

Gemeente Rotterdam

Afdeling subsidies MO Rotterdam

Postbus 70012

3000 KP ROTTERDAM

subsidiesMO@Rotterdam.nl

Rotterdam, 30 augustus 2024

Onderwerp: Zienswijze op brief voorgenomen besluit beëindigen subsidie Big Friends Rotterdam van 17 juli (die wij op 26 juli aangetekend ontvingen).

Betreft: Subsidie mentoring programma van €306.000,-

Kenmerk: 23.05.00224

Geachte,

Naar aanleiding van uw brief van 17 juli die wij op 26 juli hebben ontvangen over het voorgenomen besluit om de subsidie voor Big Friends per 1 januari 2025 stop te zetten, ontvangt u hierbij onze zienswijze. Op 23 juli hebben we via de door u opgegeven e-mailadressen een verzoek tot uitstel ingediend omdat de deadline van 31 juli niet realistisch was om een gedegen zienswijze op te kunnen stellen. In de bijlage vindt u een kopie van dit verzoek tot uitstel. Wij stellen het op prijs dat u deze zienswijze zorgvuldig meeweegt in het uiteindelijke besluit.

In deze zienswijze beschrijven we de programma's van Big Friends Rotterdam inclusief de wetenschappelijk bewezen impact hiervan op de levens van kinderen en jongeren. Met deze beschrijving laten we zien wat onze impact is en wat er wegvalt als de subsidie stopt. Daarnaast blijkt hieruit dat initiatieven zoals Zorgzaam 010 en Schil om de School geen alternatief zijn voor de mentorprogramma's van Big Friends Rotterdam. Ook gaan we in op andere gevolgen van de voorgenomen bezuiniging, zoals voor de landelijke ontwikkeling van Big Friends en de effecten op het werven van andere fondsen. We beogen

met deze zienswijze helder te maken wat de consequenties zijn van het wegvallen van de subsidie en dat dit zeer onwenselijk is.

In het geval de gemeente de bezuinigingen onverhoopt toch doorzet, schetsen we hoe een zorgvuldige afbouw er volgens ons uit zou moeten zien.

Big Friends

Big Friends is al 27 jaar actief in Rotterdam. Dit programma is ontstaan vanuit de gemeente en daarna eerst als stichting Match en daarna als stichting Big Brothers Big Sisters of Rotterdam verdergegaan. Big Brothers Big Sisters is een internationaal initiatief, dat al 115 jaar bestaat in 15 landen. Recent is de Nederlandse naam van de Rotterdamse stichting gewijzigd in Big Friends, net als de vergelijkbare stichtingen in Amsterdam en Utrecht. Met de jaarlijkse subsidie zijn wij een duurzame en betrouwbare partner voor de gemeente, waarbij we met hart en ziel jaarlijks rond de 200 kinderen en jongeren matches met positieve rolmodellen. Naar schatting hebben we in totaal zo'n 3000 kinderen en vrijwilligers begeleid. Op 23 oktober vorig jaar hebben wij nog te horen gekregen van onze toenmalige accounthouder Hiddo Oosterhuis dat de subsidie een structureel karakter heeft in de gemeentebegroting en dat we de komende jaren op de gemeente konden rekenen. Wij zijn dan ook zeer verbaasd en verrast door dit voorgenomen besluit.

De unieke expertise en preventieve aanpak van Big Friends bewijst zich al 27 jaar in Rotterdam en is niet te vervangen door vrijwilligersplatforms, scholen, wijkteams of andere organisaties.

Big Friends Rotterdam is een mentorprogramma dat kinderen en jongeren ondersteunt die extra aandacht kunnen gebruiken en die opgroeien in minima gezinnen. We zetten ons in door kinderen tussen de 6 en 18 jaar te koppelen aan zorgvuldig geselecteerde en goed getrainde vrijwilligers. Onze missie is om via een bijzondere vriendschap een wereld van verschil te maken in het leven van elk kind.

Wij maken ons – samen met de stad Rotterdam – hard om een generatie zonder achterstanden te laten opgroeien. Dit doen we door kinderen de juiste kansen te bieden, in ons geval door hen te koppelen aan volwassen mentoren en rolmodellen. Deze vorm van mentoring is een laagdrempelige vorm van begeleiding. Het is heel waardevol voor een kind of jongere die zich onvoldoende gesteund voelt. Door onze aanpak dragen wij bij aan een kansrijk, veilig en gezond leven van kinderen en jongeren. Kinderen en jongeren krijgen meer zelfvertrouwen, hun zelfredzaamheid en weerbaarheid worden vergroot, zij halen meer uit zichzelf, blijven weg van criminaliteit en het risico op schooluitval vermindert. Ook verbeteren de sociale vaardigheden van de kinderen en jongeren aanzienlijk.

Big Friends reguliere programma

Big Friends koppelt vrijwilligers en kinderen/jongeren voor minimaal één jaar en maximaal 3 jaar. Iedere week spreken de vrijwilligers en het kind of de jongere af voor minimaal een uur, na schooltijd of in het weekend. Ze gaan samen op pad (met de Rotterdamspas) of spreken bij de vrijwilliger thuis af. Het draait om

persoonlijke aandacht, het verbreden van de horizon en het motiveren om het beste uit zichzelf te halen. Zij worden voortdurend begeleidt door een professionele matchcoördinator.

Big Friends @ school programma

Bij het Big Friends @ school programma, waarin gedurende het schooljaar wordt begeleid, spreken de vrijwilligers en de het kind af op school tijdens schooltijd. Het kind brengt apart van de klasgenootjes een uur samen met de vrijwilliger door voor wat extra een-op-een aandacht. Wat ze doen bepalen ze zelf: samen praten over hoe het gaat op school, lezen, huiswerk maken of knutselen, of even naar buiten om te voetballen. De persoonlijke aandacht en inspiratie voor en van het kind, om het beste uit zichzelf te halen, maakt een groot verschil. Het kind kan even op adem komen, ontdekt nieuwe dingen en het zelfvertrouwen groeit. De duur is minimaal een schooljaar, maar de intentie is twee schooljaren.

Big Friends werkwijze

Wij werken met een team van professionele matchcoördinatoren. Zij zijn verantwoordelijk voor de intake van kinderen/jongeren en vrijwilligers, de matching, de begeleiding en de afronding van de matches. Dit doen wij volgens een strikt protocol, dat is gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek.

Na de werving van vrijwilligers vindt een mentorgesprek bij de vrijwilliger thuis plaats en intensieve screening, inclusief VOG-aanvraag. Daarna is er een verplichte training waarin verschillende aspecten rondom de begeleiding van een kind aan bod komen.

Met betrekking tot de aanmelding van kinderen/jongeren bekijken we de geschiktheid voor een van de programma's en welke vraag/behoefte het kind/ouder heeft. Dit is het uitgangspunt, de ondersteuning zal daarop (flexibel) aangepast worden. In overleg worden doelen bepaald waar het kind in wil groeien tijdens de matchperiode. Op basis van deze gezamenlijk gestelde doelen wordt een plan van aanpak gemaakt, waarmee de vrijwilliger en kind (de ouder), onder begeleiding van hun matchcoördinator van Big Friends, samen aan de slag gaan.

Tijdens de evaluaties worden deze doelen geëvalueerd en indien nodig, bijgesteld. Om deze doelen te bereiken is het erg belangrijk dat er eerst een vertrouwensrelatie ontstaat.

Big Friends onderhoudt regelmatig begeleidingsgesprekken met zowel vrijwilliger als kind/jongere en ouder(s). Om de match zo goed mogelijk te kunnen monitoren heeft Big Friends Rotterdam de Weekly ontwikkeld. Dit is een wekelijks vragenlijstje dat je invult via de app. Er wordt gekeken naar verschillende onderwerpen zoals verbondenheid en gehechtheid, activiteiten, structuur, doelen etc. De ontwikkelingen en de ondernomen activiteiten worden inzichtelijk gemaakt op een rapportageformulier. Elke 3 maanden wordt er door de matchcoördinator live geëvalueerd met het kind/jongeren, vrijwilliger en ouder(s). De matchcoördinatoren zijn tussen de vaste evaluaties door altijd bereikbaar voor ondersteuning en overleg. Bij het Big Friends @ school programma vragen wij aan het begin van het schooljaar aan de leerkracht naar

de doelen. Deze worden aan het eind van het schooljaar met de leerkracht geëvalueerd.

We maken gebruik van een door ons ontwikkeld matchvolgsysteem. In dit systeem worden alle stappen geregistreerd en, gemonitord en geëvalueerd. We werken met vragenlijsten en aandachtscaroten. Door het vastleggen van een focus op groei (0 meting) en de regelmatige evaluaties, kunnen we verandering in de situatie meten. Naast dat het voor ons belangrijk is om te zien wat de impact van ons werk is, is het belangrijk voor het kind/jongere om te merken waar hij of zij in gegroeid is en hetzelfde geldt voor de vrijwilliger en ouders.

In 2023 hebben we in Rotterdam 213 matches begeleid. De doelstelling voor 2024 is om 185 matches actief te begeleiden. De kostprijs per match is rond de €2500,- per jaar.

Samenwerkingspartners

Wij werken samen met ouders/verzorgers, vrijwilligers, wijkteams, huisartsen, sociaal werkers, jongerenwerkers, scholen en jeugdhulpinstanties. Dit zijn ook onze verwijzers, die de kinderen en jongeren bij ons aanmelden. In de 27 jaar dat wij in Rotterdam werkzaam zijn, zijn wij uniek gebleken met onze structurele, intensieve en preventieve mentoring programma's.

Met het wegvallen van Big Friends kunnen wijkteams en andere samenwerkingspartners niet meer aankloppen bij preventieve mentorprogramma's zoals Big Friends. Er komt dan meer druk op de jeugdzorg, die al te kampen heeft met enorme personeelstekorten en heel hoge kosten. Kinderen komen dan op straat terecht waar ze blootgesteld worden aan verleidingen als middelengebruik en/ of criminaliteit. De keten die zorgvuldig is opgebouwd wordt hiermee afgebroken.

Bruggen bouwen

Met ons programma brengen we verschillende delen van de samenleving met elkaar in contact. We komen achter de voordeur en doorbreken intergenerationele patronen van armoede en werkloosheid. Wij leggen verbindingen tussen verschillende groepen in de samenleving. Mensen uit verschillende culturen bouwen een vriendschap op. Hierdoor ontstaat er meer begrip voor elkaar en worden we als samenleving rijker. In deze tijd van polarisatie is het uitermate belangrijk om deze 'smeermolie' te behouden.

Vrijwilligers

Jaarlijks zijn er zo'n 200 vrijwilligers betrokken bij Big Friends. Zij zijn over het algemeen hoog opgeleid en leven 'aan de goede kant van de samenleving'. Zij willen zich graag inzetten voor een ander die in minder gelukkige omstandigheden verkeert. Ze wonen in verschillende wijken in Rotterdam. De leeftijd tussen de 21 en in de 77. Zij willen iets betekenen voor een ander. Met enorm commitment dragen zij bij aan het welzijn van kinderen die extra aandacht kunnen gebruiken in de stad Rotterdam. Het kost iedere week minimaal een uur, gedurende minimaal 1 jaar en maximaal 3 jaar. Vaak loopt de

relatie door. Zij geven aan dat het hun leven verrijkt en dat ze meer respect hebben voor hun medeburgers. Deze vrijwilligers dragen nu bij aan de sociale cohesie in de stad. De gemeente heeft beleid opgesteld om meer vrijwilligers in te zetten voor de stad en bruggen te bouwen. Het stopzetten van dit programma betekent dat deze vrijwilligers zich niet meer voor Big Friends kunnen inzetten, terwijl ons programma juist voorziet in het verbinden van verschillende culturen en wijken, waar de vrijwilligers een sleutelrol in vervullen.

Meetbare impact

Het programma van Big Friends is meetbaar effectief, zo blijkt uit diverse (wereldwijde en nationale) wetenschappelijke onderzoeken. Onze aanpak is meer dan 115 jaar bewezen succesvol in 15 landen. Met onze preventieve aanpak maakt Big Friends onderscheid ten opzichte van andere organisaties op dit gebied. De methodiek, waarbij er iedere week voor minimaal één jaar, een-op-een contact is met een kind of jongere, is intensief maar noodzakelijk. Het begeleiden en monitoren leidt tot significante verbetering van kwaliteit van leven en toekomstkansen voor deze kinderen en jongeren. Het hebben van een maatje heeft de volgende positieve gevolgen:

- Het vergroten van het zelfvertrouwen
- Het verhogen van de weerbaarheid
- Het toenemen van de zelfredzaamheid en
- Het verbeteren van de sociale vaardigheden.

Dit wordt onderschreven door diverse (wetenschappelijke) onderzoeken. Het meest recente onderzoek (2023/2024) naar de impact van ons programma op het leven van kinderen/jongeren, uitgevoerd door Solve Consulting, toont dit wederom significant aan. Zie Bijlage.

Daarnaast heeft het programma ook de volgende positieve effecten:

- Verlaging van het schoolverzuim
- Betere cijfers op school
- Meer vertrouwen in schoolprestaties
- Meer betrokkenheid bij school
- Positievere houding ten opzichte van school
- Beter functioneren op opleiding en werk
- Betere relatie met hun docenten
- Het leren kennen van een andere cultuur, gewoonten en gebruiken
- Betere sociaal-emotionele ontwikkeling.

Landelijke ontwikkeling Big Friends

Big Friends (voorheen dus Big Brothers Big Sisters) is in 1997 in Nederland gestart in Rotterdam. In 2012 is het begonnen in Amsterdam en in 2017 in Utrecht. Jarenlang hebben de stichtingen zelfstandig geopereerd. Sinds 2023 hebben we de handen ineengeslagen en besloten om met behulp van Big Friends Nederland veel meer samen te werken en verder te professionaliseren. Door staftaken te centraliseren en werkwijzen te optimaliseren worden we beter en kostenefficiënter. Het is onze ambitie om het unieke programma van Big Friends uit te breiden naar andere steden, want ook elders is behoefte aan een

professioneel en bewezen effectief mentorprogramma. Door gestage groei in de bestaande steden en uitbreiding naar andere steden krijgen meer kinderen en jongeren toegang tot dit programma en kunnen meer vrijwilligers zich zinvol inzetten voor een ander. Daarnaast beogen we met de groei verbetering van kwaliteit tegen lagere kosten.

Doordat we landelijk actief zijn, kunnen we ook meerdere en grotere fondsen anschrijven en partnerships aangaan met het bedrijfsleven. Daarnaast willen we donatie programma's voor particulieren ontwikkelen. Vanaf een bepaald budget krijgen we ook toegang tot goede doelen. Met een divers financieel aanbod zin we minder kwetsbaar en kunnen we verder groeien. Een substantiële bijdrage van de gemeente is echter essentieel. Fondsen verlangen dat de gemeente bijdraagt aan projecten waarin zij willen investeren. Dit wordt gezien als een kwaliteitsstempel. Hoe dan ook is het voor ons van belang dat de gemeente blijft bijdragen, ook al zou het bedrag dan kunnen worden verlaagd.

In de huidige steden bestaat er een goede subsidierelatie met de gemeentes. De gemeente Amsterdam heeft onlangs een structurele subsidie toegekend voor 6 jaar. Utrecht heeft ook een meerjarige relatie met de gemeente. Ons programma wordt zeer gewaardeerd, omdat de effecten direct zichtbaar zijn en we onderdeel uitmaken van een sterk netwerk in de stad.

Het wegvallen van de subsidie in Rotterdam heeft dan ook effect op de landelijke ontwikkeling. De overheadkosten zijn afgestemd op de huidige- en toekomstige groei situatie. Met het wegvallen van de subsidie moet Rotterdam substantieel krimpen, waardoor de overheadkosten zwaarder drukken op de begroting. Dit heeft als gevolg dat de kostprijs per match omhooggaat. De voorgenomen groei naar andere steden wordt tevens belemmerd door deze maatregel. Dit voorgenomen besluit en het afbouwen van Big Friends Rotterdam kost onevenredig veel tijd. Liever zouden we onze energie steken in het anschrijven van aanvullende fondsen en uitbreiden, zodat we meer kinderen kunnen helpen tegen lagere kosten.

Daarnaast is het zuur dat de oorsprong verdwijnt. Dit kan een negatief effect hebben op het imago van Rotterdam. Als je het omdraait: Rotterdam kan er trots op zijn dat een prachtig en 'evidence-based' initiatief is uitgerold naar de rest van het land.

Door de noodgedwongen krimp in Rotterdam loopt Big Friends nu een groot risico dat het te klein is om aanspraak te kunnen maken op bijdrages van de goede doelen programma's.

We vertrouwen erop dat we met bovenstaande aangetoond te hebben dat Big Friends van grote toegevoegde waarde is voor Rotterdam en voor andere steden in Nederland waar kinderen opgroeien in kwetsbare situaties in armoede.

Beleidskader "Heel de stad 2022-2026"

Ons programma valt naadloos in het beleidskader 'Heel de Stad 2022-2026' waar de nadruk ligt op preventie en kansengelijkheid. Rotterdam heeft te maken met vele uitdagingen. De armoede is hoog. 1 op de 5 kinderen groeit op in armoede, er is sprake van veel middelen gebruik, dreigende schooluitval en veel eenzaamheid

onder jongeren. De gemeente wil dat iedere Rotterdammer meedoet en vindt preventie belangrijk.

Op 11 juni 2024 is er een aanvulling verschenen op dit beleidsplan "Passende zorg voor heel de stad". Hierin wordt beschreven dat de stijgende zorgkosten en de groeiende zorgvraag tot onhoudbare problemen leidt. Dit geldt ook voor de jeugdzorg, waar Rotterdamse jeugdigen langer in de jeugdhulp zitten dan gewenst. Met oplopende personeelstekorten en stijgende kosten, is het ontzettend belangrijk om te investeren in preventie, zodat de druk niet nog hoger wordt. Het liefst wil je dat de druk juist afneemt.

Burgemeester Aboutaleb spreekt zich onlangs uit in Buitenhof over de grote dreiging van drugscriminaliteit en het snel stijgende aantal kinderen uit kwetsbare wijken dat hierin wordt meegesleurd. Inzetten op (meer) preventie is van cruciaal belang om dit enigszins te keren.

Het is dan ook moeilijk te begrijpen dat de gemeente een wetenschappelijk bewezen, goed lopend preventief programma als Big Friends wil stoppen in Rotterdam. Je zou verwachten dat er juist meer in geïnvesteerd wordt in preventie om erger te voorkomen. De Jeugdautoriteit heeft onderzocht dat een Nederlandse gemeente in 2021 gemiddeld €10.207 uitgaf per jeugdige met jeugdzorg. De bedragen liepen echter uiteen van €3.380 tot €20.700 (mediaan €10.023). Sinds 2021 zijn de kosten door inflatie en hogere vraag alleen maar toegenomen. Langdurige jeugdzorg is nog veel kostbaarder. Een kind in een gesloten inrichting kost zelfs rond de €100.000,- per jaar. Kinderen en jongeren die in de criminaliteit belanden kosten de samenleving ook veel geld. Daarnaast is het heel moeilijk om weer uit het criminele circuit te stappen wanneer je er eenmaal inzit. Een match bij Big Friends kost €2.500,- per jaar, met bewezen positief resultaat.

Big Friends werkt samen met vele partijen in de formele en informele zorg, zoals wijkteams, Jeugdzorg, scholen, Humanitas, Leger des Heils en zorginstanties. Zij hebben geschokt gereageerd op het stopzetten van de subsidie. Een greep uit de reacties:

De Rotterdamse Douwers, mentorprogramma voor oudere jongeren stelt dat de druk op hun programma groter wordt doordat het voorland (Big Friends) wegvalt.

De medewerkers in de jeugdzorg hebben, vanwege tijdgebrek en hun caseload, niet altijd wekelijks contact met het gezin en het kind. De signalen van de vrijwilligers van Big Friends zijn daarom van groot belang voor de hulpverleners. Zij kunnen dan sneller anticiperen op datgene wat er speelt.

Scholen zijn zeer positief over Big Friends @ School. Een reactie van een intern begeleider van een school: "Inmiddels hebben al meer dan 20 kinderen van onze school het geluk gehad via Big Friends gekoppeld te zijn aan een Big. Voor deze kinderen is hun Big van ontzettend grote betekenis en misschien wel één van de meest impactvolle herinneringen van de basisschool. Voor een aantal kinderen heeft het zelfs een vertrouwensband met een rolmodel gebracht voor het leven! De Bigs zijn van grote invloed op het welbevinden, zelfvertrouwen en het gevoel 'er te mogen zijn en er toe te doen' van onze kinderen. Één blik op een Little en een Big die samen door onze school lopen zou laten zien wat een waardevol

aanbod dit is. De uitnodiging staat om dit bij ons op school eens met eigen ogen te zien".

Er zijn veel reacties binnengekomen van vrijwilligers over de bezuinigingsplannen. Een reactie van een vrijwilliger: "Ik heb sinds de kennismaking met mijn little brother, Michael, goed contact met hem en zijn moeder. Zij zijn uit Iran hier naartoe gevlucht en hadden een zeer beperkt steunsysteem. Mede door het contact dat ik met hem heb gehad heb ik het gezin kunnen steunen, bijvoorbeeld door te helpen met de taal, leermiddelen, door allerlei leuke dingen samen te gaan doen, door moeder te steunen bij het vinden van een opleiding, stageplek, werk. Inmiddels beschouwen we elkaar als familie en zie ik hen na de start 7 jaar geleden nog maandelijks. Zonder dit project was dit nooit van de grond gekomen. Het is een bijzonder waardevol contact wat ik via Big Friends heb opgedaan, en dit contact wordt ook door Michael en zijn moeder als heel waardevol ervaren".

In de bijlage is een overzicht opgenomen met meerdere reacties uit ons netwerk over de impact van ons programma.

Steun vanuit de politiek

In de aanloop naar en tijdens de (commissie) raadsvergaderingen hebben we gemerkt dat er ontzettend veel steun is voor Big Friends en het werk dat wij doen voor de kwetsbare kinderen en de vrijwilligers. Het CDA, Volt, de SP, de Christen Unie, PvdA, Groenlinks, Bij 1, Groep de Jong, 50plus, leden van de VVD en leden van Denk hebben ons laten weten dat zij ons van harte steunen en Big Friends wil behouden voor de stad. Tijdens de commissievergadering van 26 juni hebben wij ingesproken. Er zijn veel vragen gesteld door de aanwezigen. In de bijlage is een verslag opgenomen. Er zijn diverse moties en amendementen voorbereid en ingediend en er zijn tegenbegrotingen gedaan. De volgende moties zijn ingediend (bijlagen):

- Amendement Red de vrijwilligersorganisaties en mentoringorganisaties in Rotterdam, CDA/ChristenUnie gesteund door Groenlinks, PvdA, SP, Volt, Bij1, 50plus, Groep de Jong, PvdD
- Amendement Geen extra lasten voor Rotterdammers, CDA Christenunie. Gesteund door Groenlinks, PvdA, SP, Volt, Bij1, 50plus, Groep de Jong, PvdD
- Amendement Een sociale begroting voor Rotterdam, PvdA/Groenlinks, gesteund door SP, Volt, Bij1, 50plus, Groep de Jong, PvdD, Nunnely
- Motie behoud Legacy, Groep de Jong, gesteund door SP, PvdA, Groenlinks, PvdD, Volt, Bij1, CDA, ChristenUnie.
- Motie Red de stichting Big Friends, 50 plus, gesteund door SP, Groenlinks, PvdA, CDA, ChristenUnie, SP, Bij1, Volt, PvdD, Groep de Jong.

Helaas heeft de wethouder de moties ontraden en hebben zij niet voldoende stemmen gehaald. Terwijl er wel degelijk alternatieven zijn om te bezuinigen en Big Friends te behouden.

Tijdens de raadsvergadering is er veel uitgewisseld. Er zijn twee thema's regelmatig naar voren gekomen waar wij graag onze zienswijze over delen.

Zorgzaam010

Tijdens de raadsvergaderingen is gebleken dat de gemeente meer wil inzetten op de exploitatie van Zorgzaam010. Dit platform voor vrijwilligers zou bestaande vrijwilligersorganisaties zoals Big Friends moeten vervangen. Dat ons programma vervangbaar is door Zorgzaam010, is echter een misvatting. Big Friends komt in contact met vrijwilligers via verschillende platforms en netwerken, zoals via werving via social media, advertenties op vrijwilligers websites zoals Ub en via een zorgvuldig opgebouwd eigen netwerk. Ook maken wij gebruik van Zorgzaam010. Dit gaat als volgt: Big Friends adverteert op het platform Zorgzaam 010. Potentiële vrijwilligers zien dit op het platform en nemen contact op met Big Friends. Dan vindt er een eerste kennismaking plaats waar uitleg gegeven wordt over onze programma's Big Friends en Big Friends @ School. Op basis van dit gesprek wordt gekeken welk programma het beste aansluit. De vrijwilliger meldt zich dan formeel aan voor en van deze programma's. De werkwijze verloopt vervolgens zoals hierboven beschreven bij onze programma's.

Hoe denkt de gemeente met het wegvallen van Big Friends de werving, screening, intake, training en begeleiding (op een professionele wijze) op te vangen via Zorgzaam010? Dit is een platform wat online partijen bij elkaar brengt, maar daarna houdt het op. Hoe worden de screenings en begeleidingstaken ingevuld? Hoe wordt de veiligheid van de kinderen geborgd? Waar kunnen de vrijwilligers naar toe met vragen, of signalen? Hoe wordt het contact met de ouders onderhouden? Moeten zij hun kind zelfstandig aanmelden op Zorgzaam010, of moeten de wijkteams, scholen en andere verwijzers dit dan zelf doen? Hoe aantrekkelijk is het nog voor vrijwilligers om zich duurzaam in te zetten voor kinderen die opgroeien in armoede en extra aandacht nodig hebben als er geen professionele begeleiding mee is? Wie houdt in de gaten of er geen dingen gebeuren die niet in het belang van het kind/jongere zijn?

Het moge duidelijk zijn dat Zorgzaam010 geen alternatief is voor de bestaande Big Friends programma's.

Schil om de school

Een wethouder heeft in de raadsvergaderingen van 9 en 11 juli meermalen gesproken over het initiatief 'De schil om de school'. Hij gaf daarbij aan dat ondersteuning voor kinderen en jongeren via de Schil om de school moet worden opgevangen. Daarmee zijn dan andere organisaties niet meer nodig.

Op de website van Onderwijs 010 lezen we het volgende: "Scholen willen zich kunnen wijden aan hun kerntaak: het bieden van goed onderwijs. Scholen blijken in de praktijk ook vaak een vindplaats te zijn voor allerlei sociaal-maatschappelijke vraagstukken die kunnen spelen rond het kind of die van invloed zijn op de thuissituatie en kinderen belemmeren in hun ontwikkelkansen. Dit legt een enorme druk op scholen en verzwakt de werkdruk van de leraren. Daarom ondersteunt de gemeente de school met een schil van gemeentelijke inzet. In deze schil bevinden zich activiteiten, projecten en professionals die ondersteunend zijn aan de kerntaken van het onderwijs. De inzet ervan draagt bij aan het verminderen van de (te) hoge werkdruk van leraren en pedagogisch medewerkers. Daarmee draagt de Schil bij aan het bevorderen van de onderwijskwaliteit".

Wij zijn het eens met de zienswijze van de gemeente dat de druk op docenten en scholen enorm hoog is en steunen van harte het idee dat er rondom de scholen een schil van ondersteuners wordt aangeboden. Dit is ook precies wat wij met Big Friends @ School al jarenlang en naar volle tevredenheid doen op diverse scholen in Rotterdam, in verschillende wijken. Echter, wij richten ons niet op onderwijsverbetering, maar op verbetering van het algehele welzijn en (talent) ontwikkeling van kinderen en jongeren. Dit leidt ook tot positieve resultaten op school. Scholen ervaren dat de kinderen zich meer kunnen focussen, meer geduld hebben en weer met plezier naar school gaan. Blijkbaar voegen we iets toe dat niet wordt ingevuld door partijen/ programma's die zijn aangesloten bij de schil om de school. Overigens hebben wij van geen van de scholen met wie wij samenwerking iets vernomen over de Schil om de school. Voor zover wij kunnen nagaan worden er ook geen mentorprogramma's aangeboden, terwijl deze bewezen effectief zijn.

Als ons programma wegvalt op de scholen waarmee we samenwerken is het maar de vraag of dit kan worden opgevangen door de Schil om de school. Waarom zou dit anders niet al ingezet zijn? En als de scholen wel meer aanspraak zouden doen op de andere initiatieven, dan kost dit toch ook geld? Geld dat door de gemeente ter beschikking wordt gesteld? In hoeverre is er dan sprake van een bezuiniging? Daarnaast moeten de scholen deze kortlopende programma's zelf regelen: uitzoeken welk aanbod van toepassing is, aanmelden, administratieve last etc. Lang niet bij ieder programma is bewezen dat het effectief is. Omdat het kortlopende activiteiten/trainingen zijn, is herhaalde actie nodig.

Big Friends @ School werkt met langdurige en duurzame inzet van vrijwilligers (minimaal een schooljaar) waardoor er een vertrouwensrelatie kan ontstaan met het kind. Dit geeft veel rust en ontzorgt de docenten/ scholen. Onze Matchcoördinatoren zijn er daarnaast als back up en nemen werk uit handen.

Wij zouden een meerwaarde kunnen zijn voor de Schil om de school en actief kunnen participeren. Hiermee helpen we de gemeente en de scholen om het netwerk van partners in de stad en de scholen te verstevigen.

De wethouder heeft in de raadsvergaderingen gezegd dat hij met ons en andere getroffen partijen heeft gesproken in de voorbereidingen voor zijn besluit. Dat zouden we zeer op prijs hebben gesteld. Het spijt ons te moeten constateren dat een gesprek met ons (nog) niet heeft plaatsgevonden. We hebben wel zelf een uitnodiging gestuurd op 17 juli om kennis te maken. Daar hebben we nog geen reactie op ontvangen. Graag gaan wij alsnog in gesprek met de gemeente en/of wethouder over de toegevoegde waarde van Big Friends @ school en hoe we kunnen bijdragen aan de Schil om de school. De scholen hebben hier in ieder geval uitdrukkelijk behoefte aan.

Het moge duidelijk zijn dat Schil om de school in de huidige vorm geen alternatief is voor de bestaande Big Friends programma's.

Samenvattend

Het voorgenomen besluit van de gemeente om preventieve mentoring programma's voor kinderen en jongeren te stoppen wegens bezuinigingen

bedreigt niet alleen de kansengelijkheid van kwetsbare kinderen en jongeren, het leidt ook tot een toenemende druk op andere partijen in de informele- en formele zorg, waaronder de jeugdzorg. De genoemde initiatieven Zorzaam010 en Schil om de School zijn geen alternatief voor Big Friends. Er lijkt ook geen sprake te zijn van een bezuiniging, maar van een ombuiging van budget. We missen echter de inhoudelijk argumentatie hiervoor. De gevolgen van de bezuinigingen doorkruisen daarnaast de ontwikkeling die is ingezet om meer onafhankelijk te worden, maar ook de landelijke ontwikkeling naar optimalisatie.

De kans dat meer kinderen en jongeren in de criminaliteit belanden wordt groter, zij dreigen eenzamer te worden en de kans op schooluitval neemt toe. Het is ons inziens niet effectief, niet zinvol en zeer onverstandig om deze bezuiniging in te zetten omdat het onvermijdelijk tot hogere kosten leidt en het dus geen bezuiniging is.

Redelijke termijn Afbouw

Indien de gemeente onverhoopt toch besluit om de subsidie stop te zetten dan zien wij de volgende afbouw als enigszins haalbaar.

Gedurende het lopende subsidiejaar hebben wij te maken met gemaakte afspraken met verschillende partijen zoals de gemeente, diverse fondsen, scholen, vrijwilligers en kinderen/jongeren. Dit jaar is de doelstelling om 185 matches te maken, verdeeld over het Big Friends en Big Friends @ School programma. Net als voor de gemeente moeten wij ons ook verantwoorden voor de andere fondsen. Dit staat nu onder druk. Een aantal matches moet nog worden gemaakt. Er staan kinderen en vrijwilligers in de wacht om gematcht te worden aan het begin van het schooljaar. Dit geldt voor 11 scholen.

De matches die in 2024 volgens afspraak gemaakt zijn en nog moeten worden gemaakt, zullen doorlopen in 2025. Dit geldt ook voor een aantal matches die in 2022 en 2023 zijn gemaakt. Een match duurt maximaal 3 jaar. Per jaar wordt gekeken in hoeverre het verlengen van de match bijdraagt aan het welzijn en de ontwikkeling van het kind. Na 3 jaar stopt een match definitief. We hebben op jaarbasis rond de 200 overeenkomsten met (ouders van) kinderen en vrijwilligers van een minimaal 1 jaar.

Indien de subsidie per 1 januari 2025 stopt, zullen per die datum geen nieuwe matches meer maken, tenzij er voldoende geld binnenkomt via andere fondsen.

We willen vanzelfsprekend heel graag blijven bestaan en onze huidige werkzaamheden voortzetten. We zullen dus moeten inzetten op het werven van andere fondsen. Dit waren we al van plan, maar dat kost tijd. Het is dus lastig om enerzijds te moeten krimpen en anderzijds door te kunnen. Een fatsoenlijke afbouwperiode geeft ons de kans om deze omslag te maken.

In het geval het niet lukt om andere fondsen te werven, zal er een sterfhuisconstructie van toepassing zijn, waarbij we afhankelijk van het aantal matches op enig moment, kunnen afschalen in personeel. Wij werken met een team van professionele matchcoördinatoren, 1 part time manager en stafkosten vanuit Nederland.

Er zijn op dit moment 5 medewerkers werkzaam, in totaal 4,2 FTE. De dienstverbanden variëren van 27 jaar tot en met 1 jaar. Daarnaast geldt een fee voor stafzaken vanuit NL.

Om de lopende afspraken met matches te kunnen nakomen zal een afbouw van 3 jaar nodig zijn. Contracten met lopende matches worden uitgediend en nemen in de loop van de tijd af. Er worden geen nieuwe matches meer gemaakt.

Onze inschatting is dan als volgt:

Aantal lopende Matches 2025-2027	2024		2025		2026		2027	
	aantal matches	FTE MC	aantal matches	FTE MC	aantal matches	FTE MC	aantal matches	FTE MC
Aantal matches beginstand jaar	118	2,62	111	2,47	41	0,91	30	0,67
aantal nieuwe matches	45		0		0		0	
totaal aantal begeleid	163	3,62	111		41			
aantal dematches	52		70		11		30	
totaal aantal matches beginstand volgend jaar	111		41	0,91	30	0,67	0	0
Gemiddeld FTE MC				1,69		0,79		0,33

De afvloeiingskosten van het gedwongen afscheid nemen van medewerkers is in totaal naar schatting €85.000,-. Hierbij gaan wij uit van het successievelijk afscheid nemen van medewerkers, volgend op het aantal FTE dat nodig is om de lopende matches te begeleiden gedurende de jaren 2025-2027.

Daarnaast zijn er andere kosten die doorlopen zolang wij de werkzaamheden moeten voortzetten. We wijzen er nogmaals op dat onze organisatie zodanig is opgebouwd dat we optimale kostprijs (€2500,-) per match kunnen hanteren. Krimp zorg ervoor dat de kostprijs omhooggaat, de overhead drukt dan zwaarder op het geheel. Het is dan ook van belang dat we voldoende matches kunnen maken om de personeelskosten te kunnen verantwoorden.

In onderstaand overzicht zijn de totale te verwachten kosten opgenomen voor de jaren 2025-2027.

Begroting 2025-2027	2025		2026		2027	
	FTE	Sal	FTE	Sal	FTE	sal
Salariskosten Matchcoördinatoren	1,69	€ 100.254	0,79	€ 46.829	0,33	€ 19.787
Management/coördinatie	0,6	€ 61.559	0,6	€ 61.559	0	
Fee diensten uit NL		€ 54.000		€ 30.000		€ 20.000
Totaal personeelskosten	2,29	€ 215.812	1,39	€ 138.388	0,33	€ 39.787
Overige organisatiekosten incl huur pand		€ 48.000		€ 33.000		€ 15.500
Totale kosten		€ 263.812		€ 171.388		€ 55.287

Dit is exclusief de te verwachten afvloeiingskosten.

We vragen de gemeente om de kosten voor de komende jaren te dekken, inclusief de frictiekosten.

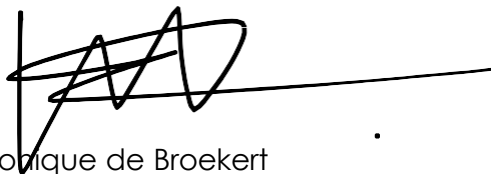
Idealiter vinden we tijdens deze periode andere fondsen, waardoor we hopelijk op peil kunnen blijven. Dit is in ieder geval ons streven. En natuurlijk hopen we weer op subsidie van de gemeente zodra de bezuinigingen zijn geëffectueerd en er weer budget is om te investeren in mentoring via Big Friends.

Voor vragen en nadere toelichting zijn we te allen tijde bereikbaar. U kunt ons bereiken op onderstaande telefoonnummers of e-mailadressen.

Met vriendelijke groet,



Maureen van der Linden
Manager Rotterdam



Monique de Broekert
Directeur Nederland

Bijlagen:

- Brief verzoek uitstel d.d. 23 juli
- Wetenschappelijk onderzoek Solve
- Lijst met testimonials Steun Big Friends
- Verslag commissievergadering ZWCS 26 juni 2024
- Moties en amendementen