



Rotterdam, 26 mei 2025

Geachte mevrouw Norville,

Hierbij kom ik namens Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam (hierna: Jeugdfonds) terug op uw berichten van respectievelijk 13 en 16 mei jl.

Hoewel wij uw besluit om het Jeugdfonds na 28 februari 2026 geen subsidie meer te verlenen ten zeerste betreuren en niet begrijpen, onderschrijven wij het doel dat u nastreeft, namelijk dat kinderen uit gezinnen met een laag inkomen zo veel en makkelijk mogelijk kunnen meedoen aan sport- en cultuuractiviteiten in de stad. Juist om die reden heeft het Jeugdfonds het gebruik van de Rotterdampas als instrument voor de inkomenscheck en voor het uitkeren van contributies en vergoedingen voor sport- en cultuuractiviteiten bij de gemeente Rotterdam aangekaart en gestimuleerd. Met uw besluit wordt de verwezenlijking van dat streven echter ernstig beperkt.

Uw besluit lijkt te suggereren dat i) het Jeugdfonds enkel een administratieve rol heeft die vervangen kan worden door een pasje, ii) het Jeugdfonds in de nabije toekomst niet meer nodig is en iii) het bereik groter zal worden door de 'nieuwe werkwijze'. Het Jeugdfonds verwacht daarentegen dat het bereik juist kleiner zal worden en is van mening dat in de toekomst een samenwerking met de Rotterdampas nodig is om de gezamenlijke doelstelling te realiseren. Het Jeugdfonds is en doet zoveel meer dan alleen de afhandeling van aanvragen voor 9.000+ kinderen. In deze brief leg ik uit waarom en hoe.

### **Nieuwe werkwijze beperkt bereik doelgroep**

Allereerst wordt de doelgroep van kinderen en jongeren die via het Jeugdfonds aanspraak kan maken op vergoeding van sport- en cultuuractiviteiten in de gemeente Rotterdam als gevolg van uw besluit ernstig ingeperkt. Het laagtarief van de Rotterdampas is voor een deel van onze doelgroep niet beschikbaar. Uit onze steekproef blijkt dat ca. 23% van het huidige bereik van het Jeugdfonds buiten het toepassingsgebied van gemeentelijke regelingen valt. We spreken dan over ca. 2.000 kinderen van onder andere ouders onder bewind, statushouders of kinderen die buiten de regio sporten. Deze kinderen en jongeren vallen als gevolg van 'de nieuwe werkwijze' buiten de boot.

Deze werkwijze gaat daarbij – in uw bewoordingen – uit van zelfredzaamheid van de ouder, met andere woorden: er worden nog meer taken op het bordje van de ouder geschoven. De ervaring in andere steden toont dat dit niet realistisch is. In Amsterdam kunnen ouders de route van de stadspas al tien jaar lang gebruiken. Slechts 35% van de ouders doet dit zelfstandig, maar liefst 65% van de ouders doet dat met de ondersteuning van het

Jeugdfonds Sport & Cultuur. Dat komt omdat de betrokkenheid van het Jeugdfonds veel groter is dan u lijkt te suggereren.

### **Meerwaarde van het Jeugdfonds**

*Vertrouwensband.* Er is sprake van een zorgvuldig opgebouwde vertrouwensband tussen ouders en kinderen en het Jeugdfonds. Onder mensen met een laag inkomen die een beroep moeten doen op de verschillende regelingen heerst nog altijd wantrouwen jegens overheid en gemeente. Het Jeugdfonds is een onafhankelijk fonds dat laagdrempelig en veilig te bereiken is voor ouders en kinderen.

*Intermediairs.* Bovendien zijn het de 1.250 actieve intermediairs die zich bij het Jeugdfonds hebben aangesloten die deze mensen herkennen, ze attenderen op de mogelijkheden van het Jeugdfonds en hen helpen bij het doen van aanvragen of dat zelfs voor hen doen. De intermediair speelt een cruciale rol bij het bereiken van ouders en kinderen in de doelgroep, omdat uit de praktijk blijkt dat ouders dit soort regelingen lastig zelf vinden. Het Jeugdfonds is continu bezig het netwerk van intermediairs te activeren, te ondersteunen en uit te breiden. Witte vlekken in de stad worden gemonitord om te zorgen voor een compleet dekkend netwerk van intermediairs (en aanbieders) om zo alle kinderen die het nodig hebben te bereiken. Om goed te blijven functioneren moet het netwerk onderhouden worden. Zonder dat onderhoud zal het bereik snel afnemen en worden de kinderen niet langer op dezelfde manier bereikt. Daarin zit belangrijke meerwaarde van het Jeugdfonds.

*Infrastructuur.* Overigens verwacht het Jeugdfonds dat de rol van de intermediair nog belangrijker zal worden op het moment dat de administratieve afhandeling van de lidmaatschappen via de Rotterdampas moeten lopen. Intermediairs moeten hierbij goed worden ondersteund. Het Jeugdfonds kent deze intermediairs en heeft de infrastructuur om hen te bereiken.

*Controle.* Daarnaast heeft het Jeugdfonds een controlerende functie op de doelmatige inzet van haar middelen, bijvoorbeeld met betrekking tot de aanbieders (dat zijn er 650). Het Jeugdfonds ziet toe op het effectief besteden van middelen door te controleren dat de lessen ook daadwerkelijk worden aangeboden en van voldoende kwaliteit zijn. Ook verifieert het Jeugdfonds dat de kinderen naar de lessen gaan en dat er correcties plaatsvinden als er ergens in het proces met aanbieders problemen ontstaan. Deze controle lijkt met de komst van de nieuwe werkwijze totaal te verdwijnen.

