



Beheerverslag deelnemingen 2023.



Gemeente
Rotterdam

Inhoudsopgave

Voorwoord.	3
1. Uitoefening van aandeelhouders bevoegdheden.	4
1.1 Bevoegdheden	4
Strategie en investeringen	4
Vaststellen begrotingen en jaarrekeningen	5
Benoemingen, diversiteit en integriteit	5
Beloningen	6
Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo) en sustainable development goals (SDG)	6
Loonkloof	6
Impact van de deelnemingen	8
1.2 Uitwerking Beleidskader	8
Publiek belang	8
Publieke kaders	9
Evaluaties	9
Account- en risicomanagement	9
Intensief en bijzonder beheer	10
2. Deelnemingen en hun betekenis voor Rotterdam.	12
BNG Bank N.V.	13
Evides Waterbedrijf N.V.	14
Glazen Maas Infrastructuur B.V. & Glazen Maas Exploitatie B.V.	16
Havenbedrijf Rotterdam N.V.	17
Multidiensten Rotterdam B.V.	19
ROM-D	19
Rotterdamse Elektrische Tram N.V. (RET) & RET Infrastructuur B.V.	20
Royal Schiphol Group N.V.	22
Sportbedrijf Rotterdam Holding B.V.	23
Stedin Holding N.V.	25
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	27
Fondsen	30
3. Ontwikkelingen in de portefeuille	30
Bijlagen	32
A. Samenstelling van bestuur en toezicht bij deelnemingen per jaareinde	33
B. Publiek belang	36

Voorwoord.

De gemeente Rotterdam werkt voor alle inwoners en ondernemers. Vaak doet de gemeente dat zelf, maar soms kiest de gemeente ervoor om een andere organisatie in te schakelen. De gemeente wil dan zeker weten dat dit goed gaat. Daarom heeft de gemeente aandelen in bepaalde bedrijven. Deze bedrijven noemen we deelnemingen. Voorbeelden hiervan zijn Havenbedrijf Rotterdam, RET en het Sportbedrijf.

Deze bedrijven vervullen een belangrijke rol voor Rotterdam. Havenbedrijf Rotterdam zorgt bijvoorbeeld voor een efficiënte, veilige, duurzame en economisch goed draaiende haven. RET zorgt voor een goed bereikbare stad en regio voor alle inwoners en bezoekers. En door Stedin kunnen Rotterdammers elektriciteit en gas gebruiken.

In dit Beheerverslag Deelnemingen 2023 leest u hoe de gemeente het geld voor de deelnemingen besteedt. U ziet of deze organisaties financieel gezond zijn. En het belangrijkste: of de deelnemingen de doelen van de gemeente waarmaken.

Dit beheerverslag is van belang voor de gemeenteraad. De gemeenteraad controleert of alles goed is gegaan en waar het eventueel beter kan. Het beheerverslag is ook belangrijk voor alle Rotterdammers. Iedereen moet kunnen zien waaraan de gemeente geld uitgeeft en of dat zinvol is.

Graag noem ik alvast een paar interessante gebeurtenissen in 2023:

- De gemeente heeft veel tijd besteed aan het maken van een nieuw toekomstplan voor RET. RET had door minder reizigers na corona en hoge energiekosten financiële problemen. Samen met het bedrijf en de regio heeft de gemeente een oplossing gevonden.
- Ook heeft de gemeente, samen met de andere aandeelhouder, een nieuwe directeur voor Havenbedrijf Rotterdam benoemd, die een beter passend salaris ontvangt.
- Doordat we aandeelhouder van het waterbedrijf zijn, hebben we kunnen pleiten voor een minder harde stijging van de waterkosten dan wettelijk toegestaan.
- Ook heeft de gemeente een aantal fondsen die mooie resultaten hebben geboekt. Zo heeft het Energietransitiefonds Rotterdam vorig jaar in vier nieuwe ondernemingen geïnvesteerd die bijdragen aan de verduurzaming van de stad.

Meer wetenswaardigheden over deze en alle andere deelnemingen leest u in dit beheerverslag.

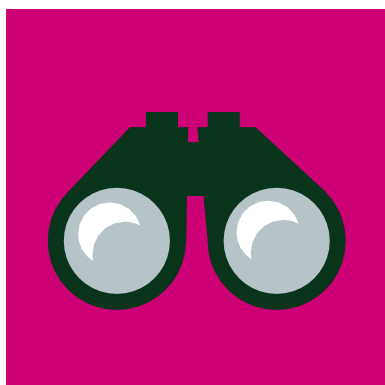
Ik wens iedereen veel leesplezier!

Maarten Struijvenberg

Wethouder Financiën, Organisatie, Dienstverlening en Grote Projecten

1. Uitoefening van aandelhouders bevoegdheden.

1.1 Bevoegdheden



De gemeente wil als aandeelhouder invloed uitoefenen op de meerjarenstrategie, de investeringen, en benoemingen en beloningen van bestuurders en toezichthouders. Ook wil de gemeente de begroting en jaarrekening van de deelnemingen vaststellen.

Deze bevoegdheden zijn wettelijk bepaald en vastgelegd in de statuten van de deelneming. De uitgangspunten die de gemeente hanteert, staan in het Beleidskader Verbonden Partijen & Bestuurlijke Relaties (hierna: beleidskader) en in toezeggingen aan de gemeenteraad. In deze paragraaf staat toe hoe de gemeente, haar bevoegdheden in 2023 heeft gebruikt.

Strategie en investeringen

In het beleidskader staat waarop de gemeente de strategie en grote investeringen beoordeelt. De strategie en investeringen moeten in de eerste plaats dienstbaar zijn aan het publiek belang. Verder moeten strategie en investeringen goed zijn onderbouwd. Ook moet de strategie realistische doelstellingen bevatten. Zo mogelijk vragen we deelnemingen hun strategische doelen uit te werken in meetbare prestatie-indicatoren. Daarnaast is het noodzakelijk om een helder beeld te geven van de financiering en de gevolgen daarvan voor de aandeelhouders. De gemeente heeft bij de besluitvorming over strategie en investeringen volgens de uitgangspunten in het beleidskader gehandeld. In 2023 heeft de gemeente een investering van Havenbedrijf Rotterdam beoordeeld en goedgekeurd. Het gaat om de investering in het CO₂-afvang en -opslag door het Havenbedrijf (project Porthos). De gemeente is als aandeelhouder betrokken bij de start van een nieuwe strategie van Havenbedrijf Rotterdam.

Vaststellen begrotingen en jaarrekeningen

Het beleidskader geeft weer aan welke criteria de jaarrekeningen van deelnemingen moeten voldoen en hoe de gemeente dit controleert. Alle aan de aandeelhouder voorgelegde jaarrekeningen over 2023 zijn goedgekeurd. Enkele jaarstukken van kleinere deelnemingen, zoals Icos Cleantech Earlystage Fund II BV, SOFIE en Multidiensten Rotterdam bv, zijn nog niet aangeleverd.

Voor sommige deelnemingen heeft de aandeelhouder een goedkeuringsrecht of bindend adviesrecht voor de begroting of het jaarplan. De jaarplannen van deze deelnemingen zijn voorgelegd aan het college en het college is akkoord gegaan. Dit is het geval bij de deelnemingen Evides, Energietransitiefonds Rotterdam, RET, Stedin en Sportbedrijf Rotterdam.

Benoemingen, diversiteit en integriteit

Met de benoeming van bestuurders kan de gemeente invloed uitoefenen op de deelnemingen. De invloed van de gemeente bij benoemingen van bestuurders (leden van de raad van bestuur) en toezichthouders (leden van de raad van commissarissen) staat in de statuten van de deelneming. Deze bevoegdheden verschillen per deelneming. De aandeelhouder benoemt altijd de toezichthouders. Soms benoemt de aandeelhouder ook de bestuurders, soms ligt die bevoegdheid bij de toezichthouders.



In 2023 vond er één benoeming van een bestuurder plaats. Verder vonden er negen benoemingen en twee herbenoemingen plaats van toezichthouders (commissarissen). In vijf gevallen betrof het een benoeming of herbenoeming van een vrouw. Bijlage A bevat een overzicht van de samenstelling van raden van bestuur en raden van commissarissen.

Er is meer aandacht voor diversiteit bij (her)benoemingen. De gemeenteraad wil dat bij benoemingen van topbestuurders of toezichthouders mensen met een diverse achtergrond worden voorgedragen. Zo zorgen we ervoor dat de top van de deelnemingen een afspiegeling zijn van de samenleving. De inspanningen van het college hebben ervoor gezorgd dat er bij een benoeming meer aandacht is voor de verschillende diversiteitsaspecten. Diversiteit speelt een belangrijke rol bij het selecteren van een kandidaat voor een rol van commissaris of bestuurder. Er wordt onder meer gekeken naar de man-vrouw-verhouding, leeftijd en culturele diversiteit. Uiteindelijk geeft de kwaliteit van de kandidaten de doorslag bij benoemingen.

Ook integriteit krijgt, mede op verzoek van de gemeenteraad, steeds meer aandacht in het benoemingsproces. In het benoemingsproces is er dan ook steeds meer aandacht voor de onpartijdigheid of onafhankelijkheid van de bestuurder of commissaris. Bij het opstellen van de profielschets let de gemeente op een aantal aspecten op het gebied van integriteit en onafhankelijkheid. Zo toetst de gemeente op nevenfuncties van een voorgenomen kandidaat. De gemeente beoordeelt of er vanuit gemeentelijk perspectief sprake kan zijn van belangenverstrengeling of de schijn daarvan. Het gaat zowel om het type nevenfunctie als om het aantal nevenfuncties. De vraag is of een voorgenomen kandidaat voldoende tijd en aandacht kan besteden aan zijn of haar functie als bestuurder of toezichthouder bij een gemeentelijke deelneming.

Beloningen

Bij beloningen van bestuurders en toezichthouders van deelnemingen hanteert de gemeente het uitgangspunt dat deze beloning aansluit bij de rol en verantwoordelijkheden van de betrokken bestuurder, of toezichthouder in de publieke of maatschappelijke context van de organisatie. De gemeente vindt dat de maximumbeloning uit de Wet normering topinkomens (WNT) hiervoor passend is. Uitgangspunt is dan ook dat de beloning van bestuurders van deelnemingen niet hoger is dan het maximum van de WNT.

De gemeente kan dit bij de meeste deelnemingen als grootaandeelhouder afdwingen. Uitzondering hierop zijn deelnemingen waarin de gemeente geen doorslaggevende stem heeft als aandeelhouder. In de praktijk gaat dat om de deelnemingen waar ook het Rijk aandeelhouder is. Hierdoor kan de gemeente bij deze deelnemingen niet volledig het eigen uitgangspunt voor de beloning toepassen. Dit is aan de hand bij de deelnemingen BNG Bank, Havenbedrijf Rotterdam en Royal Schiphol Group. De beloning van bestuurders bij deze deelnemingen ligt dan ook boven het maximum van de WNT. Bij het Havenbedrijf Rotterdam heeft de gemeente in 2023, na mediation, bij de benoeming van de nieuwe CEO de beloning voor een groot deel verlaagd. Voor de zittende bestuurders is een overgangsregeling afgesproken. Nieuwe bestuurders krijgen een salaris dat aan het nieuwe beloningsbeleid voldoet.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo) en sustainable development goals (SDG)



Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo) houdt in dat bedrijven hun onderneming op verantwoorde wijze inrichten voor mens en milieu. Zo dragen zij bij aan maatschappelijke uitdagingen, zoals beperking van de CO₂-uitstoot, bevordering van diversiteit en inclusiviteit op de werkvloer en van participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. De gemeente Rotterdam benadrukt het belang van mvo ook bij haar verbonden partijen. Veel grotere verbonden partijen, zoals Havenbedrijf Rotterdam, BNG Bank en Stedin, voeren al hun eigen mvo-beleid. In het bedrijfsleven is veel belangstelling voor de duurzaamheidsdoelen, die ook bekend staan als Sustainable Development Goals (SDG's). Een aantal grote

bedrijven rapporteert volgens de richtlijnen van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en die lopen vaak parallel aan de lijnen van SDG's. Voor de deelnemingen die in hun jaarverslag specifiek melding maken van hun SDG's, heeft de gemeente deze SDG's opgenomen in het overzicht per deelneming.

Vanwege het belang van mvo heeft de gemeente in 2023 gesprekken gevoerd met een aantal grotere deelnemingen. Bij die bedrijven is de maatschappelijk invloed het meest zichtbaar. De gemeente bekeek wat deze deelnemingen al doen op mvo-gebied en hoe dit zichtbaar is te maken in rapportages. De komende jaren blijft de gemeente het belang van mvo-beleid onderstrepen. Ze wil het gesprek aangaan met verschillende deelnemingen over de vraag hoe zij mvo opnemen in hun reguliere bedrijfsvoering, zonder mvo als een aparte 'last' te beschouwen. Hiermee heeft het college ook invulling gegeven aan de motie om bij deelnemingen bespreekbaar te maken wat hun impact op maatschappelijke uitdagingen is (motie 'Impact van deelnemingen', 24bb000463). In hoofdstuk 2 kunt u meer lezen over de mvo-activiteiten van onze deelnemingen.

Loonkloof

In november 2023 nam de gemeenteraad de motie 'Weg met Loonkloof' (23bb0007540) aan. In dat jaar groeide de loonkloof tussen mannen en vrouw, volgens de motie met gemiddeld 7,4%. De gemeenteraad wilde bij de vier grootste Rotterdamse deelnemingen (Stedin, Havenbedrijf, RET en

Evides) onderzoeken of er sprake was van een loonkloof of loondiscriminatie. Onderstaande tabel geeft een overzicht van deze vier deelnemingen.

Deelneming	Loonkloof Ja/Nee	Toelichting
Havenbedrijf Rotterdam	Nee	Havenbedrijf Rotterdam had zelf al een audit door Berenschot uit laten voeren naar een eventuele loonkloof vooruitlopende op de toekomstige EU-regelgeving. Uit dit rapport kwamen geen aanleidingen of aanbevelingen tot het aanpassen van het loonkostenmodel of uitbetaling tussen mannen en vrouwen.
Stedin	Nee	Stedin liet weten dat zij een objectief onderzoek hebben laten uitvoeren naar de loonkloof. Hieruit bleek dat vrouwen gemiddeld vaker dan mannen werken in kantoorfuncties. Deze functies zijn over het algemeen hoger ingeschaald en beloond dan de functies in de buitendienst. Gecorrigeerd naar leeftijd, functieniveau en voltijdpercentage (zoals gevraagd door de raad) verdwijnt het verschil in beloning. Er zijn geen aanwijzingen dat leidinggevende mannen en vrouwen op basis van dezelfde functie en dezelfde zwaarte van het werk lager worden ingeschaald.
Evides	Nee	Evides heeft geen eigen onderzoek uit laten voeren maar heeft besloten om mee te draaien in een branche breed onderzoek van het CBS. Zowel in het artikel van WENB (werkgeversvereniging energie- en nutsbedrijven) als in het rapport van het CBS waarnaar wordt verwezen, wordt benoemd: "Uit het onderzoek sprongen de energie- en waterleidingbedrijven er juist positief uit. In deze sectoren was het uurloon van vrouwen na correctie voor verschillen in achtergrondkenmerken niet lager dan dat van de mannen die in deze sectoren werken." Door de gedane arbeid en de resultaten is geen verdere uitvraag naar Evides specifiek gedaan.
RET	Nee	De RET heeft n.a.v. de motie een eigen onderzoek door HR uit laten voeren. Voor de groepen gelijksoortig werk (rijdende beroepen) en hoog over kunnen zij geen afwijkingen terugvinden buiten de gestelde normen van 5%. Dit rapport is verstrekt aan de gemeente Rotterdam.

Impact van de deelnemingen

De gemeenteraad heeft in 2023 de motie impact van de deelnemingen aangenomen (24bb000463). In deze motie vraagt de gemeenteraad om in gesprek te gaan met alle deelnemingen van de gemeente om een impactplan op te stellen over wat de deelnemingen doen op het gebied van klimaat, grondstoffen analyse en biodiversiteit.

Gemeente Rotterdam heeft niet haar deelnemingen gevraagd om een apart impactplan op te stellen. De deelnemingen van de gemeente zijn al bezig met klimaatdoelstellingen en duurzaamheidsdoelen. Zij maken elk op hun eigen manier een plan hiervoor en rapporteren daar vervolgens over. Een voorbeeld is Havenbedrijf Rotterdam dat diverse investeringen doet die bijdragen aan het behalen van haar klimaatdoelstellingen en duurzaamheidsdoelen. Stedin rapporteert in haar ESG-strategie over de positieve en negatieve impact op de milieudoelstellingen. Sportbedrijf Rotterdam rapporteert in het jaarverslag over CO₂-uitstoot.

Vanaf 2026 wordt voor een aantal deelnemingen de Europese richtlijn Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplicht. Deelnemingen met meer dan 250 medewerkers moeten rapporteren over duurzaamheid. Deelnemingen zoals Sportbedrijf Rotterdam en RET moeten in hun strategie en organisatie doelstellingen opnemen over ESG (Environment, Social & Governance) en hierover rapporteren. De grotere deelnemingen zoals Havenbedrijf Rotterdam en Stedin zijn in 2023 al verplicht om volgens de CSRD te rapporteren.

De gemeente voert gesprekken met een aantal deelnemingen over hun impact op het klimaat en verduurzaming, en zal in 2024 en verder deze gesprekken voortzetten.

1.2 Uitwerking Beleidskader

De betekenis van gemeentelijke deelnemingen voor de opgaven in de stad is toegenomen. De deelneming wordt steeds meer een strategische partner en krijgt een plek in strategische allianties in de stad. De moeilijkheid van het beheer neemt daardoor toe. Ook zijn er strengere eisen aan de structuur en zeggenschapsverhoudingen (ook wel: governance (hoe een deelneming wordt bestuurd, de gedragscode en het toezicht hierop)). Dit alles is verwerkt in het beleidskader dat door de gemeenteraad is vastgesteld. In 2023 zijn leidraden vastgesteld om binnen de gemeente invulling te geven aan de principes uit dit beleidskader. De volgende vier leidraden zijn opgesteld:

- Strategie en investeringen
- Benoemingen en beloningen
- Gemeentelijke zeggenschap in vennootschappen
- Accountmanagement

Publiek belang

De gemeente heeft deelnemingen vanwege de bijdrage aan het publieke belang voor Rotterdam van de betrokken organisatie, en omdat de deelnemingsvorm de juiste manier is om dat publieke belang te dienen. Wat het publieke belang voor een specifieke deelneming inhoudt, is vastgelegd in de oprichtingsdocumentatie van de deelneming en in het publieke kader van de deelneming. In een aantal gevallen is daarbij aangegeven op welke resultaten de gemeente stuurt en in een enkel geval zijn ook prestatie-indicatoren gedefinieerd.

Bijlage b biedt een overzicht van de publieke belangen waarop de gemeentelijke deelnemingen zijn

gericht. In de bijlage staat ook een oordeel over de mate waarin de deelnemingen aan de publieke doelen bijdroegen. Dit oordeel is onder verwijzing naar de prestatie-indicatoren die bij de publieke doelen het meest aansluiten. Als realisaties achterblijven bij de gestelde doelen, speelt de gemeente hierop in. Dat doet ze door gebruik te maken van de aandeelhoudersbevoegdheden voor het jaarplan en de strategiebepaling, en door inzet van het accountmanagement.

Publieke kaders

Om duidelijk vast te leggen op welk publiek belang de gemeente stuurt en hoe de gemeente kijkt of dat goed gaat gebruikt de gemeente een publiek kader. Deze publieke kaders zijn opgesteld op advies van de Rekenkamer Rotterdam.

Voor de volgende deelnemingen zijn er tot en met 2023 publieke kaders gereed: Stedin, Havenbedrijf Rotterdam, Sportbedrijf Rotterdam, Evides, Glazen Maas en Stadsherstel Historisch Rotterdam. Bij dit beheersverslag wordt ook het publiek kader voor InnovationQuarter aan de gemeenteraad aangeboden. Daarmee heeft de gemeente voor alle relevante deelnemingen een publiek kader opgesteld.

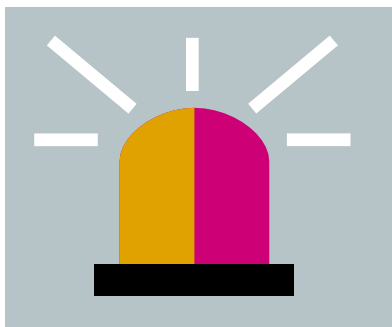
Evaluaties

Het publiek belang van een deelneming kan veranderen. Ook kan ter discussie komen of de deelneming het juiste instrument is om het publiek belang te borgen. Daarom is het wenselijk om elke deelneming te evalueren. In het beleidskader staat dat elke deelneming minimaal eens in de zeven jaar moet worden geëvalueerd.

In 2023 heeft de evaluatie van Stadsherstel Historisch Rotterdam plaats gevonden. Uit de evaluatie blijkt dat Stadsherstel Rotterdam nog steeds een belangrijke en aanvullende bijdrage levert aan de stad. Stadsherstel Rotterdam doet dit door het op een maatschappelijke en economisch verantwoorde wijze behouden, exploiteren en onderhouden van monumentale en beeldbepalende gebouwen in Rotterdam. Er zijn weinig tot geen organisaties die het publieke belang van deze deelneming op deze wijze waarborgen. Op 2024 staan de evaluaties van de BNG bank en Royal Schiphol Group gepland. Over de resultaten van deze evaluaties leest u meer in het Beheersverslag Deelnemingen 2024.

Account- en risicomanagement

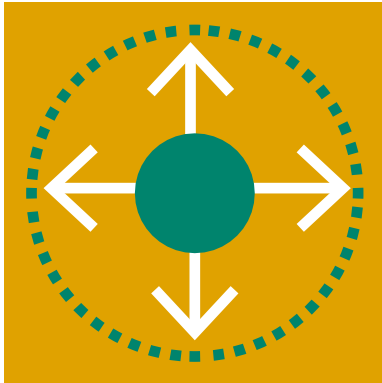
Account- en risicomanagement vormen de basis voor proactief deelnemingenbeheer. Bij het inrichten daarvan kijkt de gemeente naar impact en risico's van de deelneming. Op basis van de risico's zijn de deelnemingen ingedeeld in drie klassen. Aan die klassen is een relatiebeheerregime gekoppeld, dat in zwaarte oploopt van 'beperkt', via 'regulier' tot 'intensief' en in uiterste gevallen tot 'bijzonder beheer'. Hoe zwaarder het regime, des te vaker de gemeente gesprekken voert en des te zwaarder de interne afspraken zijn voor sturing en organisatie.



De gesprekken met de deelneming zijn een belangrijke informatiebron voor hoe de deelneming ervoor staat. Ontwikkelingen kunnen in die gesprekken eerder zichtbaar zijn dan in de financiële rapportages. De gemeente gebruikt de gesprekken om beter zicht te hebben op risico's. Ze hanteert in de accountgesprekken aandachtspunten in relatie tot onzekerheden of risico's die de gemeente of de deelneming zelf heeft onderkend.

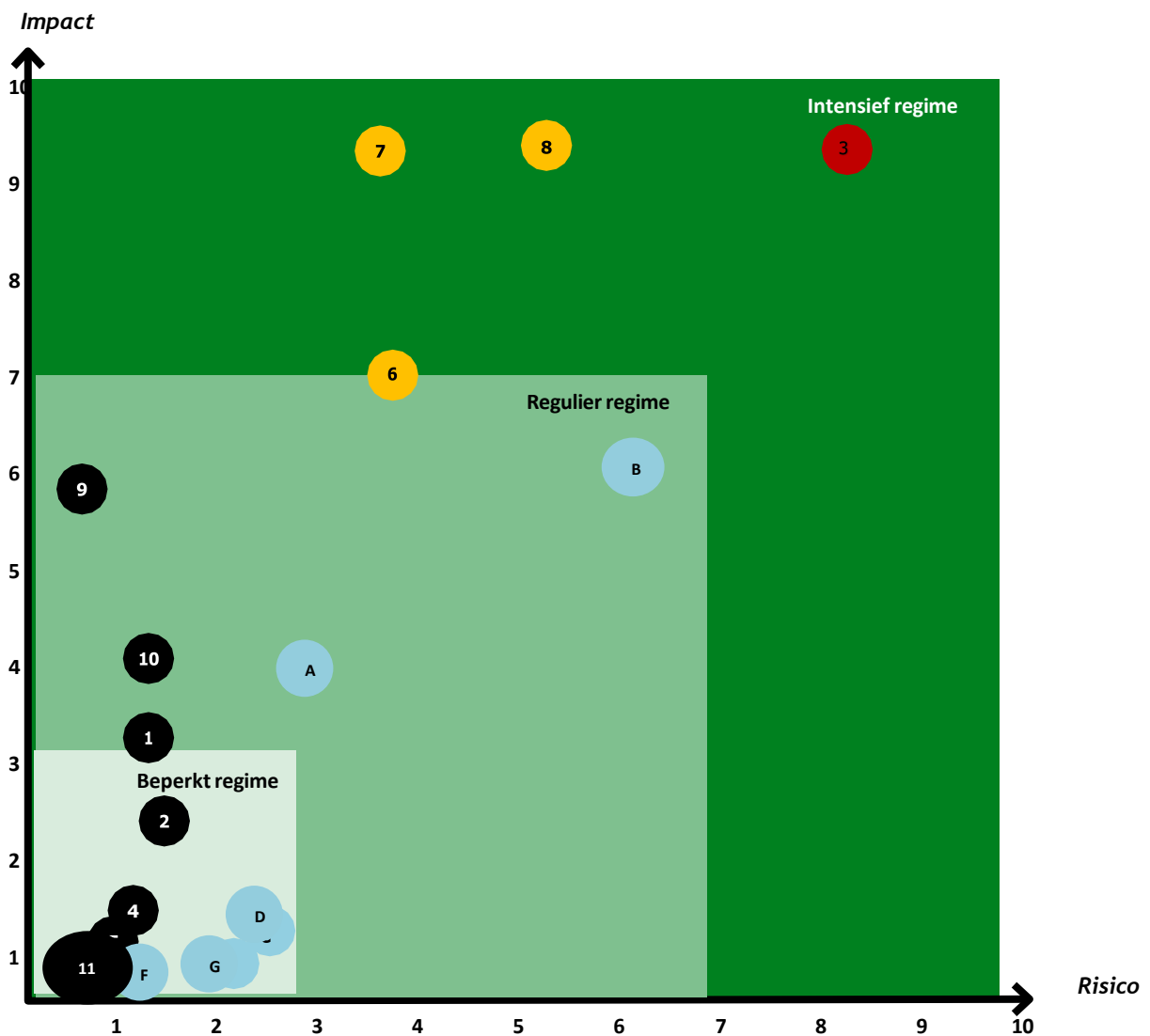
Intensief en bijzonder beheer

De aanleiding voor intensief beheer kan de financiële situatie zijn, of bijvoorbeeld een grote investering of de toetreding van nieuwe aandeelhouders. Momenteel is er vanwege uiteenlopende redenen intensief beheer bij het



Havenbedrijf Rotterdam (i.v.m. herijking van de strategie, grote investeringen en kapitaalstructuur) en bij Stedin (vanwege de kapitaalbehoefte door de energietransitie). In deze gevallen is regulier beheer niet voldoende, maar is er ook geen sprake van een crisissituatie. Dit is anders bij liquiditeits- of continuïteitsproblemen. Dan schaalde de gemeente het beheerregime op naar bijzonder beheer. Daarvan is in 2023 alleen sprake geweest bij RET in verband met de financiële situatie van het bedrijf. Na positieve besluitvorming van de concessieverlener Metropoolregio Rotterdam Den Haag

(MRDH) halverwege december 2023 schaalde de gemeente af naar intensief beheer. De figuur op de volgende pagina geeft de classificatie van alle deelnemingen weer.

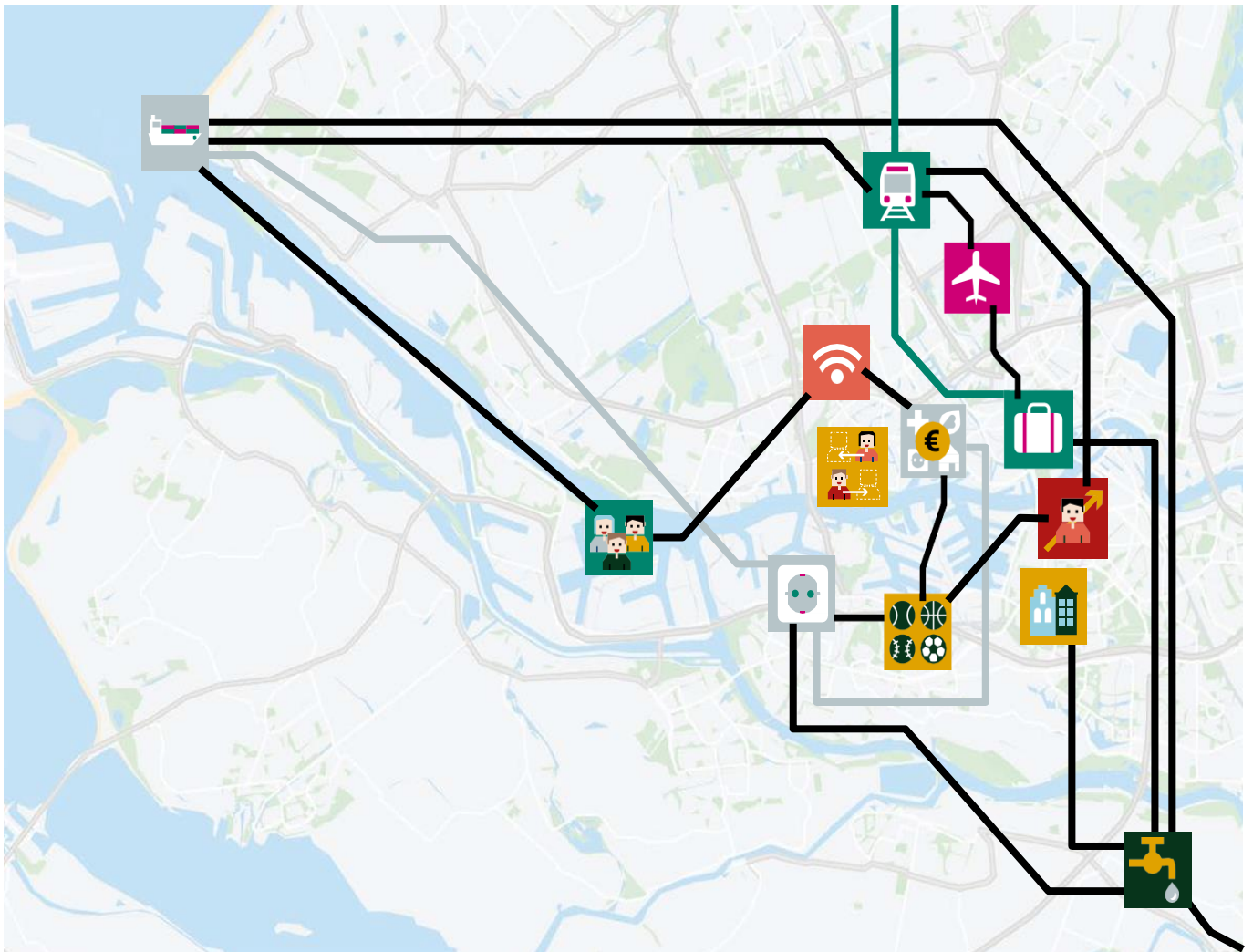


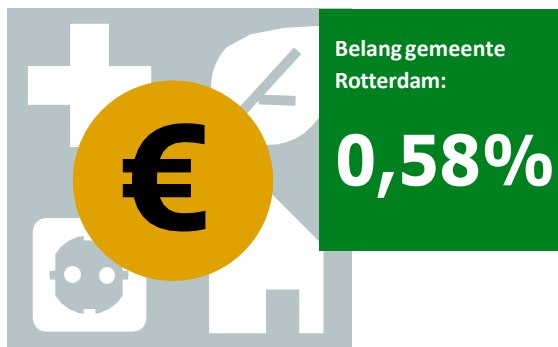
1	BNG	6	Evides	A	IQ	F	SOFIE
2	MDR (Ro!Entree)	7	Stedin	B	ETF-R	G	Erasmus Biomedical
3	RET	8	Havenbedrijf Rotterdam	C	SIF-R	11	Stadion Feijenoord
4	SSC Flex	9	Schiphol	D	ICOS		
5	Stadsherstel	10	Sportbedrijf	E	Swanbridge		

Legenda

	Beperkt/regulier regime
	Intensief regime
	Bijzonder beheer
	Fonds

2. Deelnemingen en hun betekenis voor Rotterdam.





BNG Bank N.V.

BNG bank is een bank voor de publieke sector. BNG Bank verstrekt onder ander financiering aan gemeenten. 50 procent van de aandelen in BNG Bank is in handen van het Rijk en de overige 50 procent in bezit van verschillende gemeenten. De gemeente Rotterdam heeft een belang van 0,58 procent.

Resultaten 2023

In de eerste paar maanden van 2023 was er veel onrust op de financiële markten. De wereldpolitieke en economische onrust zorgden voor de nodige uitdagingen en een aantal banken gingen failliet. Daarnaast groeiden de zorgen over het klimaat. Ondanks alle uitdagingen heeft BNG Bank een goed jaar gehad. De portefeuille langlopende kredietverlening steeg in 2023 met € 1 miljard tot € 89 miljard. De nettowinst van 2023 was € 254 miljoen. Dit is €46 miljoen lager dan in 2022.

Vooruitblik 2024

Het initiatief “Ons kompas naar Impact” liep drie jaar en eindigde in 2023. Dit initiatief was ingezet om de strategie aan te scherpen en focus te blijven behouden op de maatschappelijke impact van de BNG Bank. In 2024 wil BNG Bank de CO₂-voetafdruk van de leningenportefeuille verlagen en prestaties van de klanten op het gebied van maatschappelijke bijdrage (ESG) belonen. Dat doet BNG Bank door het verstrekken van kredieten en nauw samen te werken met klanten.

Risico's

BNG Bank is opgericht voor en door gemeenten. De klanten van BNG Bank zijn organisaties in de publieke sector. BNG Bank heeft een stevige marktpositie en een stabiel risicoprofiel. BNG Bank heeft – net als de Nederlandse staat – een AAA-rating.

MVO

BNG Bank heeft een duurzaamheidsbeleid en draagt op de lange termijn bij aan doelen op ecologisch, sociaal en governance gebied (ESG = Environment, Social, Governance). Het beleid is gericht op de bedrijfsvoering van BNG Bank zelf, maar wordt ook toegepast voor de klanten en investeerders van BNG Bank.

Sustainable Development Goals (SDG's)

Een belangrijk doel is het vergroten van de maatschappelijke invloed van de bank. Het uitgangspunt voor de maatschappelijke impact zijn vijf ‘Sustainable Development Goals (SDG's) die nauw aansluiten bij de belangrijkste activiteiten die BNG-bank financiert namelijk:

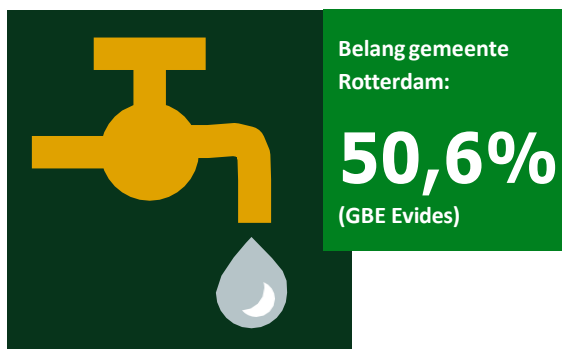
- ✓ SDG 3: Goede gezondheid en welzijn
- ✓ SDG 4: Kwaliteitsonderwijs
- ✓ SDG 7: Duurzame en betaalbare energie
- ✓ SDG 11: Veilige en duurzame steden
- ✓ SDG 13: Klimaatactie

Dividend uitgekeerd in 2022

€ 733.145

Dividend uitgekeerd in 2023

€ 803.888



Evides Waterbedrijf N.V.

Evides Waterbedrijf nv is een veelzijdig, vernieuwend waterbedrijf. Het levert uit meerdere bronnen water aan industrie en bewoners. Het gaat dagelijks om drinkwater aan ongeveer 2,5 miljoen consumenten en ondernemingen in Zuid-Holland, Zeeland en Noord-Brabant. Evides beheert ook een aantal afvalwaterzuiveringsinstallaties.

Het bedrijf is voor 50 procent eigendom van Gemeenschappelijk Bezit Evides bv (GBE) en voor 50 procent van Gemeenschappelijk Bezit Evides Aqua (GBE Aqua). Gemeente Rotterdam heeft 50,6 procent van de aandelen in GBE in bezit en daarmee iets meer dan 25 procent van de zeggenschap in Evides Waterbedrijf nv.

Resultaten afgelopen jaar

In totaal leverde Evides Waterbedrijf in 2023 151,4 miljoen kubieke meter drinkwater, en Evides Industriewater 94,9 miljoen kubieke meter water voor industrieel gebruik via het leidingnet dat 14.219 kilometer lang is. Het financiële resultaat stond onder druk en is lager dan begroot. Dit had meerdere oorzaken. De omzet van drinkwater was lager, omdat inwoners bespaarden op energie door minder lang te douchen. De rentelasten zijn gestegen, omdat de rentetarieven hoger zijn geworden. Ook de prijzen voor grondstoffen voor chemicaliën zijn fors gestegen. Tot slot zijn op verzoek van de aandeelhouders de tarieven in 2023 minder verhoogd dan had gemogen.

Vooruitblik 2024

Om schoon en veilig water te kunnen leveren maakt Evides Waterbedrijf zich sterk voor bronbescherming. Evides beschermt het oppervlaktewater- en grondwaterbronnen tegen ongewenste stoffen. Want: wat er niet inzit, hoeft er ook niet uit. Dat is niet alleen goed voor de bron waarvan drinkwater wordt gemaakt, maar ook beter voor natuur en milieu. In 2024 investeert Evides in nieuwe installaties om de levering van drinkwater te garanderen. De uitstoot van CO₂ daalt omdat op wateroppervlaktes zonnepanelen worden aangelegd. Nieuwe voertuigen maken gebruik van elektriciteit.

Risico's

De belangrijkste risico's voor Evides zijn cyberaanvallen, gebrek aan grondstoffen en chemicaliën, ernstige ongevallen, personeelstekort en verscherpte normen voor de hoeveelheid PFAS in het water. Evides heeft maatregelen genomen om de kans te verkleinen dat een risico zich voordoet.

MVO

Evides Industriewater heeft een prijs gewonnen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. Er is een gouden medaille uitgereikt door Ecovadis. Die hebben vastgesteld dat Evides goed presteert op milieu, arbeidsomstandigheden, eerlijke handel en duurzaam inkopen.

Sustainable Development Goals (SDG's)

Evides levert aan vijf mondiale doelen van de Verenigde Naties een bijdrage:

- ✓ Doel 6: Schoon water en sanitair
- ✓ Doel 8: eerlijk werk en economische groei
- ✓ Doel 9: industrie, innovatie en infrastructuur
- ✓ Doel 12: verantwoorde consumptie en productie
- ✓ Doel 13: klimaatactie.

Dividend uitgekeerd in 2022

€ 5.340.001

Dividend uitgekeerd in 2023

€ 5.289.384

Onderwerp	KPI	Doelstelling (2023)	Realisatie (2023)
Energietransitie/duurzaamheid	CO ₂ -uitstoot	Klimaatneutraal in 2025 (scope 1 en 2)	124,7 kton CO ₂ eq.
Energietransitie/duurzaamheid	Barometer Duurzaam Terreinbeheer	Goud	Goud
Bedrijfseconomisch	Solvabiliteit	>40%	40,4%
Bedrijfseconomisch	Interest coverage ratio	6,7	4,2
Bedrijfseconomisch	Netto winst	€ 48,1 miljoen	€ 31,2 miljoen
Bedrijfsvoering/operationeel	Leverings-onderbrekingen	24,5 minuten	19,3 minuten
Bedrijfsvoering/operationeel	Klanttevredenheid	8,0	8,2
Bedrijfsvoering/operationeel	Hergebruik reststoffen	100%	100%



Glazen Maas Infrastructuur B.V. & Glazen Maas Exploitatie B.V.

Glazen Maas Infrastructuur en Glazen Maas Exploitatie zijn voortgekomen uit het programma Glazen Maas. Dat programma was een initiatief om de digitale vernieuwing in de regio Rotterdam te versnellen. Glazen Maas Infrastructuur is eigenaar van een ring van 80 kilometer glasvezelkabel, die het bedrijf ter beschikking stelt aan Glazen Maas Exploitatie. De Glazen Maas vennootschappen zijn volledig in bezit van de gemeente Rotterdam.

Resultaten afgelopen jaar

Glazen Maas heeft over 2023 nog geen jaarverslag en jaarrekening opgemaakt. Daardoor zijn de resultaten nog niet te melden.

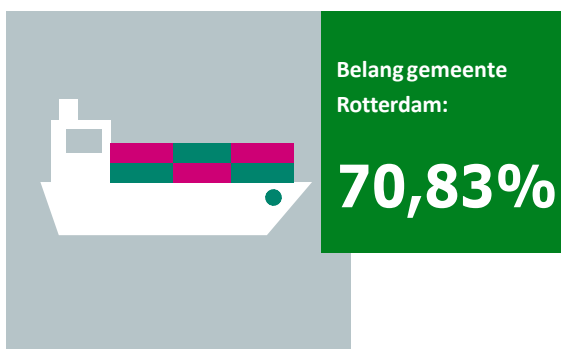
Vooruitblik 2024

Het college heeft besloten de vennootschappen Glazen Maas Infrastructuur en Glazen Maas Exploitatie te beëindigen. Dit jaar zal het college besluiten hoe het omgaat met de infrastructuur van Glazen Maas.

Aandachtspunten

De gemeente heeft geconcludeerd dat er geen publiek belang meer is in Glazen Maas. Wel voert de onderneming taken uit die nodig zijn om het netwerk van glasvezelkabel in stand te houden. De exploitatie is uitbesteed aan een extern bedrijf.

In 2024 zal het college besluiten hoe het omgaat met de infrastructuur van Glazen Maas.



Havenbedrijf Rotterdam N.V.

De haven van Rotterdam is de grootste haven van Europa. Havenbedrijf Rotterdam N.V. zorgt ervoor dat het scheepverkeer efficiënt en veilig wordt afgehandeld. Havenbedrijf Rotterdam handhaaft orde en veiligheid op het water en fungeert als de bevoegde havenautoriteit. Daarnaast richt Havenbedrijf Rotterdam zich op de ontwikkeling, aanleg, beheer en exploitatie van het haven- en industriegebied met speciale aandacht voor de energietransitie en duurzaamheidsambities van de stad. Hierdoor versterkt Havenbedrijf Rotterdam de positie van het Rotterdamse haven- en industriecomplex.

Resultaten afgelopen jaar

Het project Porthos voor CO₂-opslag kreeg groen licht. Het aantal waterstofprojecten in uitvoering steeg snel. Op meerdere plekken werd walstroom aangelegd. Dit droeg allemaal bij aan verduurzaming van de haven.

De Maasvlakte groeide met bijna 40 hectare nieuw terrein. Een aantal containerterminals heeft besloten om de overslagcapaciteit te vergroten. Daarnaast boekte het Havenbedrijf Rotterdam een stabiel financieel resultaat. Dat is belangrijk om te kunnen blijven investeren in de haven en de energietransitie.

In 2023 heeft Havenbedrijf Rotterdam samen met zijn aandeelhouders opnieuw gekeken naar het beloningsbeleid. Dit heeft eind 2023 tot een nieuw beloningsbeleid geleid. Na het vertrek van de CEO is de voormalig operationeel directeur (COO) Boudewijn Siemons benoemd tot de nieuwe CEO. De rol van COO wordt tijdelijk vervuld door de huidige CEO. Naar verwachting wordt een nieuwe COO in oktober 2024 benoemd.

Vooruitblik 2024

In 2024 start de bouw van het Porthossysteem en zal naar verwachting in 2026 operationeel zijn. Porthos is het eerste grote systeem voor CO₂-transport en -opslag in Nederland. Daarnaast breidt de Maersk Group haar

terminal op de Maasvlakte uit. De oplevering van de kademuur met walstroom bij deze terminal staat

gepland voor de tweede helft van 2024.

Eind 2024 zullen de aandeelhouders van Havenbedrijf Rotterdam de nieuwe COO benoemen. Daarmee is de raad van bestuur van Havenbedrijf Rotterdam compleet.

Risico's

Economische en geopolitieke ontwikkelingen kunnen zorgen voor de nodige vertragingen en onverwachte kosten. Projecten kunnen vertraagd raken doordat zij afhankelijk zijn van instanties die actief zijn in binnen- en buitenland.

MVO

Veilige en gezonde omgeving:

Havenbedrijf Rotterdam speelt een belangrijke rol in een gezonder en aantrekkelijker Rotterdam. Het gaat hierbij vooral om luchtkwaliteit en geluid. Onder meer door walstroom aan te leggen wordt hier verbetering in aangebracht. Havenbedrijf Rotterdam zet zich ook in voor een aantrekkelijke leefomgeving en het behoud van natuur en biodiversiteit in het havengebied. Havenbedrijf Rotterdam gebruikt Milieumanagementprogramma PERS (Port Environmental Review System) om de door hen genomen acties op het gebied van milieumanagement in te rapporteren. PERS is een internationaal milieumanagement systeem dat gemaakt is voor en door havens.

Klimaat & Energie

De energietransitie krijgt vorm in de haven. De focus van de haven ligt op het verduurzamen in de ketens. Havenbedrijf Rotterdam doet dit door het aanleggen van infrastructuur zoals warmte-, waterstof-, en CO₂-leidingen. Havenbedrijf Rotterdam spant zich ook in om in Rotterdam een waterstofhub te creëren.

Mens & Werk

Havenbedrijf Rotterdams streeft ernaar om een inclusieve haven te creëren die werkgelegenheid biedt op alle niveaus. Er is aandacht voor diversiteit in het management. Ook heeft Havenbedrijf Rotterdam onderzoek gedaan naar de loonkloof binnen de eigen organisatie. Die loonkloof blijkt er niet te zijn.

Sustainable Development Goals (SDG's)

Havenbedrijf Rotterdam levert met name een bijdrage aan de volgende Sustainable Development Goals (SDG's):

- ✓ SDG 3: Goede gezondheid en welzijn
- ✓ SDG 7: Duurzame en betaalbare energie
- ✓ SDG 8: Fatsoenlijke banen en economische groei
- ✓ SDG 9: Innovatie en duurzame infrastructuur
- ✓ SDG 13: Klimaatveranderingen aanpakken

Dividend uitgekeerd in 2022:		Dividend uitgekeerd in 2023	
€ 79.696.509		€ 83.685.341	
Onderwerp	KPI	Doelstelling (2023)	Realisatie (2023)
Energietransitie /duurzaamheid verschil t.o.v. 1990(20,6 Mton)	CO ₂ reductie HIC	22,8 Mton ¹ (+10,7% tov 1990)	22,6 Mton (+ 9,7% tov 1990)
Energietransitie /duurzaamheid	CO ₂ uitstoot HbR in kton (scope 1, 2, 3)	2025 doelstelling: 2,5 kton	4,07 kton
Energietransitie /duurzaamheid	Opwekkingscapaciteit hernieuwbare energie in de haven in MW (wind)	300 MW	330 MW
Bedrijfseconomisch	Solvabiliteit	>40%	73%
Bedrijfseconomisch	Interest coverage ratio	>1,5	6,1
Bedrijfseconomisch	Netto winst	€ 236 mln.	€ 234 mln.
Bedrijfsvoering/ operationeel	Kwaliteit haveninfrastructuur	>7	7,4
Bedrijfsvoering/ operationeel	Klanttevredenheid	>7,4	7,6
Veiligheid	Safety & Environmental Index (SEI)	≥7,00	7,63
Economische vitaliteit	Marktaandeel HLH	36,60%	37,8%

¹ Deze cijfers lopen zoals gebruikelijk een jaar achter.



Multidiensten Rotterdam B.V.

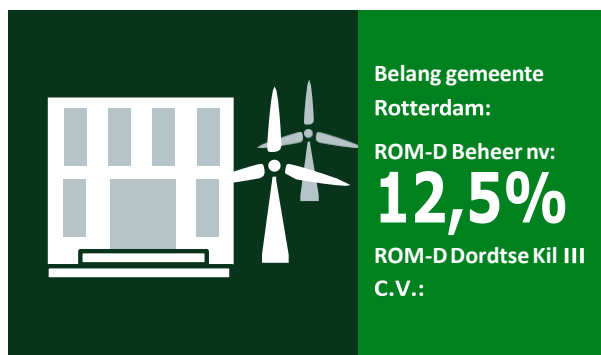
Multidiensten Rotterdam bv (MDR) is een besloten vennootschap waar de gemeente voor 100% aandeelhouder van is. MDR heeft een dochtermaatschappij, RO!Entree bv. In RO!Entree was het callcenter 14010 van de gemeente ondergebracht.

Resultaten afgelopen jaar

Per 1 januari 2024 zijn de activiteiten en het personeel naar de gemeente overgegaan.

Vooruitblik 2024

In 2024 zullen verdere stappen tot liquidatie van de vennootschappen worden gezet.



ROM-D

ROM-D (Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Drechtsteden) ontwikkelt bedrijventerreinen in de regio Drechtsteden. Rotterdam neemt deel voor de ontwikkeling van het bedrijventerrein Dordtse Kil III.

Resultaten afgelopen jaar

In 2023 is er een kavel verkocht van ongeveer 10.000 m².

Vooruitblik 2024

Voor 2024 staat de verkoop van drie stukken grond gepland. De totale oppervlakte daarvan bedraagt 30.000 m². Er resteren daarna nog drie te verkopen kavels. Nadat de laatste kavels verkocht zijn, beëindigt de CV Dordtse Kil III de activiteiten en kan Rotterdam deze deelneming beëindigen.



Rotterdamse Elektrische Tram N.V. (RET) & RET Infrastructuur B.V.

RET verzorgt een groot deel van het openbaar vervoer in Rotterdam en de regio. RET doet dit in opdracht van de Metropoolregio Rotterdam-Den Haag (MRDH), de inhoudelijk opdrachtgever en 'concessieverlener'. MRDH is medeaandeelhouder in RET; zij bezit één aandeel, een zogenaamde 'golden share'. De rails en infrastructuur is ondergebracht in RET Infrastructuur bv. De gemeente is 100 procent aandeelhouder van deze bv. RET Railgebonden voertuigen bv is eigenaar van alle metro's en trams en is een 100 procent dochter van RET Infrastructuur bv.

Resultaten afgelopen jaar

Daar waar 2022 nog in het teken van corona stond, stond 2023 in het teken van herstel en het komen tot een nieuw toekomstperspectief voor RET. Samen met MRDH en de gemeente Rotterdam heeft RET een plan opgesteld om de financiële problemen van de afgelopen jaren op te lossen. In 2023 hebben de reizigers de weg teruggevonden naar RET; zo zijn er in 2023 96 miljoen instappers geweest in de metro, waar dit er in 2022 nog 80 miljoen waren. Het ziekteverzuim bij RET is nog hoog (12 procent). Daar worden maatregelen voor genomen.

Vooruitblik 2024

2024 staat in het teken van de uitvoering van het toekomstperspectief. Zo zet RET in op efficiënt toezicht in de tram, betere bezetting van de buslijnen en heeft RET een aanpak om een duurzaam personeelsbestand op te bouwen. Om het bedrijf financieel te versterken steunt de gemeente Rotterdam het bedrijf met een kapitaalstorting. In 2024 stelt de gemeente € 15 miljoen ter beschikking.

Risico's

Een risico voor RET de komende jaren is dat de reizigersgroei toch minder snel verloopt dan waar nu van is uitgegaan in

het toekomstplan. Mocht dit zo zijn, dan zijn er maatregelen in het Toekomstperspectief opgenomen.

MVO

RET heeft de volgende mvo-doelstellingen:

- ✓ klimaatneutraal vervoer in 2030,
- ✓ energieneutraal en circulair bouwen in 2040,
- ✓ circulair, fair en transparant werken in 2030, en
- ✓ sociaal betrokken en inclusieve werkgever in 2025

Sustainable Development Goals (SDG's)

RET kan een bijdrage leveren aan de volgende Sustainable Development Goals (SDG's):

- ✓ SDG 7: Duurzame en betaalbare energie
- ✓ SDG 8: Fatsoenlijke banen en economische groei
- ✓ SDG 9: Innovatie en duurzame infrastructuur
- ✓ SDG 11: Veilige en duurzame steden
- ✓ SDG 13: Klimaatactie

✓

Dividend uitgekeerd in 2022			€ 0
Dividend uitgekeerd in 2023			€ 0
Kerncijfers	2022	2023	
Reizigerskilometers tram	105	101	
Reizigerskilometers metro	548	666	
Reizigerskilometers bus	90	96	
Incidenten jegens personen	392	414	
Klanttevredenheid	7,9	7,8	
Groei eigen vermogen	+1,1 miljoen	-6,4 miljoen	
CO ₂ -uitstoot (in mln. kg)	83,5	72,6	

**Sinds 2023 heeft de RET een nieuwe methodiek voor het berekenen van de CO₂-uitstoot, conform niveau 3 van de CO₂-prestatieladder. Daardoor is er een trendbreuk ten opzichte van de gegevens in eerdere beheerverslagen*



Royal Schiphol Group N.V.

Royal Schiphol Group nv (hierna Schiphol) is exploitant en mede-eigenaar van de Nederlandse luchthavens Schiphol, Eindhoven, Rotterdam en Lelystad. Op deze luchthavens worden reizigers en goederen vervoerd. Gemeente Rotterdam heeft 2,2 procent van de aandelen. Het Rijk heeft 69,77 procent van de aandelen en gemeente Amsterdam heeft 20,03 procent van de aandelen in handen. De resterende aandelen (8 procent) zijn ingekochte eigen aandelen vanwege beëindiging van de samenwerkingsovereenkomst tussen Aéroports de Paris (ADP) en Schiphol in 2022.

Resultaten afgelopen jaar

2023 was het jaar van de ommekeer voor Schiphol op vele fronten. Niet alleen voor reizigers die weer snel van de check-in-balie naar de gate konden gaan doordat er voldoende beveiligingsagenten actief waren op Amsterdam Airport Schiphol, maar ook voor de werknemers dankzij betere werkroosters en mechanische hulpmiddelen bij de bagageafhandeling. Schiphol heeft zich in 2023 ook gericht op haar burens en op het milieu door zich intensiever in te spannen voor een stillere, schonere en betere luchthaven. Dat is gerealiseerd door een avondklok voor vluchten, het weren van de meest lawaaiige vliegtuigen en een besluit om geen tweede Kaagbaan aan te leggen.

Vooruitblik 2024

In 2024 moet Schiphol de verbetering in de operatie voortzetten. Doel was om het aantal vluchten dat tijdig vertrekt te vergroten. Ook de doorstroom bij de security moest beter. Naast deze operationele verbeteringen investeert Schiphol ook in de luchthaven. Zo worden er veel bouwwerkzaamheden op pier A uitgevoerd en start Schiphol diverse aanbestedingen voor nieuwe investeringen.

Sustainable Development Goals (SDG's)

Schiphol draagt als bedrijf bij aan een aantal SDG's.

- ✓ SDG 7: Duurzame en betaalbare energie
- ✓ SDG 8: Fatsoenlijke banen en economische groei
- ✓ SDG 9: Innovatie en duurzame infrastructuur
- ✓ SDG 11: Veilige en duurzame steden
- ✓ SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie
- ✓ SDG 13: Klimaatactie

Dividend uitgekeerd in 2022		€ 0
Dividend uitgekeerd in 2023		€ 0
Voor Schiphol zijn de volgende KPI's geformuleerd voor Rotterdam-The Hague Airport (RTHA)		
- De marktpositie van RTHA gemeten in het aantal vliegtuigbewegingen (stijgingen en landingen) - Het aantal passagiers		
Score	2022	2023
Aantal vliegtuigbewegingen	15.722	16.191
Passagiers	2,1 miljoen	2,2 miljoen



Sportbedrijf Rotterdam Holding B.V.

Sportbedrijf Rotterdam exploiteert, onderhoudt en ondersteunt sportlocaties door heel Rotterdam. Het gaat om uiteenlopende locaties van gymzalen en sporthallen tot atletiekbanen, hockeyvelden en zwembaden. Verder zorgt Sportbedrijf Rotterdam voor sportprogrammering: in accommodaties, op scholen en op Cruijff- en Krajicekcourts.

Resultaten 2023

Met inflatie en stijgende energieprijzen zijn de kosten van Sportbedrijf Rotterdam gestegen. Sportbedrijf Rotterdam had voor 2023 rekening gehouden met een verlies van € 4,8 miljoen. Mede dankzij de rijksregeling Meerkosten Energie Openbare Zwembaden heeft Sportbedrijf Rotterdam het verlies in 2023 kunnen beperken tot € 436.129.

Door veranderingen in de werkzaamheden van Sportbedrijf Rotterdam is in 2023 besloten om per 1 januari 2024 over te gaan naar een holdingstructuur. Onder de holding valt het 'oude' Sportbedrijf Rotterdam en een nieuwe Projecten-BV.

In 2023 heeft Sportbedrijf Rotterdam extra aandacht besteed aan sport en bewegen voor mensen met een beperking. Zo is bij de 20^e editie van de Final voor het eerst, met behulp van SROI-middelen, een Final Special worden georganiseerd voor scholen in het speciaal onderwijs

Vooruitblik 2024

In 2024 staat de oplevering van Sportcentrum Feijenoord gepland als vervanging van het zwembad Afrikaanderplein en de Afrikaanderhal.

Risico's

In 2023 werd Sportbedrijf Rotterdam geconfronteerd met

een forse stijging van prijzen, hoger dan de stijging van de subsidie vanuit de gemeente. Dit heeft tot een verlies geleid.

Een ander groot risico voor Sportbedrijf Rotterdam is het niet halen van de prestatieafspraken met de gemeente. Dit kan leiden tot een korting op de prestatievergoeding. Hier is in 2023 geen sprake van geweest.

MVO

Sportbedrijf Rotterdam heeft een sociaal-maatschappelijk doel om alle Rotterdammers in beweging te brengen en te houden.

Sportbedrijf Rotterdam gebruikt de duurzaamheidsdoelen (SDG's) om te sturen op duurzaamheidsprestaties en hierover verantwoording af te leggen. Eind 2023 heeft Sportbedrijf Rotterdam een CO₂-reductie op gebruik van gas en elektriciteit van 33% gerealiseerd ten opzichte van 2018. Het doel is 50% reductie eind 2025.

Vanaf 2025 werkt Sportbedrijf Rotterdam volgens de richtlijnen van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Volgens deze richtlijnen moet Sportbedrijf Rotterdam rapporteren over duurzaamheidsbeleid en duurzaamheidsprestaties volgens uniforme standaarden.

Sustainable Development Goals (SDG's)

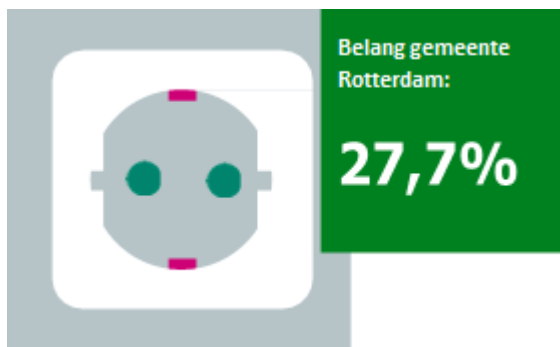
Sportbedrijf Rotterdam draagt bij aan de volgende Sustainable development Goals (SDG's):

- ✓ SDG 3: Goede gezondheid en welzijn
- ✓ SDG 4: Kwaliteitsonderwijs
- ✓ SDG 7: Betaalbare en duurzame energie
- ✓ SDG 11: Veilige en duurzame steden
- ✓ SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie

Dividend uitgekeerd in 2022: € 152.000

Dividend uitgekeerd in 2023: € 0

Onderwerp	KPI	Realisatie (2022)	Realisatie (2023)
Beleidsinhoudelijk	Aandeel Rotterdammers dat wekelijks sport	60%	62%
	Klanttevredenheid	7,4	Niet gemeten (driejaarlijks)
Bedrijfsvoering	Medewerkerstevredenheid	7,4	7,4
	Solvabiliteit	37%	30,50%
	% inkomsten derden	21%	23,50%
	Vermindering CO2-uitstoot bedrijfsvoering	22%	33%
Vastgoed/exploitatie	Aantal zwembadbezoeken	1.064.330	1.123.819
	Aantal sporthallen in beheer	13	15
	Bezettingsgraad (naschoolse uren)	48%	46,4%



Stedin Holding N.V.

Stedin is de regionale energienetbeheerder in Rotterdam en tientallen andere gemeenten. Medeaandeelhouders van gemeente Rotterdam zijn het Rijk, andere gemeenten en - sinds 2024 – twee provincies. De onderneming heeft 2,3 miljoen klanten. Stedin werkt samen met de landelijke netbeheerders van gas (Gasunie) en elektriciteit (TenneT), producenten van elektriciteit, gas en warmte, en leveranciers. Vanwege het belang van de energievoorziening voor de maatschappij wordt overheidstoezicht uitgeoefend op de betrouwbaarheid, veiligheid, betaalbaarheid en duurzaamheid.

Resultaten afgelopen jaar

Voor de overgang van fossiele naar hernieuwbare energie moet het elektriciteitsnet uitgebreid en verzaamd worden. Omdat hiervoor veel geld nodig is, moest het vermogen van Stedin versterkt worden. Het Rijk is in december 2023 toegetreden als aandeelhouder voor € 500 miljoen. Met deze inbreng en extra geld dat het bedrijf kan lenen, is tot 2027 naar verwachting voldoende geld beschikbaar om de benodigde investeringen te doen. In 2023 heeft Stedin € 832 miljoen geïnvesteerd. Stedin heeft de tarieven wat moeten verhogen om voldoende rendabel te kunnen werken en middelen te hebben om te kunnen blijven investeren.

Vooruitblik 2024

In 2024 treden de provincies Utrecht en Zeeland en een aantal gemeenten uit die provincies toe als aandeelhouder.

Samen met aandeelhouders werkt Stedin in 2024 aan een strategie voor het ontwikkelen van warmteactiviteiten. Hierdoor kan gas vervangen worden. Bovendien ontlast een warmtenet het elektriciteitsnet doordat er geen warmtepompen nodig zijn.

Stedin verzaamt het elektriciteitsnet. Toch blijft het

voorlopig moeilijk om aan de vraag naar meer en zwaardere aansluitingen te voldoen.

Risico's

Een betrouwbaar, goed functionerend energiesysteem is voor de hele maatschappij belangrijk. De energienetten zijn daarom onderdeel van de 'vitale infrastructuur'. De belangrijkste risico's voor het bedrijf – en daarmee voor het energienet – zijn het risico van cyberaanvallen, onvoldoende aansluit- en transportcapaciteit, onvoldoende grip op de marktvraag, onvoldoende beschikbaarheid van data en het onderschatten van investeringen in het gasnet.

MVO

Stedin is volgens Europese wetgeving verplicht om te rapporteren op 3 pijlers: leefklimaat, goed werkgeverschap, en goed bestuur.

Milieu (Environment): Stedin streeft om zoveel mogelijk te werken met groene energie, zoveel mogelijk gebruik maken van circulair materiaal, en zo min mogelijk verspilling van materiaal. Stedin zorgt voor meer natuur op eigen bedrijfsterreinen en rondom installaties.

Stedin zet Goed werkgeverschap in. Stedin streeft naar een werkplek waar iedere medewerker zichzelf mag zijn. Veilige werkomgeving en streven naar fysieke en mentale fitheid hebben voor Stedin prioriteit.

De derde pijler van het mvo-plan van Stedin is goed bestuur. Dit betekent dat Stedin verantwoordelijkheid neemt voor een duurzame en eerlijke manier van werken.

Sustainable Development Goals (SDG's)

Stedin draagt als bedrijf bij aan een aantal SDG's.

- ✓ SDG 3: Goede gezondheid en welzijn
- ✓ SDG 4: Kwaliteit onderwijs
- ✓ SDG 7: Duurzame en betaalbare energie
- ✓ SDG 8: Fatsoenlijke banen en economische groei
- ✓ SDG 9: Innovatie en duurzame infrastructuur
- ✓ SDG 11: Veilige en duurzame steden
- ✓ SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie
- ✓ SDG 13: Klimaatactie
- ✓ SDG 15: Leven op het land

Dividend uitgekeerd in 2022: **€ 1.163.474**

Dividend uitgekeerd in 2023: **€ 68.831.510**

Onderwerp	KPI	Doelstelling 2023	Realisatie (2023)
Operationeel/ leveringszekerheid	Doorlooptijd aansluitketen binnen 18 weken of wensdatum klant	95%	95%
	Klantgemak/ ongemak	Gemak: $\geq 79\%$	79%
	Leveringszekerheid E/G	100%	99,99%
Maximale benutting netwerk	Flexibel gecontracteerd vermogen	45 MW	52 MW
Bedrijfseconomisch	Solvabiliteit	$> 40,0\%$	45,4%
	FFO/ net debt	$\geq 12,0\%$	14,0%
	Nettowinst	€ 57 mln.	€170 mln.
MVO	Participatiebanen	2,20%	1,88%



Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.

Stadsherstel Historisch Rotterdam (Stadsherstel) heeft 24 historische gebouwen in eigendom. Daarvan hebben er 16 de status van rijksmonument. Het gaat onder andere om het Henkespand in Historisch Delfshaven, het Heinekengebouw in Oud-Crooswijk, het Wytpand in Delfshaven, Heerenhuis de Heuvel in het Park, het voormalig Douanekantoor op de Kop van Zuid (Hotel Pincoff's) en Huize Brenninkmeijer in het Centrum. Daarnaast is Stadsherstel eigenaar van 12 als rijksmonument beschermde beeldhouwwerken die horen bij buitenplaats De Tempel in Overschie.

Stadsherstel wil monumentale en beeldbepalende gebouwen in Rotterdam op een maatschappelijk en economisch verantwoorde manier behouden, exploiteren en onderhouden en het erfgoed door verhuur zoveel mogelijk tastbaar en toegankelijk maken.

Resultaten afgelopen jaar

In 2023 is het publiek kader van Stadsherstel vastgesteld door het college van B&W. Ook besloot het college om het belang in Stadsherstel met € 800.000 uit te breiden. Dit is gedaan om bij te dragen aan de voorgenomen uitbreiding van het Heinekengebouw in Crooswijk. De panden in bezit van Stadsherstel zijn vrijwel volledig verhuurd.

Vooruitblik 2024

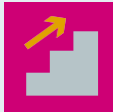
Stadsherstel is bezig om het Heinekengebouw te Rotterdam Crooswijk uit te breiden op basis van een ontwerp dat al bij de oorspronkelijke bouw gemaakt is. Een ander opvallend project is de restauratie van het oude Tramhuis aan het Eendrachtsplein.

Aandachtspunten

Stadsherstel zorgt voor behoud van de panden die ze aankoopt en restaureert. Hierdoor is de instandhouding van deze monumenten verzekerd. Stadsherstel keer winst niet uit aan de aandeelhouders, maar investeert deze steeds opnieuw in Rotterdams erfgoed.

Stadsherstel Historisch Rotterdam		
KPI	Doelstelling 2023	Realisatie 2023
Behoud erkenning professionele organisatie monumantenbehoud (POM)	Behoud status	Status is behouden
Solvabiliteit	> 50%	63%

Fondsen

							
Fondsnaam	Participatie- maatschappij InnovationQuarter B.V. (IQ Capital)	ICOS Cleantech Early Stage Fund II B.V. (ICFII)	ICOS Capital Fund III C.V. (ICFIII)	Swanbridge Capital B.V.	Stadshavens Ontwikkelings- fonds voor Innovatie & Economie C.V. (SOFIE)	Energietransitie- fonds B.V. (ETF)	Erasmus Biomedical Fund
Startjaar	2014	2010	2017	2016	2013	2020	2007
Looptijd	Geen einddatum	2010-2023	2017-2029	2016-2026	Geen einddatum	2020-2045	2019
Focus	Innovatieve bedrijven in Zuid-Holland, van start-ups tot scale-ups en MKB	Startende bedrijven die schone technologieën ontwikkelen	Groeiende bedrijven die schone technologieën ontwikkelen	Startende bedrijven in medische product- ontwikkeling	Projecten voor duurzame stedelijke ontwikkeling	Projecten op het vlak van energietransitie en circulaire economie	Projecten gericht op innovatieve medische technologieën ontwikkeld in Rotterdam
Participanten	Rijksoverheid, provincie, gemeenten en universiteiten	Gemeente Rotterdam, BAM, Corbion, Airclean IBS, Delh Enterprises, fondsmanagers	Gemeente Rotterdam, Nouryon, UBIF AG, Cosun, fondsmanagers	Gemeente Rotterdam, Van Herk Investments, Erasmus MC, fondsmanager	Gemeente Rotterdam en Rijksoverheid	Gemeente Rotterdam	Gemeente Rotterdam, Erasmus MV, Rabobank Rotterdam en Seed Fund Management bv
Publiek belang gemeente	Het stimuleren van de economische ontwikkeling in regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de inter- nationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en NL	Verbetering van vestigingsklimaat Clean Tech Delta/Rotterdam en aantrekken innovatieve werkgelegenheid	Versterking van het innovatie ecosysteem voor de kapitaalintensieve cleantech sector	Stimulering van het Rotterdamse economisch cluster Medisch & Zorg	Duurzame gebiedsontwikkeling (oorspronkelijke enkel Stadshavensgebied sinds 2018 ook NPRZ-gebied)	“Verduurzaming van de productie, infrastructuur en gebruik van energie en het versterken van de circulaire economie in Rotterdam”	Stimulering van Rotterdamse start-ups in de biomedische sector
Fondsbeheerder	Regionale Ontwikke- lingsmaatschappij InnovationQuarter	ICOS Capital Management B.V.	ICFIII GP B.V.	Swanbridge Capital Management B.V.	Stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse Gemeenten	Regionale Ontwikke- lingsmaatschappij InnovationQuarter	Seek Fund Management b.v.
Fondsvermogen	€ 143.000.000	€ 13.082.000	€ 46.600.000	€ 6.587.500	€ 20.913.285	€ 100.000.000	€ 11.500.000
Toegezegd kapitaal gemeente	€ 10.679.000	€ 2.150.000	€ 4.000.000	€ 1.000.000	0 ¹	€ 100.000.000	€ 4.000.000
Boekwaarde gemeente	€ 10.632.755	€ 2.187.183	€ 3.909.967	€ 445.900	€ -	€ 29.448.258	-
Aandeel gemeente	8,5% ²	22,02%	10,93%	24,69%	33,20%	100,00%	34,2%
Revolverend ja/nee	Ja	Nee	Nee	Nee	Ja	Ja	Ja
Vergoeding fondsbeheerder ³	Geen, verloopt via gemeentelijk bijdrage aan IQ	€ 99.123,-	2,5% van het fondsvermogen	2,1% van het fondsvermogen	2,2% van het fonds- vermogen plus 1% van het geïnvesteerd vermogen	1,35% van het fondsvermogen	Aflopend fonds, geen vergoeding

¹ Het fonds SOFIE is niet gevoed met een kapitaalstorting vanuit aandeelhouders maar met Europese subsidiemiddelen.

² De participatiemaatschappij InnovationQuarter B.V. is een 100% dochter van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter B.V. Het 8,5% aandeel betreft het aandeel van de gemeente in de ROM 3 Voor al deze fondsen geldt dat de jaarlijkse kosten voor beheer uit het fondsvermogen betaald worden (en terugverdiend dienen te worden). Er wordt vanuit de aandeelhouders geen jaarlijkse exploitatiebijdrage verstrekt

3. Ontwikkelingen in de portefeuille

De gemeente Rotterdam had in 2023 aandelen in 21 vennootschappen (deelnemingen). De gemeentelijke aandelenportefeuille is door de jaren heen veranderd. Er komen van tijd tot tijd deelnemingen bij als het voor de gemeente een publiek belang dient. Als een deelneming geen toegevoegde waarde meer heeft, kan de gemeente besluiten deze deelneming af te stoten.

In 2023 heeft de gemeente de beëindiging van een aantal deelnemingen afgerond. De gemeente heeft in 2021 overeenstemming bereikt over de verkoop van Tower Hotel Rotterdam. Met de laatste overdracht van aandelen is die verkoop in 2023 afgerond. Ook heeft de gemeente in 2023 besloten SSC Flex te beëindigen. Daarnaast heeft de gemeente het voornemen om een aantal deelnemingen te beëindigen. Dit geldt voor Multidiensten Rotterdam B.V., ROM-D Kil III C.V., ROM-D Drechtsteden beheer N.V., Stadion Feijenoord N.V. en beide Glazen Maas vennootschappen. Op 31 december 2023 is de gemeente toegetreden tot het investeringsfonds Social Impact Fonds Rotterdam (SIF-R). Er zijn verder geen voornemens voor nieuwe deelnemingen. Hieronder volgt per deelneming een toelichting.

Oud & te beëindigen

Erasmus MC Biomedical Fund B.V.

In 2017 besloten de aandeelhouders het investeringsfonds Erasmus MC Biomedical Fund bv te beëindigen. Hiervoor moet het fonds de laatste participatie verkopen. Wanneer dat gebeurt, is afhankelijk van marktomstandigheden. Tot op heden heeft de verkoop niet kunnen plaatsvinden.

Glazen Maas Infrastructuur bv en Glazen Maas Exploitatie bv

Er is geen publiek belang meer in Glazen Maas. Wel voert de onderneming de nodige taken uit om het netwerk in stand te houden. Vanwege het ontbreken van een publiek belang heeft de gemeente besloten om Glazen Maas af te stoten. De gemeente stelt een strategie vast voor de digitale infrastructuur. Aan de hand daarvan stelt de gemeente vast welke onderdelen van de infrastructuur bij de gemeente blijven en welke onderdelen verkocht kunnen worden.

ROM-D Drechtsteden Beheer N.V. & ROM-D Kil III C.V.

ROM-D voert geen activiteiten in Rotterdam uit. Daarom is er niet langer een Rotterdams publiek belang gemoeid met deze deelneming. Hierdoor richt de gemeente zich voorlopig op het financiële belang: de aandeelhouderswaarde. De verwachting is dat de vennootschap uiterlijk in 2025 al haar grond heeft uitgegeven en de vennootschap beëindigt.

SSC Flex B.V.

Per 1 januari 2024 zijn alle activiteiten gestopt. In 2024 worden de stappen gezet om de onderneming op te heffen.

Stadion Feijenoord N.V.

De gemeente heeft één aandeel in Stadion Feijenoord N.V. Dat aandeel is voortgekomen uit een lening aan het stadion. De gemeente was voornemens te participeren in een nieuw stadion. Omdat een nieuw stadion momenteel niet aan de orde is, is er nu ook geen publiek belang meer om aandeelhouder van het

stadion te zijn. De gemeente volgt de ontwikkelingen rond het stadion en zal haar belang afstoten wanneer daar een goede mogelijkheid voor is.

Tower Hotel Rotterdam (THR)

Eind 2020 heeft de gemeente haar belang in Tower Hotel Rotterdam (THR) verkocht. De transactie en betaling vond in drie stappen plaats. Direct bij verkoop heeft de gemeente een eerste betaling ontvangen. In augustus 2023 heeft de gemeente het laatste bedrag ontvangen en de laatste aandelen overgedragen. Daarmee is de verkoop van THR volledig afgerond.

Nieuw

Social Impact Fonds Rotterdam (SIF-R)

De gemeente is op 31 december 2023 toegetreden als lid van de coöperatieve vereniging SIF-R. SIF-R is weliswaar geen vennootschap en hoort daarom niet thuis in het Beheersverslag Deelnemingen. Maar gezien de aard van de activiteiten wordt SIF-R bij het volgende beheersverslag opgenomen in het fondsenoverzicht. SIF-R investeert in impact ondernemers om daarmee bij te dragen aan de maatschappelijke opgaven in Rotterdam. SIF-R wil alle Rotterdammers toegang tot betaald werk geven.



Bijlagen

A. Samenstelling van bestuur en toezicht bij deelnemingen per jaareinde

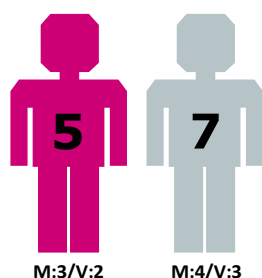
Legenda:

 Raad van bestuur en directie

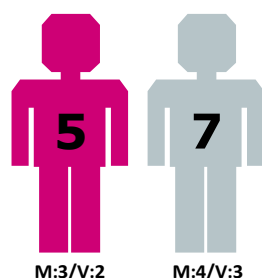
 Raad van commissarissen

BNG Bank nv

2022

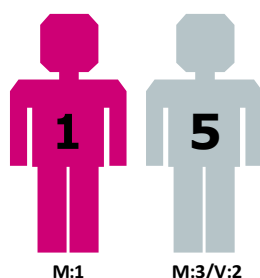


2023

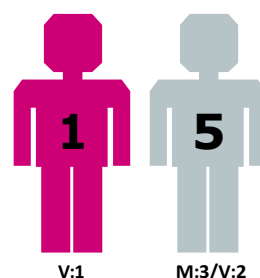


Evides Waterbedrijf nv

2022

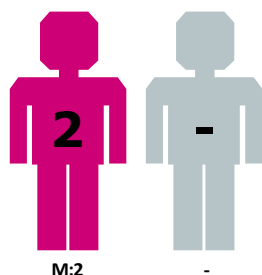


2023

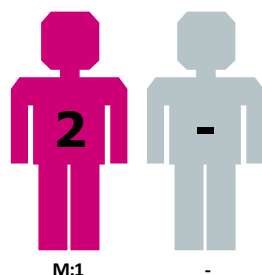


Glazen Maas Infrastructuur bv en Glazen Maas Exploitatie bv

2022

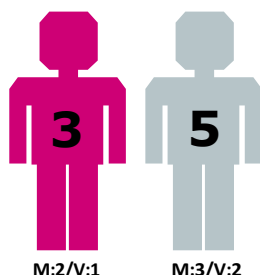


2023

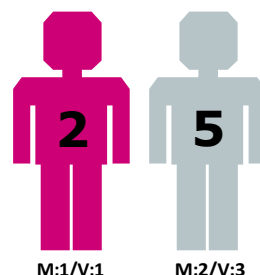


Havenbedrijf Rotterdam nv

2022

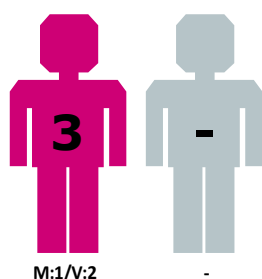


2023

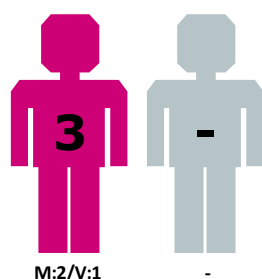


Multidiensten Rotterdam bv

2022

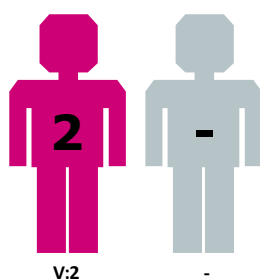


2023

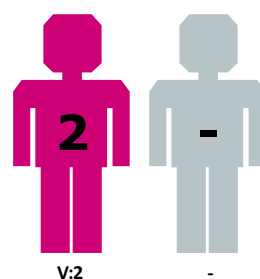


Ontwikkelingsmaatschappij Rotterdam bv

2022



2023



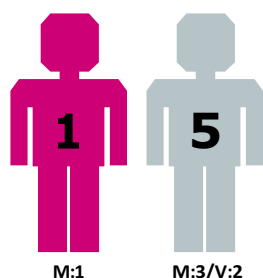
Legenda:

 Raad van bestuur en directie

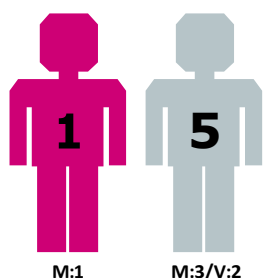
 Raad van commissarissen

Rotterdamse Elektrische Tram nv

2022

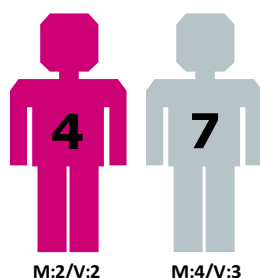


2023

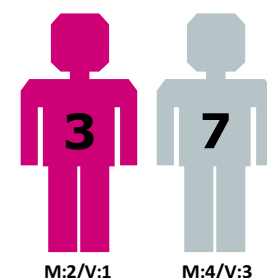


Royal Schiphol Group nv

2022

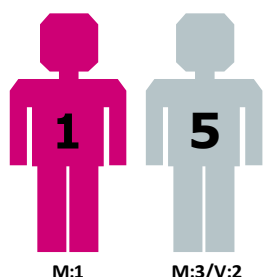


2023

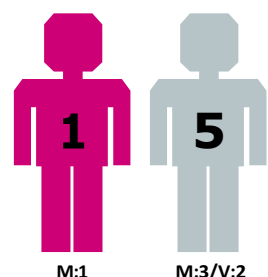


Sportbedrijf Rotterdam Holding bv

2022

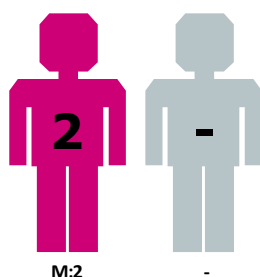


2023

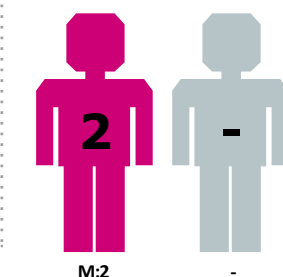


SSC Flex bv

2022

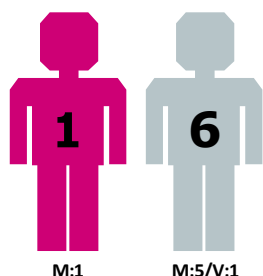


2023

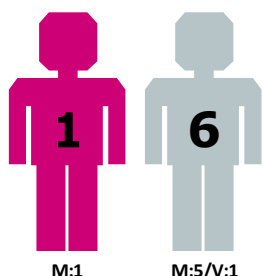


Stadsherstel Historisch Rotterdam nv

2022

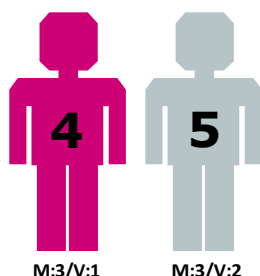


2023

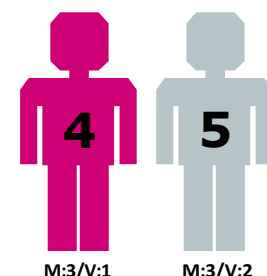


Stedin Holding nv

2022



2023



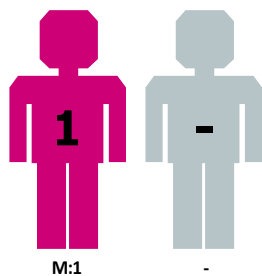
Legenda:

 Raad van bestuur en directie

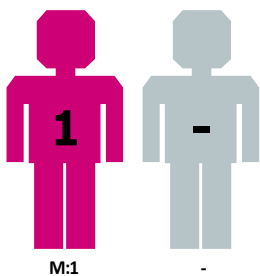
 Raad van commissarissen

Sofie

2022

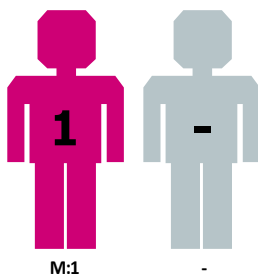


2023

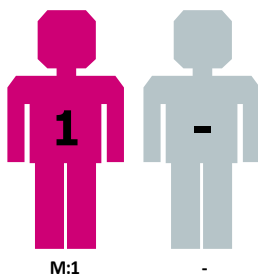


ICOS Cleantech Early Stage Fund II bv

2022

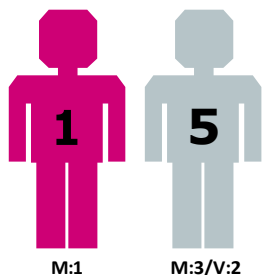


2023

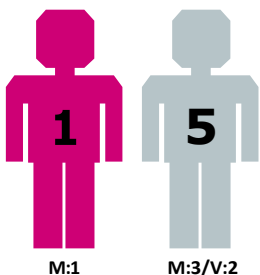


**Regionale Ontwikkelingsmaatschappij
Innovation Quarter bv**

2022

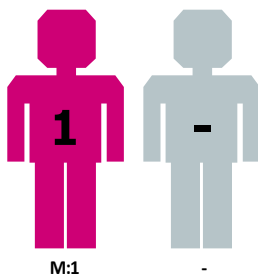


2023

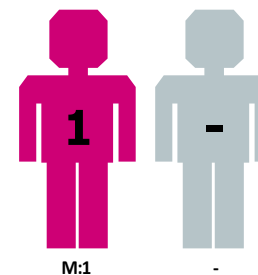


Swanbridge Capital bv

2022



2023



B. Publiek belang

In het schema staan het publiek belang en een oordeel over de bijdrage van de deelneming aan de publieke doelen. De tekst van het publiek belang komt –voor zover dat voor deze deelnemingen is opgesteld– uit het beleidskader of het publiek kader. Het oordeel over de bijdrage aan de publieke doelen is afgeleid van de mate waarin de deelneming voldoet aan de met die doelen geassocieerde prestatie indicatoren. Blijft de realisatie hiervan achter bij de vooraf gestelde doelen, dan is dat terug te zien in het beheer (bijvoorbeeld jaarplan, accountmanagement, strategiebepaling).

Deelneming	Publiek belang	Oordeel over bijdrage aan publieke doelen
Evides Waterbedrijf nv	Het publiek belang was in het door de gemeenteraad vastgestelde Beleidskader Verbonden partijen als volgt geformuleerd: "Leveringszekerheid van kwalitatief goed drinkwater tegen zo laag mogelijk tarief." Evides beschermt het oppervlaktewater- en grondwaterbronnen tegen ongewenste stoffen.	Op financieel en operationeel gebied presteert de onderneming goed. Het aantal storingen ligt onder de doelstelling en ook de klanttevredenheid is heel hoog. Naast een actief MVO beleid, heeft de organisatie een ethisch en moreel beleid over hoe om te gaan met klanten met betalings- problemen. Vanwege de klimaatcrisis, toenemende droogte en watervraag, wordt ook de signalering- en lobbyfunctie van Evides, in samenwerking met Vewin, de vereniging van waterbedrijven, steeds belangrijker. Om schoon en veilig water te kunnen leveren maakt Evides Waterbedrijf zich sterk voor bronbescherming. Evides beschermt het oppervlaktewater- en grondwaterbronnen tegen ongewenste stoffen.
Glazen Maas Infrastructuur & Glazen Maas Exploitatie	Glazen Maas heeft geen publiek belang meer.	De gemeente heeft in een evaluatie van het aandeelhouderschap geconcludeerd dat er geen publiek belang meer is verbonden aan Glazen Maas. De bijdrage van Glazen Maas aan publieke doelen is beperkt. Om die reden is besloten om deze deelneming te beëindigen.
Havenbedrijf Rotterdam	De publieke belangen van het Havenbedrijf zijn: Borgen van de veiligheid in de haven en daarmee ook de stad. Borgen van de continuïteit en kwaliteit van de haven Rotterdam als vitale schakel in de mainport. Borgen van de verduurzaming van het havenindustriële complex en een aanjagersrol in de energietransitie.	In het publiek kader staan de kpi's op het gebied van energietransitie en duurzaamheid, economische vitaliteit en veiligheid. De kpi voor CO2-reductie is niet gehaald. Dit onderwerp vraagt daarom veel aandacht van zowel de onderneming als haar aandeelhouders. Financieel en operationeel presteert het Havenbedrijf goed. Doelstelling voor de opwek van wind in het HIC is niet behaald. Verwacht wordt dat er na 2023 meer dan 300 MW opwekcapaciteit windenergie is in de haven. Havenbedrijf Rotterdam heeft aantal investeringen die zullen bijdragen
InnovationQuarter	Het stimuleren van de economische ontwikkeling in de regio Zuid-Holland en hiermee het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland en Nederland. De gemeente Rotterdam wil op deze wijze de regionale economie stimuleren, in het bijzonder op het gebied van innovatie.	IQ is de afgelopen jaren hard gegroeid en ontplooit activiteiten op een schaal en niveau die de individuele participanten (overheden en universiteiten) niet op eigen houtje hadden kunnen realiseren. Hiermee draagt IQ effectief bij aan meer en betere samenwerking in de regio en versterkt en versnelt IQ de economische transitie van onze regio. Daarmee heeft IQ een aantoonbare meerwaarde voor de gemeente Rotterdam.
MultiDiensten Rotterdam	Er is door de gemeenteraad geen publiek belang vastgesteld voor MDR. De activiteiten zijn per 1 januari 2024 overgegaan naar de gemeente.	De overgang van activiteiten en personeel naar de gemeente is in 2023 goed verlopen.

Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Drechtsteden Beheer	Er is geen specifiek Rotterdams publiek belang meer gemoeid met de deelneming in ROM-D.	De gemeente heeft voor ROM-D geen KPI's gegeven. Dit vanwege het besluit dat er geen publiek belang met het aandeelhouderschap gemoeid is en de gemeente de wens heeft tot beëindiging van het aandeelhouderschap.
RET	Het vervoerskundig publiek belang van de RET is het zorgen voor een toegankelijk, betaalbaar, betrouwbaar en veilig openbaar vervoer in de stad en van en naar de regio. Daarnaast zorgt het voor een aantrekkelijke stad en een betere kwaliteit van leefomgeving. Het bevordert een sterkere lokale economie en werkgelegenheid door een beter vestigingsklimaat als gevolg van de goede bereikbaarheid. Het draagt ook bij aan goede groei van de stad.	De RET had financieel gezien grote uitdagingen voor de organisatie. Daarnaast zijn er ook grote uitdagingen op het gebied van ziekteverzuim, dat hoog is samen met het onderhoud van materieel. Het OV-aanbod is aangepast om niet verlies te lijden met een zo hoog mogelijke OV-kwaliteit.
Royal Schiphol Group	Het algemene, maatschappelijk belang is gelegen in het zo goed mogelijk en duurzaam blijven verbinden van Nederlandse en Rotterdamse burgers met de rest van de wereld. Door op een verantwoorde wijze (rekening houdend met stakeholders) een bijdrage te leveren aan de welvaart en welzijn (economische ontwikkeling) van Nederland en Rotterdam door bereikbaarheid, netwerkkwaliteit en hoogwaardige luchtvaart van de door Schiphol geëxploiteerde luchthavens. Focus van de gemeente Rotterdam ligt daarbij ook in de continuïteit en de ontwikkeling van RTHA. Speerpunten hierbinnen zijn enerzijds het versterken van de marktpositie, en het vestigingsklimaat voor (inter-)nationale bedrijven en werkgelegenheid, de beantwoording aan de sociaaleconomische behoefte van de regio, de aandacht voor de leefomgevingskwaliteit en de relatie met de omgeving. Aan de andere kant moet deze ontwikkeling wel gebeuren binnen de bestaande geluids- en emissienormen.	Dit zal onderdeel zijn van de evaluatie van de deelneming in Royal Schiphol Group met daarbij in het bijzonder ook aandacht voor RTHA.
Stadshavens Ontwikkelingsfonds voor Innovatie en Economie (SOFIE)	Het oorspronkelijk geformuleerde publiek belang was als volgt geformuleerd: 'Duurzame gebiedsontwikkeling van het Stadshavensgebied in het kader van de opgestelde structuurvisie.' Inmiddels is de geografische reikwijdte van het fonds verruimd. Het gebied van Nationaal Programma Rotterdam Zuid is erbij gehaald sinds bijstorting van nieuwe middelen (en thema's) van Kansen voor West 2. Datzelfde geldt voor de energieprojecten in de gehele provincie Zuid-Holland die bijdragen aan de bundeling van warmtevraag en projecten in het Stadshavensgebied. En energieprojecten op Rotterdam Zuid die bijdragen aan de verbetering van het leefklimaat, de toename van werkgelegenheid en op het creëren van goede vestigingsfactoren om (vernieuwende) bedrijvigheid aan te trekken of te houden.	Eén van de eisen van dit fonds die volgen uit de door Europa gestorte middelen, is dat het naast een financieel rendement, ook maatschappelijk moet renderen. Hierover rapporteert het fonds jaarlijks zijn voortgang, volgens de met Kansen voor West afgesproken outputindicatoren per thema ('prioritaire as'). Denk aan benutte MW aan restwarmte, stimuleren en energie-efficiënte, maar ook creëren van nieuwe banen. Op onderdelen loopt het fonds wat achter. Op andere juist voor op de gestelde doelen. In het algemeen presteert het fonds op dit punt naar tevredenheid.

Deelneming	Publiekbelang	Oordeel over bijdrage aan publieke doelen
StadsHerstel Historisch Rotterdam	Het op een maatschappelijk en economisch verantwoorde wijze behouden, exploiteren en onderhouden van monumentale en beeldbepalende gebouwen in Rotterdam. Het betreffende erfgoed door middel van verhuur aan ondernemers en cultureel maatschappelijke instellingen zoveel mogelijk tastbaar en toegankelijk maken.	De deelneming heeft aan haar publieke doelen voldaan (solvabiliteit >50%, behoud POM status, inzet op publieke toegankelijkheid).
Stedin	De publieke belangen die Stedin bedient zijn veiligheid, leveringszekerheid en betaalbaarheid van energie. Daarnaast dient deze infrastructuur een groot publiek belang: onze huidige maatschappij functioneert niet meer zonder een betrouwbare energievoorziening. Om deze redenen is in de Wet Onafhankelijk Netbeheer geregeld dat de energie-infrastructuur voor elektriciteit en gas in publieke handen moet blijven. Verder speelt Stedin een rol in het toekomstbestendig maken van het net en draagt het bij aan het verduurzamen van Nederland.	Qua leveringszekerheid presteerde Stedin voor wat betreft de uitvalduur van elektriciteit onder haar target. Het is dus nodig om het komende jaar de prestaties voor leveringszekerheid te verbeteren. De gemeente en Stedin werken nauw samen aan de energietransitie in Rotterdam.
Sportbedrijf Rotterdam	Het publiek belang van het Sportbedrijf Rotterdam is erin gelegen zo veel mogelijk Rotterdammers aan het bewegen te krijgen en te houden. Hiervoor beheert en onderhoudt het Sport bedrijf Rotterdam sportlocaties, organiseert de onderneming sportevenementen en houdt het Sportbedrijf zich bezig met sport-programmering in Rotterdam	In 2023 heeft Sportbedrijf Rotterdam extra aandacht besteed aan sport en bewegen voor mensen met een beperking. Zo is bij de 20e editie van de Final voor het eerst, met behulp van SROI-middelen, een Final Special worden georganiseerd voor scholen in het speciaal onderwijs.