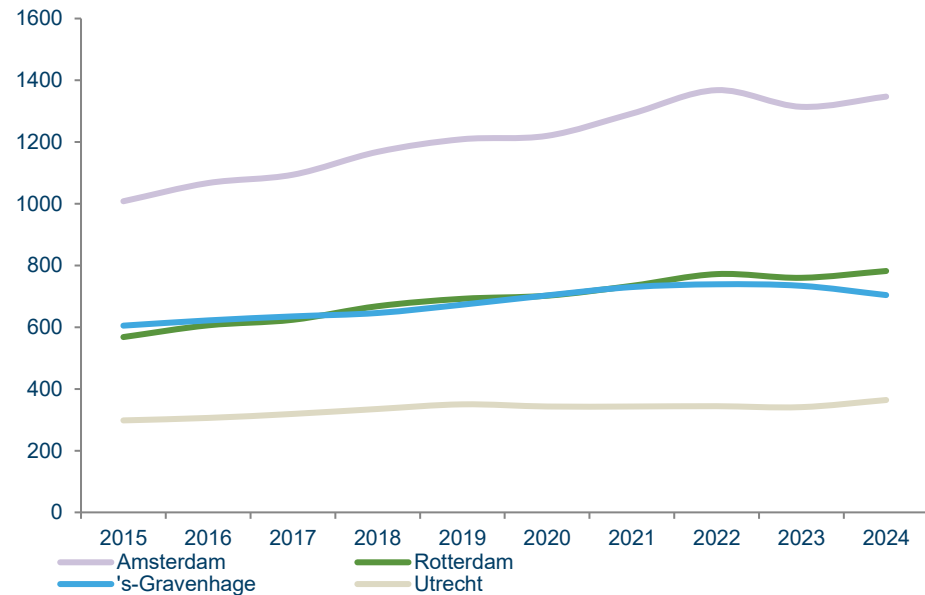


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: cafetaria's en lunchrooms

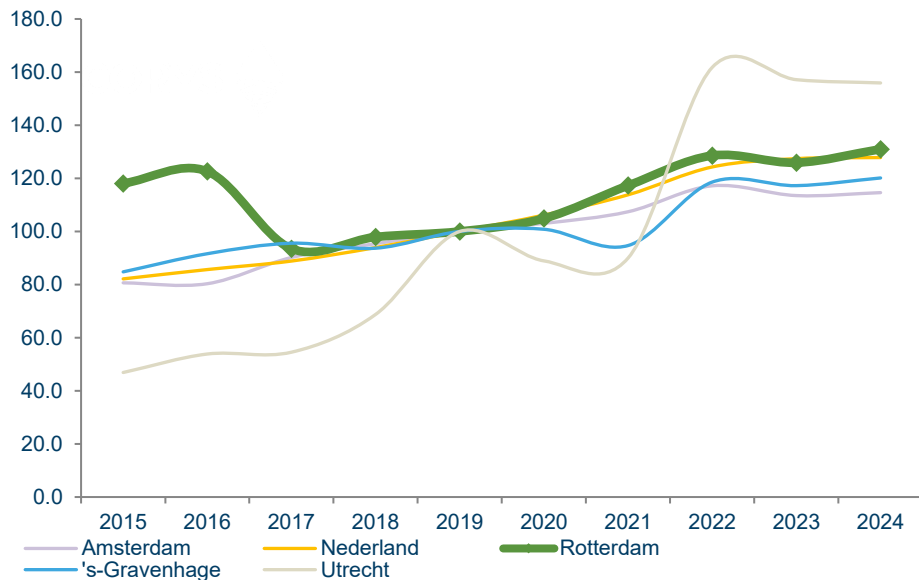


Aantal vestigingen: cafetaria's en lunchrooms

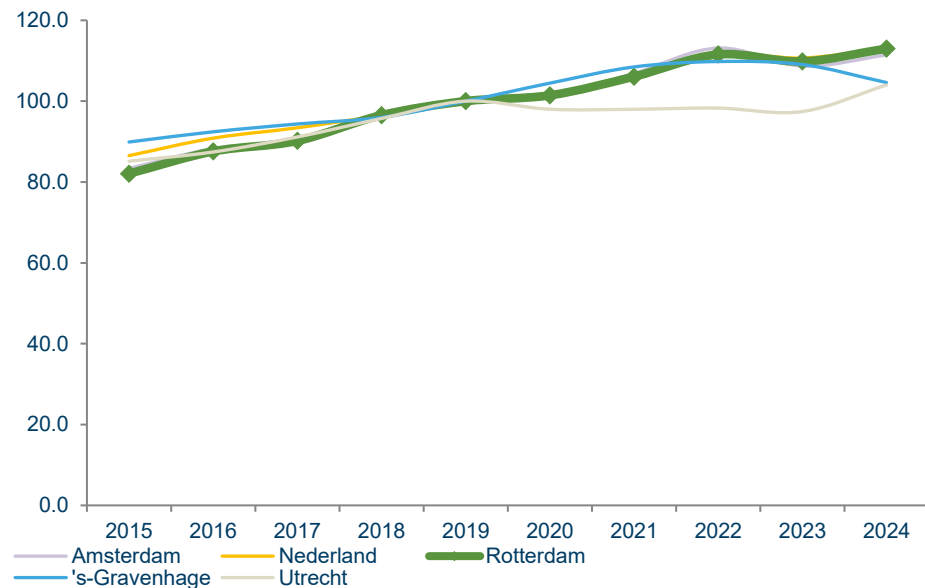


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Cafetaria's en lunchrooms (index)

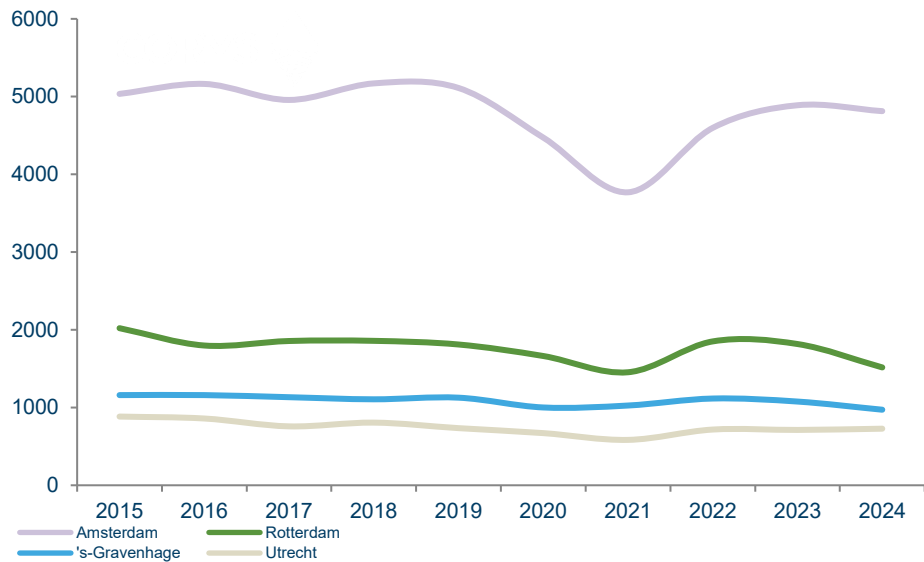


Aantal vestigingen: Cafetaria's en lunchrooms (index)