*Administratie.* Natuurlijk heeft het Jeugdfonds ook een administratieve taak omdat wij publieke middelen verdelen. Hoewel in samenwerking met Jeugdfonds Nederland een gestroomlijnd proces is opgezet, kan worden overwogen de afwikkeling verder te optimaliseren met gebruik van de Rotterdampas. Dat hebben wij overigens ook al aan uw voorgangers gevraagd.

Ophalen van extra middelen. Middels fondsenwerving wordt voorts een maatschappij-brede betrokkenheid gevraagd én gevonden voor onze (gezamenlijke) missie. Het Jeugdfonds haalt sinds twee jaar ca. 30% van haar begroting uit andere geldstromen (zoals particuliere en private donateurs) en belangrijke samenwerkingspartners.

*Kennis en netwerk.* Tot slot is er bij het Jeugdfonds door de jaren veel kennis ontwikkeld over hoe kinderen, intermediairs en aanbieders worden bereikt en wat nodig is om dit alles goed te laten verlopen. Daarnaast is het Jeugdfonds aangesloten bij Sam& Voor Alle Kinderen,

een samenwerkingsverband tussen o.a. de Stichtingen Leergeld, Jarige Job, Kinderhulp en het Jeugdeducatiefonds, maar ook met Sportbedrijf Rotterdam en Rotterdam Sportsupport. Ook is het Jeugdfonds onderdeel van nationale initiatieven zoals Alleen Jij Bepaalt en van het landelijke netwerk van Jeugdfonds Sport & Cultuur. Door dit sterke netwerk kunnen we elkaar helpen bij het invullen van ieders eigen rol bij de armoedebestrijding.

Kortom, met het besluit het Jeugdfonds buiten spel te zetten wordt volledig voorbijgegaan aan de functie en rol die het Jeugdfonds al sinds 2007 vervult.

### **Ophalen van middelen uit het veld en schaalvoordeel door landelijke partners**

Het Jeugdfonds haalt bovendien een significant deel van haar budget uit de markt via donaties of in samenwerking met Jeugdfonds Nederland. Voor 2025 gaat dit om een bedrag van in totaal ruim EUR 800.000,- aan directe donaties en uit de samenwerking met Jeugdfonds Nederland. Dit zijn bijdragen die voor een groot deel niet door de gemeente bereikt kunnen worden en die zij dus zelf bij zal moeten leggen. Wij kunnen leunen op de landelijke organisatie (Jeugdfonds Nederland) voor administratieve en operationele ondersteuning, waardoor het fonds met slechts 3,8 FTE alle bovenstaande taken kan uitvoeren – dit doen wij op de meest kostenefficiënte wijze denkbaar. Ook de landelijke communicatiecampagnes leveren een grote bijdrage aan de naamsbekendheid (en daarmee bereik bij ouders en kinderen) en budget voor Jeugdfonds Rotterdam. Dat is een deel aan geld en inzet die ergens door de gemeente betaald zal moeten worden.

### **Zorgen bij de transitie**

Tot slot voorziet het Jeugdfonds problemen ten aanzien van de roekeloze snelheid waarmee de transitie naar de 'nieuwe werkwijze' zou moeten plaatsvinden omdat de werkwijze impact heeft op alle stakeholders. Het zal de intermediairs tijd kosten om zich te voegen in de nieuwe werkwijze, en om de kinderen effectief te bereiken voor de overgang naar de Rotterdampas. Ook verwacht ik dat aanbieders onvoldoende in staat zullen zijn om het innen van de contributies tijdig te laten plaatsvinden – iets dat voor hen cruciaal is. In mijn ogen mag het overgaan van het administratieve proces naar de Rotterdampas er niet toe leiden dat aanbieders of kinderen in de problemen komen. Ik meen dat op basis van uw besluit zoals dat er nu uitziet, dat wel zal gebeuren.

### **Voorstel: samenwerking met de Rotterdampas**

In de kern streven u en het Jeugdfonds dus hetzelfde doel na: het (blijven) vergroten van de deelname van kinderen en jongeren aan sport- en cultuuractiviteiten in de gemeente Rotterdam. In een samenwerking zien we dat inderdaad de administratieve afwikkeling (gedeeltelijk) via de Rotterdam kan plaatsvinden (inclusief de inkomenscheck). Wij zien een samenwerking voor ons zoals die ook in Schiedam is vormgegeven met de Rotterdampas, en in Amsterdam met de stadspas. Dit betekent dat het Jeugdfonds Rotterdam het netwerk blijft beheren en de administratieve afwikkeling op zo kort mogelijke termijn via de Rotterdampas zal gaan aanbieden en ouders zal stimuleren deze route te gaan gebruiken. Het Jeugdfonds zal de intermediairs blijven ondersteunen om kinderen te laten en op de korte termijn te laten wennen aan de afwikkeling via de Rotterdampas. Gezamenlijk kan worden nagedacht hoe het administratieve proces verder geoptimaliseerd kan worden. Daarnaast kan het Jeugdfonds nog steeds de afwikkeling doen voor de kinderen die door het gebruik van de Rotterdampas buiten de boot vallen.

Het Jeugdfonds wil graag met u in gesprek over de vraag hoe we, eventueel gedurende een bepaalde periode, samen kunnen blijven werken aan het activeren van 9.000+ kinderen per jaar met sport en cultuur in de vrije tijd.

Hoogachtend,

Samir Azrioual

Voorzitter Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam