

Van: Bestuur NPRZ

Aan: NPRZ-partners; scholen, corporaties, werkgevers, gemeente, rijkoverheid,  
bewonersvertegenwoordigers, politie, openbaar ministerie, reclassering

Betreft:

- Reactie op 'NPRZ, tot hier en nu verder'. (P)review Nationaal Programma Rotterdam Zuid
  - Proces richting een nieuw NPRZ Uitvoeringsplan 2023-2026
- Bijlages bij deze memo;
1. Organisatie en deadlines uitwerking aanbevelingen midterm
  2. Planning totstandkoming nieuw Uitvoeringsplan
  3. Kaders NPRZbestuur bij de uitwerking van 10 aanbevelingen uit de Midterm(P)review

Geachte partners,

In november 2021 heeft het NPRZ-bestuur aan Martin van Rijn gevraagd om halverwege de looptijd van het Nationaal Programma Rotterdam Zuid het programma tegen het licht te houden. Het NPRZ is in 2012 begonnen met een horizon van minimaal 20 jaar. Met Van Rijn mogen we vaststellen dat het programma volop leeft en na tien jaar de lange adem heeft gekregen die Wim Deetman en Jan Mans in 2011 voor ogen hadden<sup>1</sup>. We mogen als partners trots zijn op het afgelopen decennium, maar dit is geen reden op onze lauweren te rusten. Het op 11 juli jongstleden gepresenteerde eindrapport 'NPRZ, tot hier en nu verder' geeft veel aanknopingspunten om ook het komend decennium met volle kracht vooruit te gaan.

Deze brief bevat een reactie op hoofdlijnen op de aanbevelingen en conclusies die in de rapportage te lezen zijn. We willen u vragen om tot verdere uitwerking over te gaan van de aanbevelingen, samen met het programmabureau en leden van ons bestuur. In deze brief vindt u kaders die we u mee willen geven bij deze uitwerking. Deze reactie is dan ook meteen de input voor het nieuwe uitvoeringsplan 2023-2026.

---

<sup>1</sup> <https://nprz.nl/media/206/download/rdamzuid-lr.pdf?v=1>

## **Reactie op (P)review 'Tot hier en Nu verder' Nationaal Programma Rotterdam Zuid**

Wij zijn Martin van Rijn en Van De Bunt Advies c.s. zeer erkentelijk voor de inzet voor de midterm, een bijzondere dank aan Martin van Rijn die dit onbezoldigd heeft willen trekken. Ook bedanken we iedereen die aan de pijleronderzoeken heeft bijgedragen, in een rol als onderzoeker of input leverend vanuit een werk- of projectgroep.

We zijn trots op het rapport. Het geeft richting hoe het NPRZ-programma de komende tien jaar vorm te geven. Het waardeert wat we hebben opgebouwd en laat eens te meer zien hoe nodig extra inzet op zuid is, en dat resultaten nog steeds broos zijn. Het rapport sterkt ons in de overtuiging dat onze aanpak gericht moet zijn op wat wezenlijk is voor onze inwoners op zuid, namelijk school, de thuisbasis op orde, werk, wonen en veiligheid:

Wij willen voortvarend met de conclusies, aanbevelingen en geagendeerde opgaven uit het rapport aan de slag gaan. We nemen binnen die voortvarendheid de tijd die nodig is om samen met u onze reacties op de conclusies en aanbevelingen, evenals het onderliggende werk in de diverse rapportages per pijler, nader uit te werken.

Van Rijn constateert dat het Nationaal Programma Rotterdam Zuid volop leeft na inmiddels meer dan tien jaar en dat dat een prestatie op zich is en geen vanzelfsprekendheid. Als bestuur en bureau past ons dank voor dit grote compliment voor u als partners. Van Rijn roept op om vol door te zetten en het concrete commitment van alle partijen te continueren. Tevens geeft hij aan dat de kans klein is dat bij het alleen voortzetten van de huidige aanpak dat we 100% van de doelstellingen behalen. En dat dit geen reden moet zijn voor ambitieverlaging. Ambitieverlaging is niet aan de orde. Het NPRZ had voor ogen om in 2022 25% van de ambitie op de verschillende doelstellingen te behalen. We zitten met 10 van de 31 resultaatambities al boven de 50%, met 11 andere boven de voorgenomen 25%. Ambitieverlaging zou in onze ogen betekenen dat inwoners van Zuid duurzaam genoeg moeten nemen met minder kansen op goed onderwijs, een slechtere positie op de arbeidsmarkt en minder mogelijkheden op de woningmarkt. Daar zijn we het NPRZ niet voor begonnen. De inzet de komende jaren is gericht op het halen van de gestelde ambities, en dat betekent ook dat een grotere inzet nodig is dan afgelopen periode, met nieuwe doorbraken.

Van Rijn beveelt aan om de hoofdambities te behouden, en enkele ambities te actualiseren. De wereld is veranderd sinds 10 jaar geleden; het lerarentekort is toegenomen, de woningmarkt is veranderd, het aantal vacatures stijgt, en inflatie en energiekosten baren zorgen. Tegelijkertijd spelen deze kwesties niet alleen in Rotterdam Zuid, en blijft het streven naar G4-niveau dus nog steeds de hoofdregel.

Van Rijn benoemt in zijn rapport opgaven, die het bestuur zeer betekenisvol vindt en die ook aanvullende inzet kunnen inhouden. Denk aan een aanpak voor 0-4 jarigen, om zo ook in de periode vóór de basisschool te werken aan het voorkomen van achterstanden. Of de opgave om rondom Veilig een ambitie te formuleren en de bestaande aanpak uit te breiden tot en met een op jongeren gefocust preventief programma. Vooral de aanbeveling om het bondgenootschap met bewoners te versterken nemen wij ter harte. Wij herkennen ons in de analyse van Van Rijn. Na de succesvolle burgertoppen in de eerste jaren en de behoorlijke overeenstemming die er destijds bleek te zijn tussen inwoners en NPRZ-inzet, is die op dit moment minder goed vaststelbaar gebleken: onze inzet in de Tweebosbuurt en de Fazantstraat, het steeds meer niet aangehaakt zijn van een diversiteit aan mensen die juist op Zuid in relatief hoge mate wonen (zoals arbeidsmigranten, uitkeringsgerechtigden, mensen zonder vaste arbeidscontracten, particuliere huurders, mensen met schulden, slachtoffers van de kinderopvangtoeslagaffaire tot en met ouders van leerlingen die terughoudende schooladviezen

meekrijgen) vragen nu duidelijk onze aandacht. Het te verwachten mede-eigenaarschap van bewoners dient meer te worden gevonden en wij kijken uit naar de gesprekken die wij daarover met wijkraden en bewoners gaan voeren. Wij willen bewoners(-vertegenwoordiging) betrekken bij de uitwerking van een deel van de opgaven. Omdat de bewoners van Zuid gelijke kansen verdienen op school, werk en wonen, en omdat eigenaarschap van bewoners zal leiden tot grotere betrokkenheid en betere resultaten.

### **Uitwerken van de midterm aanbevelingen**

Martin van Rijn heeft 7 hoofdconclusies en 7 hoofdaanbevelingen gedaan voor de partners NPRZ. Naast de 7 hoofdaanbevelingen zijn 3 aanvullende opgaven geagendeerd; de ondermijningsaanpak, de governance van het programma en de structuurversterking van Rotterdam Zuid. De kracht van NPRZ is dat we door samenwerking resultaten halen en dus vragen wij u de 10 opgaven voortvarend met ons op te pakken. Per opgave zullen één of twee bestuursleden, de directeur en de betreffende adviseur van het programmabureau de trekkersrol op zich nemen (bijlage 1). De uitwerking zal zijn beslag krijgen in het nieuwe NPRZ-uitvoeringsplan 2023-2026.

Met voortvarend bedoelen we zo snel als de aard van de aanbeveling rechtvaardigt.

Sommige aanbevelingen sluiten aan op wat reeds is ingezet Denk hierbij aan het gebied van wonen, waarover sinds dit voorjaar gesprekken tussen gemeente, programmabureau en corporaties hebben plaatsgevonden. We hebben Martin van Rijn bereid gevonden om ons bij het uitwerken van deze aanbeveling langer te ondersteunen en willen nog dit jaar tot een doorbraak komen op dit terrein. Ook de aanbevelingen met betrekking tot de ambitie, de governance en rol van het programmabureau werken we in 2022 uit.

We vragen u als partners om samen met ons en het programmabureau NPRZ de verschillende opgaven uit te werken tot concrete voorstellen. De bestuursvergaderingen van komend jaar worden benut om de verschillende voorstellen voor continuering en voor doorbraken te bespreken.

In bijlage 2 is onze voorgestelde planning te vinden. Tevens vindt u hier de planning van het nieuwe NPRZ Uitvoeringsplan 2023-2026. In bijlages 3 tot en met 12 vindt u per opgave de kaders waaraan het bestuur denkt bij de uitwerking.

### **Betrekken bewoners in uitwerken aanbevelingen (P)review**

Vooruitlopend op het voorstel voor de aanbeveling 'bewoners bondgenoten' hebben wij de wens om bewoners of vertegenwoordigingen ook te betrekken bij de andere aanbevelingen. Het programmabureau en ons bestuurslid Gemeente en het bestuurslid Bewoners zullen een voorstel hiertoe uitwerken met de wijkmanagers en de gekozen wijkraadsleden van Zuid, dat ook met de gemeentelijke clusters en andere partnerorganisaties wordt afgestemd.

### **Financiële uitwerking van de (p)review aanbevelingen en het nieuwe uitvoeringsplan 2023-2026**

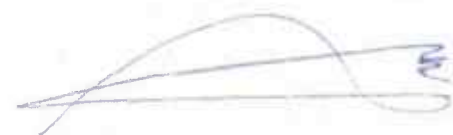
Afgelopen 4 jaar was in financieel opzicht een bijzondere periode voor het NPRZ. Voor het eerst sinds de start was er in 2018, voorafgaand aan de start van de nieuwe uitvoeringsplanperiode 2019-2022, financiële dekking voor alle NPRZ-interventies. Dit in de vorm van de 'Regiodeal Rotterdam Zuid' die Rijksoverheid en gemeente grotendeels financierden. Deze heeft er eraan bijgedragen dat de uitvoering voortvarend kon worden voortgezet.

Met het coalitieakkoord 'Één Stad' uit 2022 heeft de gemeente Rotterdam extra dekking gereserveerd (€ 98 miljoen boven reeds gereserveerde middelen in de begroting ad € 167 miljoen), onder voorbehoud van cofinanciering vanuit de rijksoverheid.

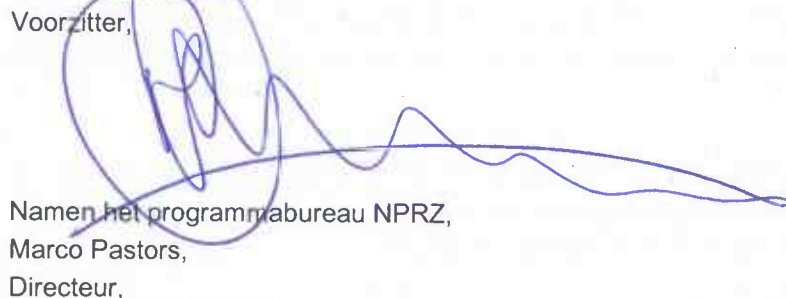
We vragen u om zich in de uitwerking van zowel de aanbevelingen uit de (p)review als in de voorbereiding van het nieuwe uitvoeringsplan niet te laten weerhouden door de nog niet gerealiseerde financiële dekking, zoals dat bij de totstandkoming van de uitvoeringsplannen in 2012 en 2015 ook het geval was. We werken er hard aan de nog benodigde financiering rond te krijgen.

Wij danken u nogmaals voor uw inzet en betrokkenheid in de afgelopen periode bij de behaalde resultaten en de totstandkoming van de midterm(p)review. Ook in de komende periode zullen wij een beroep op u doen voor het nieuwe uitvoeringsplan en aangescherpte koers voor de komende tien jaar. We vragen veel, maar er is ook veel nodig op Zuid. We kunnen dit niet zonder elkaar doen. Om met de woorden van Martin van Rijn af te sluiten; Tot hier en nu verder!

Hoogachtend,



Namens het bestuur NPRZ,  
Ahmed Aboutaleb,  
Voorzitter,



Namen het programmabureau NPRZ,  
Marco Pastors,  
Directeur,

Bijlages bij deze brief:

Bijlage 1a: Achtergrond Midterm

Bijlage 1b: Organisatie uitwerking aanbevelingen/opgaven midterm

Bijlage 2: Proces/planning nieuw NPRZ-uitvoeringsprogramma 2023-2026

Bijlage 3: midterm aanbevelingen 1 tot en met 10