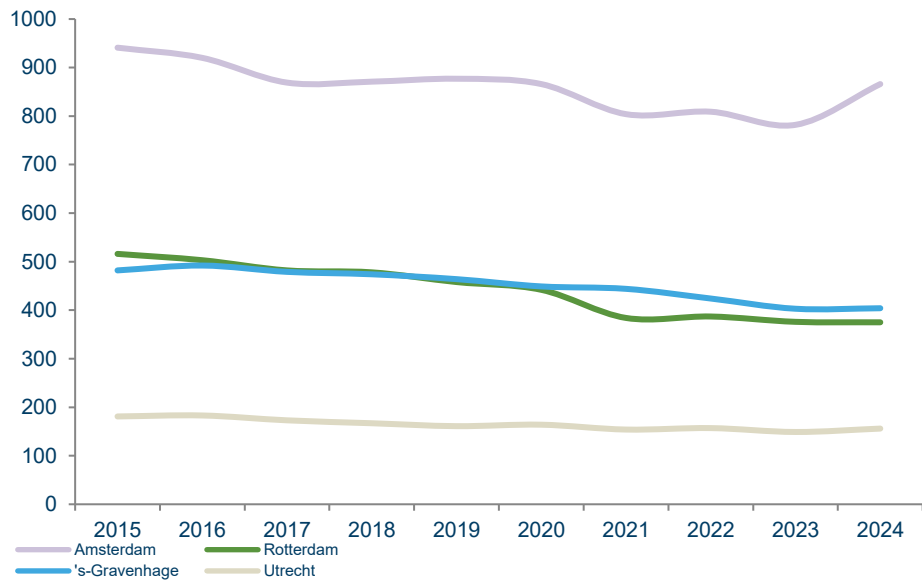


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Cafés en nachtclubs

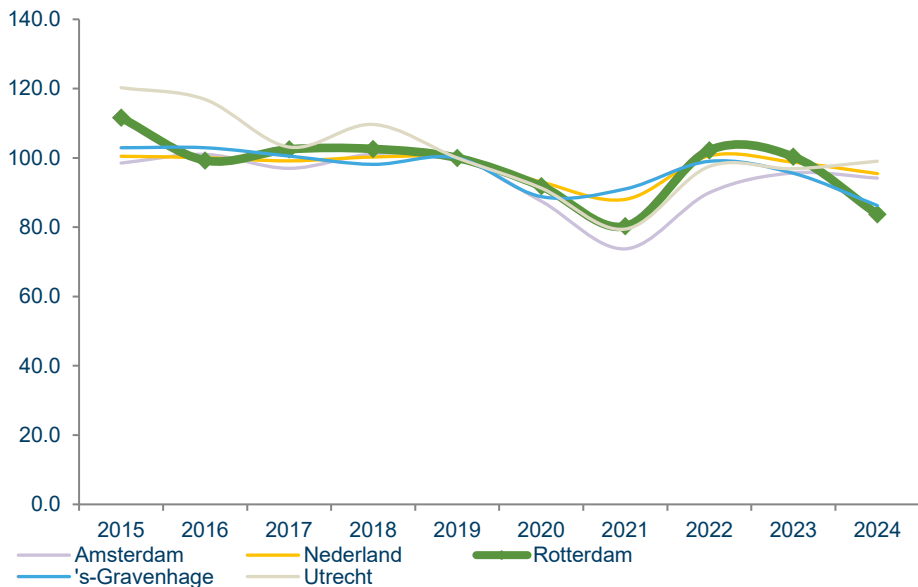


Aantal vestigingen : Cafés en nachtclubs

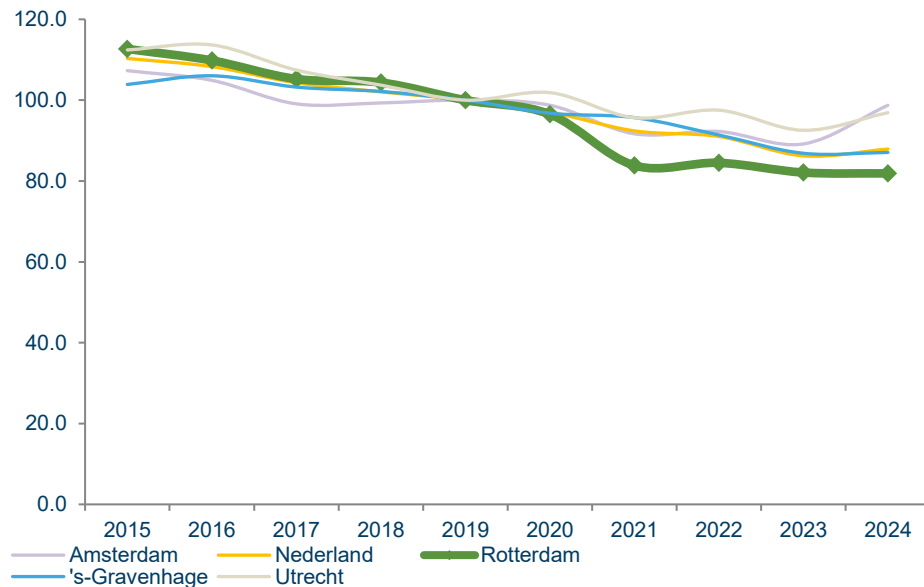


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Cafés en nachtclubs (index)



Aantal vestigingen: Cafés en nachtclubs (index)



REPORTAGE

Jongeren zijn uitgaan verleerd, zalen op clubavonden blijven halfleeg. 'Je wordt als programmeur onzeker'

Jongerencultuur De coronacrisis was een breekpunt. Van Club Poema in Utrecht en Paradiso in Amsterdam tot poppodium VERA in Groningen: ze zien dat jongeren wegblijven en de leeftijd stijgt naar eind twintig. „We krijgen dezelfde signalen van horeca in het hele land.”

Lize Geurts vanuit Utrecht

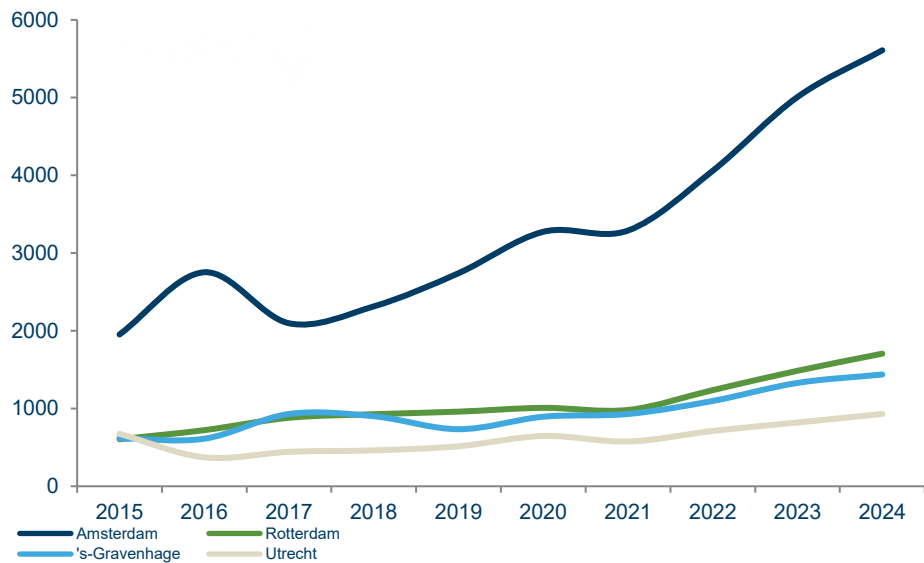
9 september 2025 • Leestijd 7 minuten

Luister 

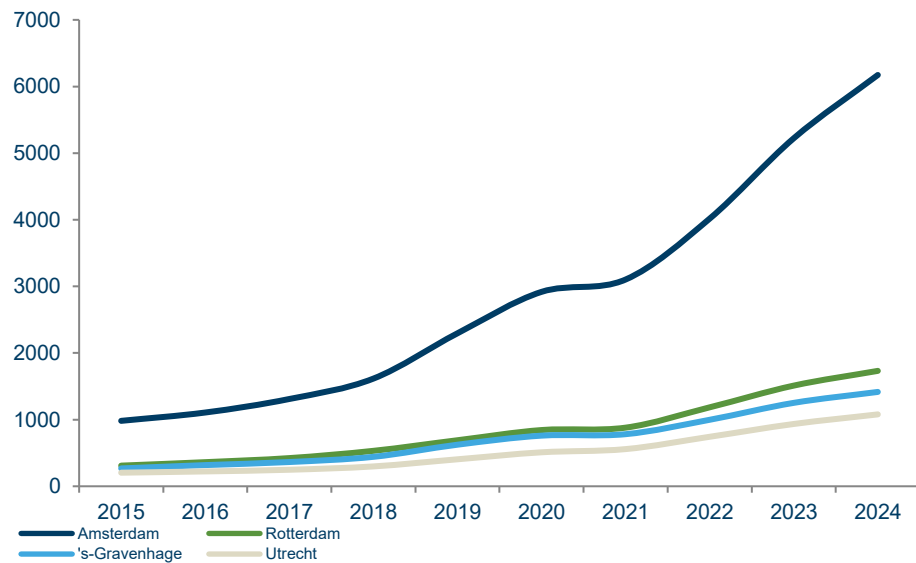


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Eventcatering

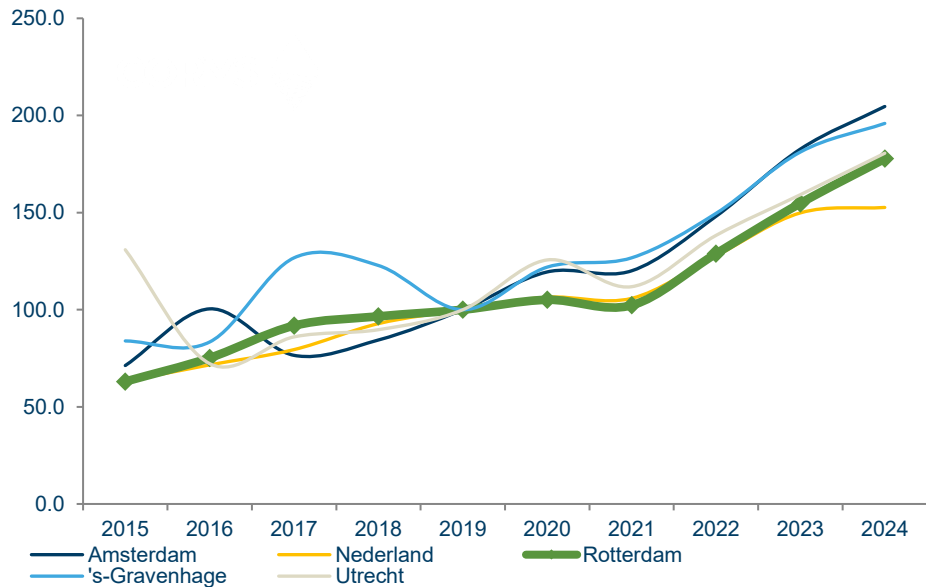


Aantal vestigingen: Eventcatering

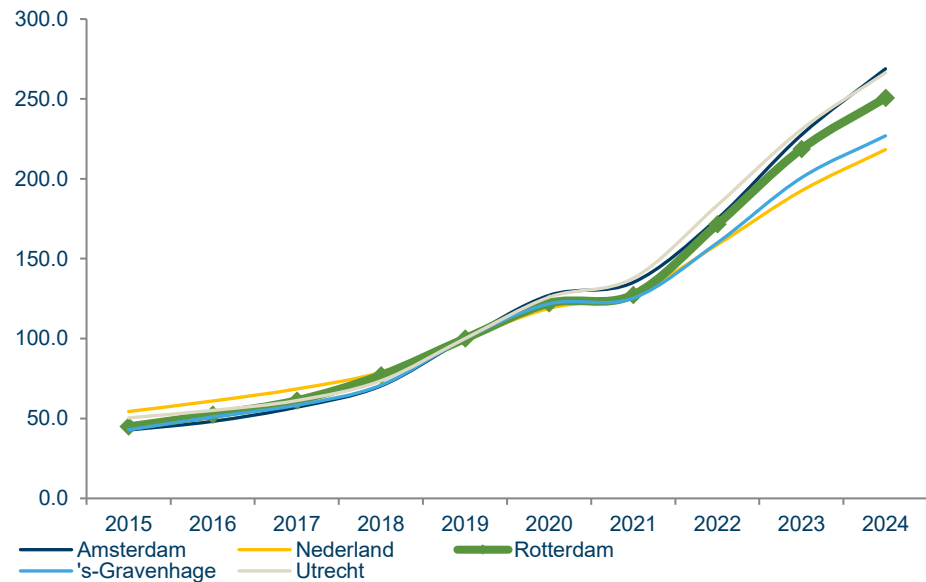


... en hoe verhoudt dit zich tot de trend in voorgaande jaren, G4-gemeenten en landelijk beeld?

Werkzame personen: Eventcatering (index)



Aantal vestigingen: Eventcatering (index)



Overkoepelende conclusies

- **Totale horeca**

- Groei van werkzame personen in horeca in Rotterdam, ook t.o.v. voor COVID (16.500 werknemers in 2019 → 16.300 werknemers in 2021 → 19.400 in 2024) (let op FTE onbekend).
- Opwaartse trend ook te zien in andere G4.

- **Hotels**

- Sterke stijging in aantal werknemers binnen hotelsector vanaf 2019 en ook na 2021, maar daling na 2023. Nu op niveau van voor COVID.
- Dalende trend na 2023 niet zichtbaar in andere G4. Amsterdam, Den Haag en Utrecht zien toename in werknemers 2023 – 2024.

- **Restaurants**

- Aantal werkzame personen in restaurants blijft flink groeien (25% meer werkgelegenheid dan voor COVID).
- Groot deel van stijging totale Horeca komt voor de rekening van restaurants.
- Sterkere toename in Rotterdam dan in rest van G4.

- **Cafés en nachtclubs**

- Sinds 2015 een dalende trend in zowel hoeveelheid cafés en nachtclubs als werkgelegenheid in Rotterdam.
- Sterkere daling dan in andere G4 gemeenten

- **Eventcatering**

- Zeer sterke stijging in vestigingen, kleine stijging in banen (veel zzp-ers?).

Hoeveel nieuwe ondernemingen zijn recent in Rotterdam gestart en gestopt?

640 nieuwe ondernemingen in 2024 (geboorte)

- Minder dan 2023, toen er 720 nieuwe vestigingen gestart waren

395 gestopte ondernemingen in 2024 (sterfte)

- Ook dit is meer dan in 2023, toen er 208 horeca gelegenheden stopten

Netto 245 vestigingen erbij..

- ...maar in 2023 was dit nog 512.



Veruit de meeste starters zijn eventcatering

- Waarbij de meeste groei zit in [eenpersoonsbedrijven](#), komt overeen met Nederlands beeld ([CBS](#))
- [KvK](#) meldde bij de start van het evenementenseizoen 2024 fors meer eventcaterers



Restaurants en cafés-nachtclubs: subsectoren met meer stoppers dan starters in 2024

- Aantal gestarte ondernemingen (81 en 32) kleiner dan aantal beëindigingen (85 en 42)

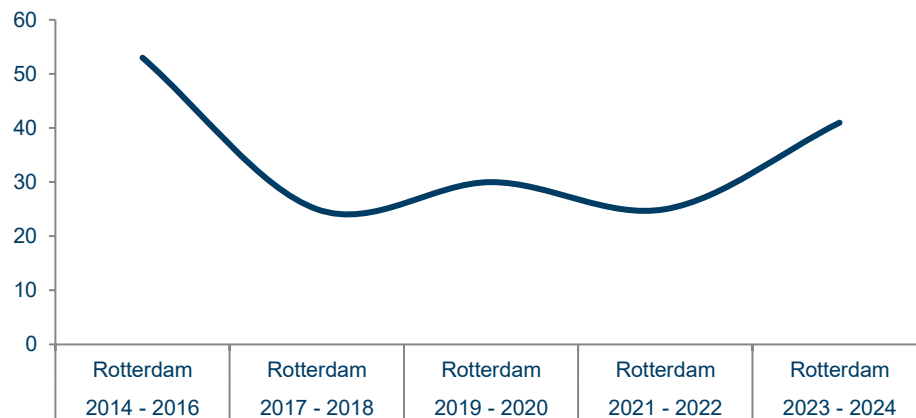
Logies licht netto positief

Wat is het aantal faillissementen?

- **Faillissementen**

- In de jaren 2023 en 2024 zijn er zo'n **41 horecaondernemingen failliet** gegaan in Rotterdam.
- Dit is een stuk mee dan in de twee jaar ervoor (25), waarschijnlijk door extra steun voor ondernemers na COVID.
- Vergeleken met het totaal aan horecagelegenheden in de stad is het aantal faillissementen in Rotterdam iets hoger dan in Amsterdam en Den Haag
- Verdere uitsplitsing naar type horeca niet mogelijk door regels van het CBS

Faillissementen in Rotterdamse horeca: 2014 – 2024

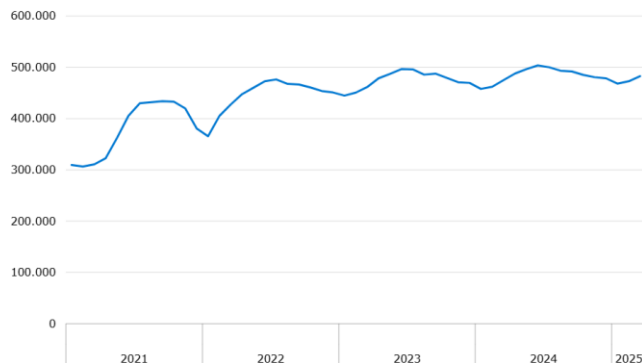


Wat is de actuele vacaturegraad, over tijd (enkel Nederlands beeld..)?

Aantal werknemersbanen in de horeca blijft licht groeien

Tijdens de coronapandemie gingen veel banen in de horecasector verloren. Vanaf begin 2022, nadat de laatste coronamaatregelen werden opgeheven, maakte de werkgelegenheid in de horeca een sterke groei door. Ook nam het aantal horecabedrijven toe, met name in de bezorgsector. Sindsdien groeit het aantal banen nog steeds, maar wel in een steeds lager tempo. Structurele personeelstekorten en stijgende kosten zorgen voor toenemende druk op de sector, met als gevolg dat steeds meer bedrijven failliet gaan. In maart 2025 telde de horecasector 483.000 werknemersbanen, een stijging van bijna 2% ten opzichte van het jaar ervoor (UWV, 2025).

Werknemersbanen horeca

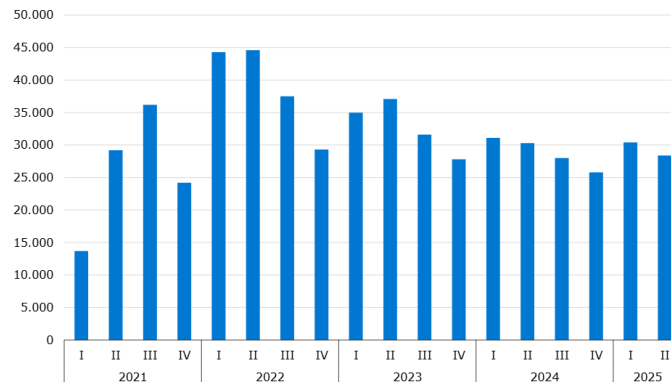


Bron: CBS en UWV, SBI-indeling, per maand 2021-2025 (t/m maart)

Aantal vacatures in de horeca stabiel

In de periode na de coronacrisis bereikte het aantal openstaande horecavacatures een recordniveau van bijna 45.000 in het tweede kwartaal van 2022. Daarna daalde de vraag naar personeel geleidelijk. Sinds de tweede helft van 2023 is het aantal vacatures redelijk stabiel gebleven. In het tweede kwartaal van 2025 stonden er ruim 28.000 vacatures open in de horecasector (UWV, 2025).

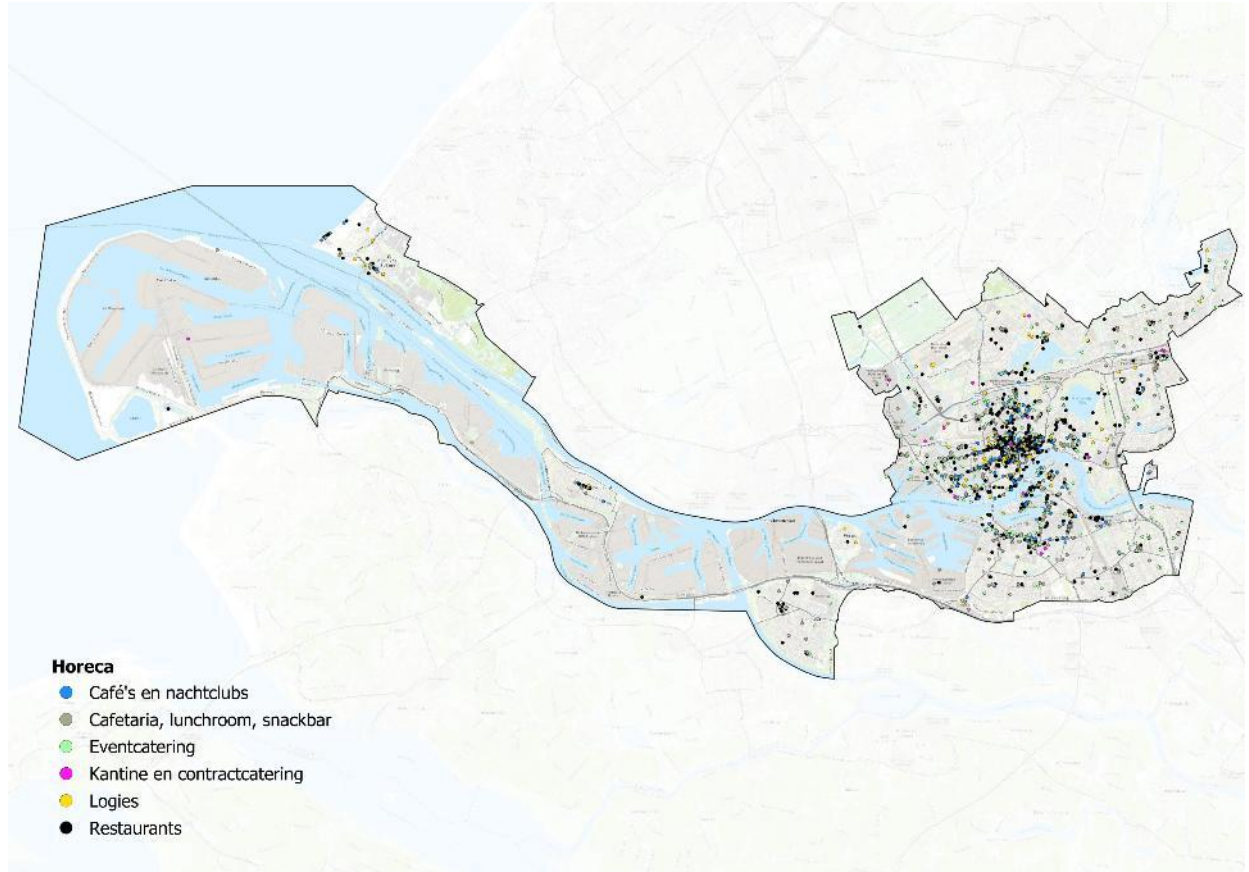
Openstaande vacatures horeca



Bron: CBS, openstaande vacatures, per kwartaal 2021-2025

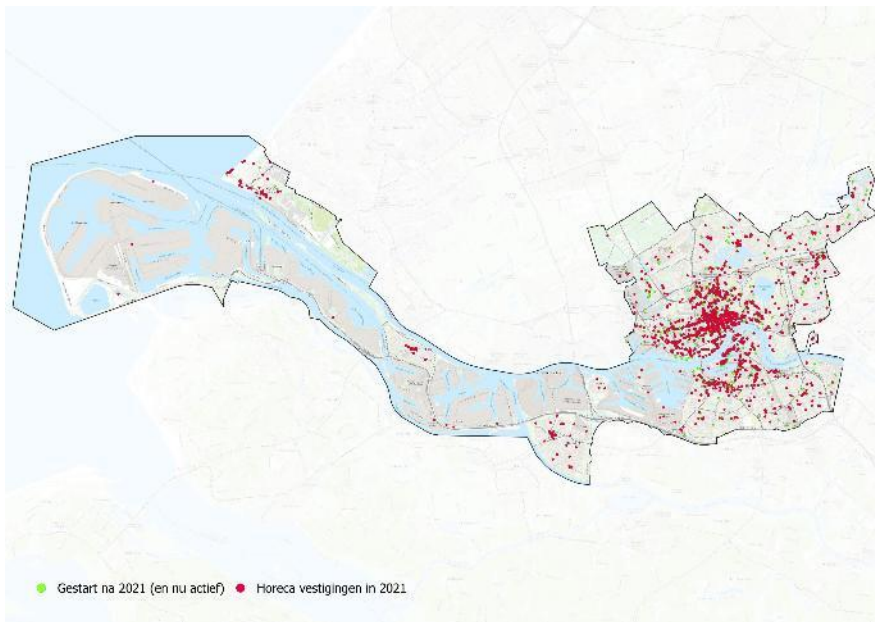
Alle horeca vestigingen (excl. zzp-ers) in 2024

Welke veranderingen vinden plaats in de categorieën....?

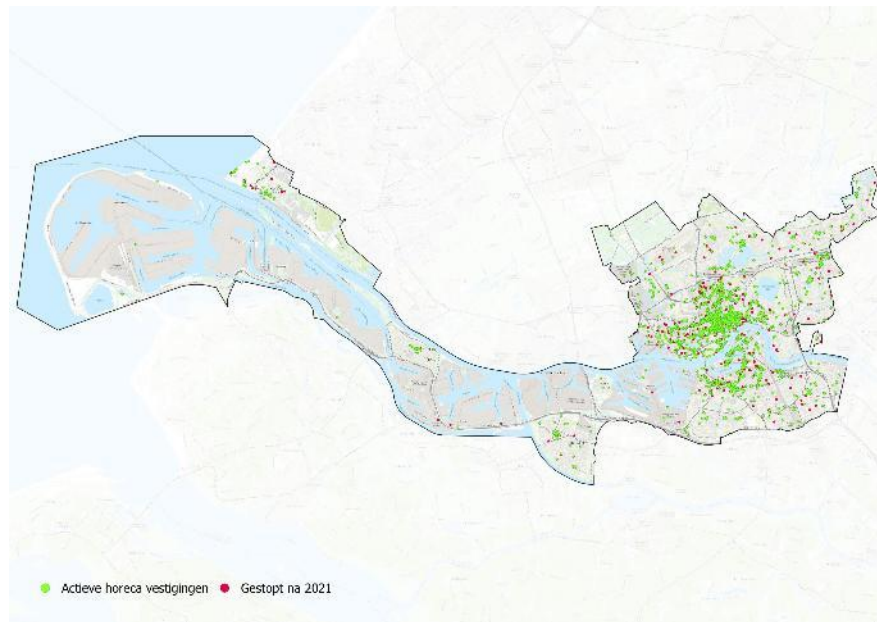


Welke veranderingen vinden plaats in de categorieën....?

Starters

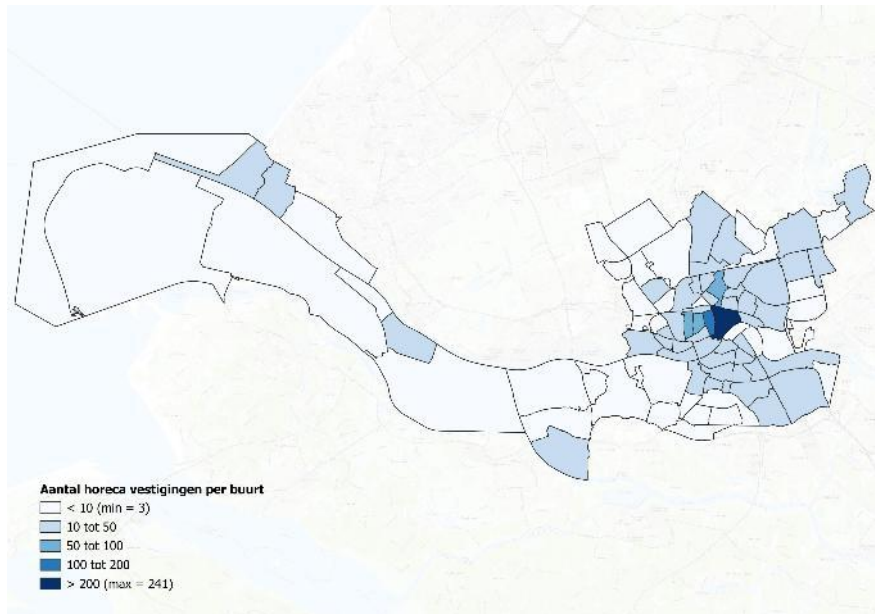


Stoppers

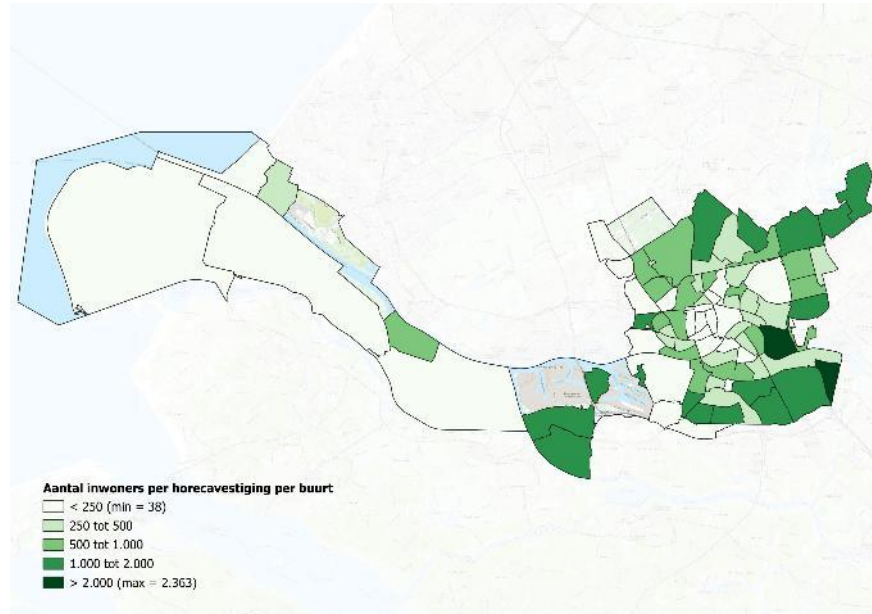


...en in welke gebieden is sprake van onder- of oververtegenwoordiging?

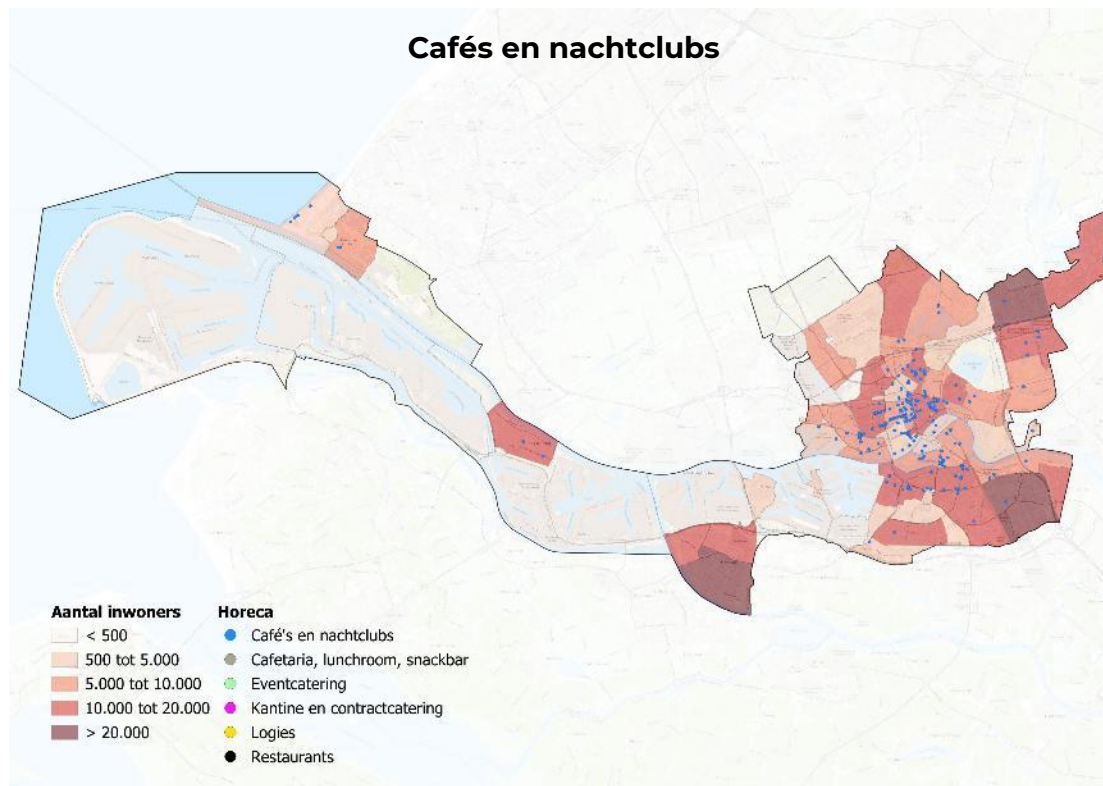
Aantal horeca vestigingen per buurt



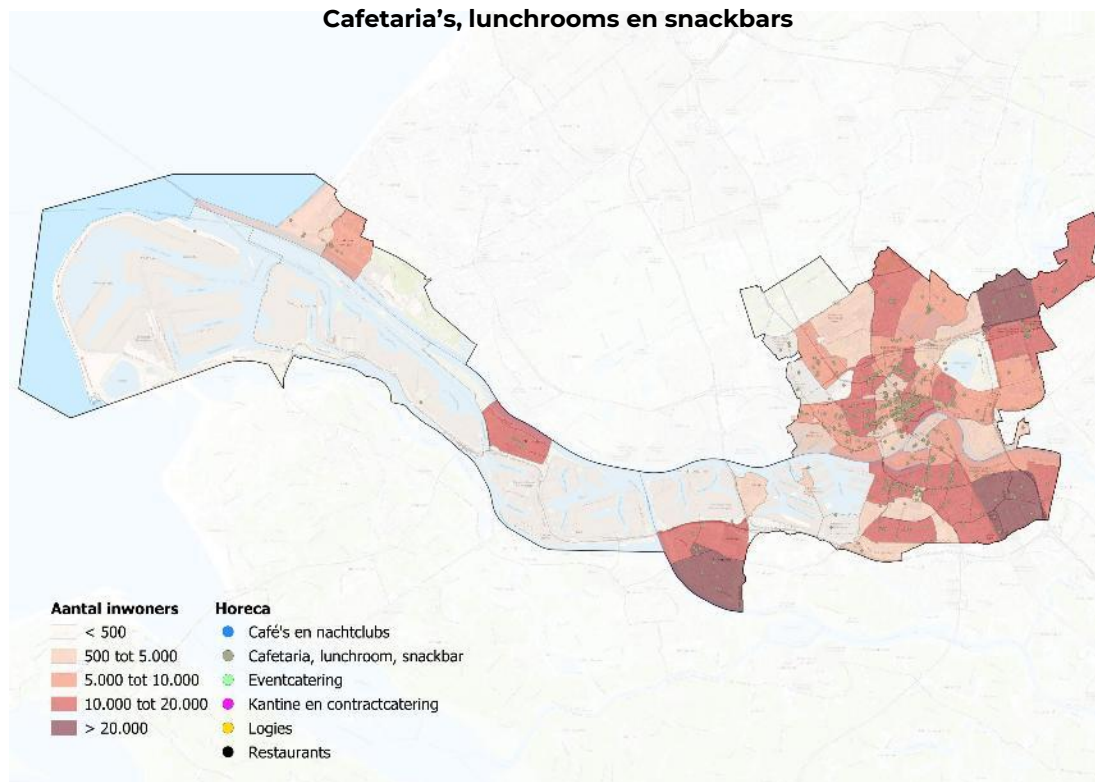
Aantal inwoners per horecavestiging



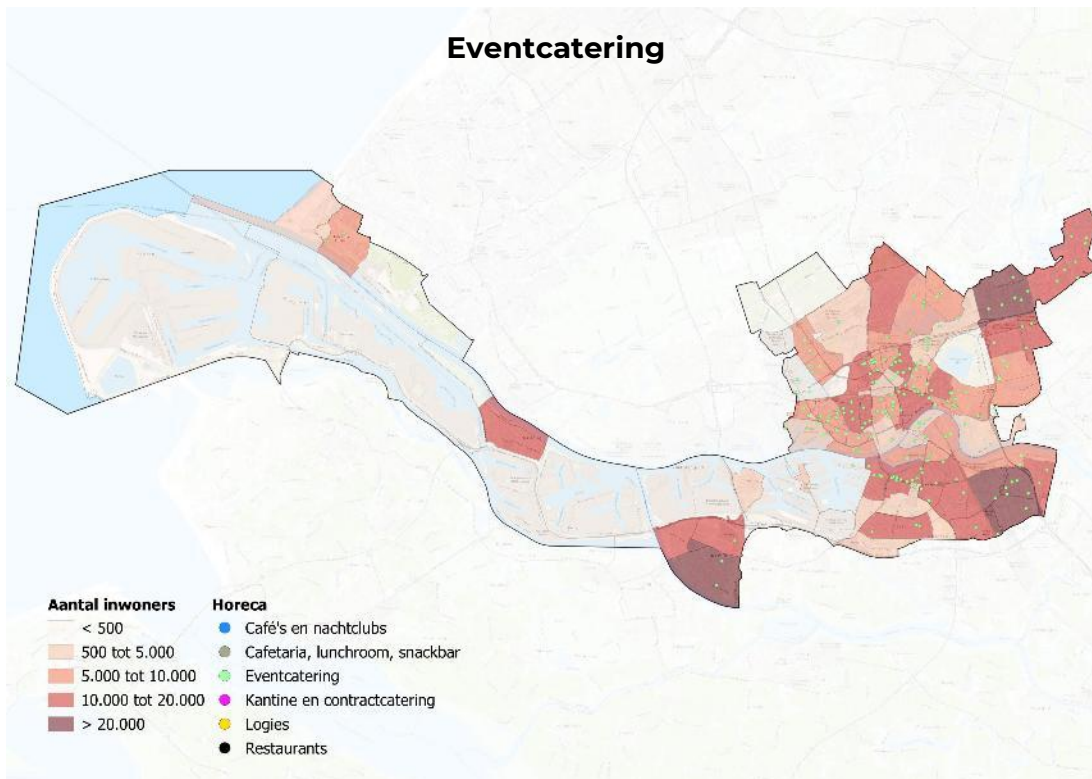
...en in welke gebieden is sprake van onder- of oververtegenwoordiging?



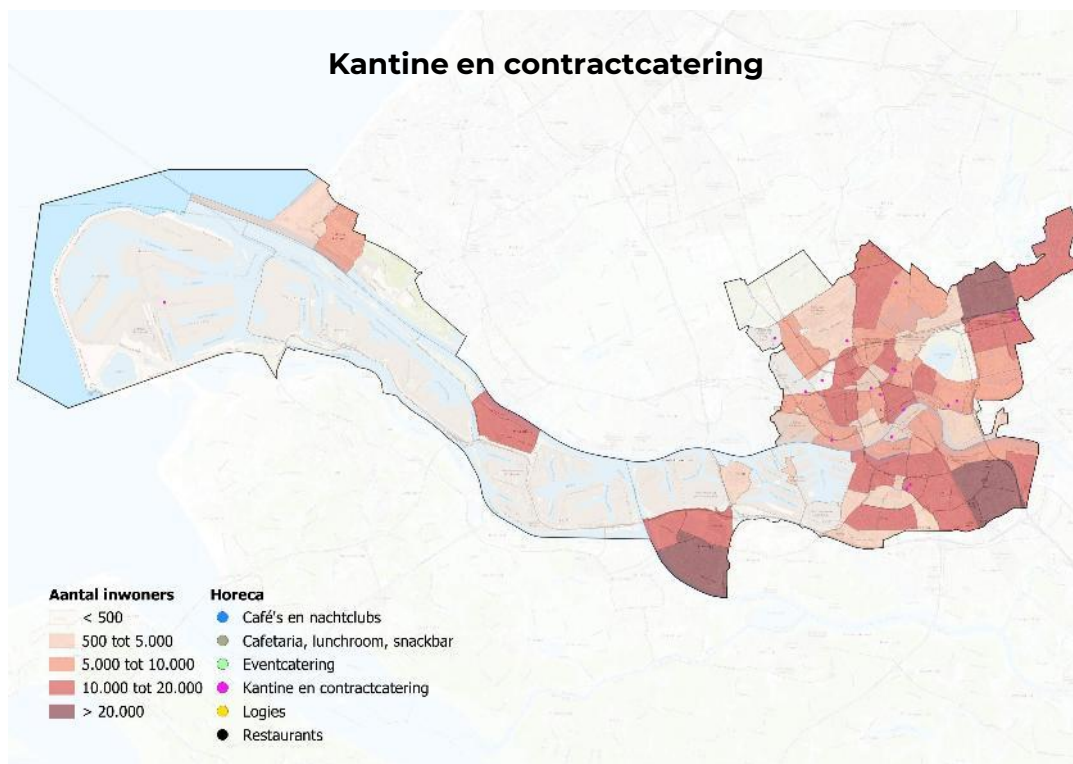
...en in welke gebieden is sprake van onder- of oververtegenwoordiging?



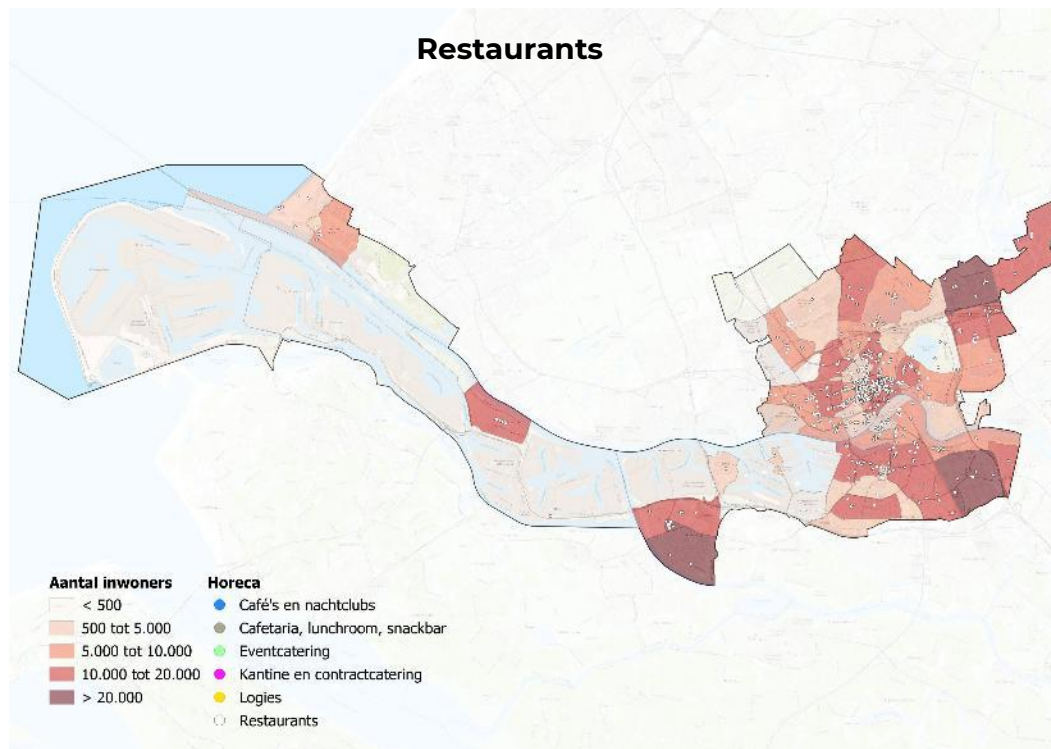
...en in welke gebieden is sprake van onder- of oververtegenwoordiging?



...en in welke gebieden is sprake van onder- of oververtegenwoordiging?



...en in welke gebieden is sprake van onder- of oververtegenwoordiging?





Bedankt!

Deze feitelijke analyse is uitgevoerd door Inge Hooijen, Erik van Ossenbruggen, Dennis de Koning en Bram van Wersch, in opdracht van de gemeente Rotterdam