

Voortgang acties sportnota 2021+



Toelichting

De Sportnota 2021+ bevat totaal 114 acties verdeeld over 5 hoofdstukken. Hoofdstuk 1 van de Sportnota is een kort overkoepelend hoofdstuk met een beperkt aantal acties. Hoofdstuk 2 is de theoretische onderbouwing en bevat geen acties. Hoofdstuk 3 t/m 6 gaan achtereenvolgens in op:

- sportdeelname en toekomstige sportaanbieders
- inspirerende topsport
- sportvoorzieningen van de toekomst
- de impact van sport

Onderstaand overzicht betreft een korte update van alle acties uit de Sportnota. Het is een update op hoofdlijnen van de voortgang van de uitvoering. We rapporteren of en hoe acties zijn opgepakt en waar mogelijk benoemen we de resultaten.

De acties in de Sportnota verschillen qua type en abstractieniveau. Dat betekent dat ook de rapportage over de stand van zaken verschillende abstractieniveaus kent. Een deel van de acties richt zich voornamelijk op verder inventariseren en ontwikkelen. Andere acties omvatten concrete projecten of interventies. Die zetten we veelal uit bij onze uitvoeringsorganisaties zoals het Sportbedrijf, Rotterdam Sportsupport, Rotterdam Topsport en diverse andere uitvoeringsorganisaties.

De acties zijn 1 op 1 uit de Sportnota overgenomen. Een verdere toelichting op de acties en de context van de acties leest u in de [Sportnota 2021+](#).

Hoofdstuk 1: Rotterdam wereldse sportstad

	Actie	Stand van zaken Q1 2025
1.1	We versterken de samenwerking in het maatschappelijke, fysieke en economische domein.	De afgelopen jaren is ingezet op versterking en intensivering van de samenwerking met de domeinen Gezondheid, Welzijn, Mobiliteit, Stadsbeheer, Economie en Stadsontwikkeling. Dit is terug te zien in het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) met een nauwe samenwerking met het gezondheids- en welzijnsdomein. In het kader van het Integraal Huisvestingsplan Sport en de beweegvriendelijke stad werkt de afdeling Sport samen met het fysieke domein. Ook werken we samen met het economisch domein, o.a. in rond diverse (grote) sportevenementen en rond de e-sports. Voor de opgave Groen, Gezond en Bewegen wordt met alle domeinen samengewerkt. Waar we kansen zien, breiden we samenwerkingen verder uit. Het verkrijgen van het Global Active City-label biedt daarvoor inspiratie.
1.2	We doorlopen het proces voor accreditatie van het label Global Active City en initiëren de daarbij behorende acties.	In Q1 2024 is Rotterdam aangemeld als partnerstad van het Active Well-being Initiative, de organisatie die het Global Active City-label verstrekt. Momenteel doorlopen we de verschillende stappen voor het accreditatieproces. Doel is dat het Active Well-being Initiative rond de jaarwisseling van 2025-2026 over kan gaan tot het toekennen van het Global Active City-label. We benutten het proces van certificering om vooruitgang te boeken met de ambitie om alle Rotterdammers hun leven lang met plezier te laten sporten en bewegen. Daarvoor hebben we, samen met de sportpartners, in beeld gebracht voor welke taaie uitdagingen en gewenste ontwikkelingen de kennis en ervaringen van andere Global Active Cities van belang kunnen zijn. We richten ons op vier facetten van een actieve stad: - beweegvriendelijke stad - gezonde en sociale stad - publiek-private samenwerking en - actieve bedrijven - impact van topsport
1.3	We werken de SDG's waaraan de Sportnota bijdraagt nader uit en benoemen daarbij enkele concrete doelen en acties.	De acties uit de sportnota dragen uit zichzelf al bij aan diverse SDG's. Met name aan - goede gezondheid en welzijn (sdg 3) - gendergelijkheid (sdg 5) - duurzame en betaalbare energie (sdg 7) - veilige en duurzame steden (sdg 11) - partnerschap (sdg 17) Hierbij zijn geen verdere doelen en acties benoemd dan al in de Sportnota waren opgenomen.

Hoofdstuk 3: Sportdeelname en toekomstige sportaanbieders

	Actie	Stand van zaken Q1 2025
Voor alle levensfasen		
3.1	We gaan verder met het inventariseren van de sport- en beweegbehoefte van alle levensfasen en vertalen dit naar kenmerken en aspecten die wenselijk zijn in sportaanbod. Dit doen we met name voor de levensfasen die nu achterblijven in sport- en beweegdeelname. Dit zijn middelbare scholieren, (kwetsbare) volwassenen en ouderen.	Dit is opgenomen in de opdracht aan het Sportbedrijf (Sportregie). In 2025 heeft Sportregie stadsbreed extra aandacht voor groepen die achterblijven in sportdeelname: - volwassenen tussen 45 en 65 jaar - laagopgeleiden/mensen in armoede/lage Sociaal Economische Positie (SEP)S - 65-plussers
3.2	We blijven sport- en beweeggerelateerde wijkanalyses uitvoeren, met daarin per wijk de sport- en beweegdeelname, demografie en het sportaanbod, zodat we gericht per wijk doelgroepen kunnen bereiken.	Iedere twee jaar zorgt Sportregie voor 72 wijkanalyses. Daarmee kan gericht per wijk op doelgroepen worden ingezet. Sportregie vertaalt de analyse in gebiedsplannen voor gerichte inzet per wijk
3.3	Alle inzet die we plegen per levensfase versterken we door de vier bouwstenen van Motorische geletterdheid in de aanpak te integreren. De exacte uitwerking hiervan verschilt per interventie en activiteit.	De bouwstenen van motorische geletterdheid nemen we mee bij de opzet van nieuwe interventies. Denk aan de toeleiding naar sport van mensen die een Val Niet training (levensfase ouderen) hebben gedaan.
3.4	Bij onze inzet focussen we op de overstap van de ene naar de andere levensfase en het blijven sporten van Rotterdammers tijdens en na die overstap.	Er loopt onderzoek op diverse breuklijnen, waaronder 'werkende naar pensioen' en 'kind naar middelbare school' en 'uit huis'.
Diversiteit en inclusie in de sport		
3.5	Bij alle levensfasen stimuleren we dagelijks bewegen, van lopen naar de peuterspeelzaal, tot fietsen naar school en de sportvereniging.	Fietsen naar de sportvereniging wordt, mede vanuit de invoering van betaald parkeren, gepromoot bij sportverenigingen. Dagelijks bewegen promoten we bij jong en oud. Onder andere via de peuteraanpak op kinderdagverblijven tot aan de ketenaanpak valpreventie.
3.6	We vergroten bij sport- en beweegaanbieders de kennis en bewustwording op het gebied van diversiteit en inclusie, stimuleren en promoten een veilig en positief sportklimaat en benadrukken dat iedereen ongeacht leeftijd, geslacht, geaardheid, etnische achtergrond of sociale status zich welkom moet kunnen voelen. Waar nodig bieden we ondersteuning.	Naast de reguliere ondersteuning aan sport- en beweegaanbieders via Rotterdam Sportsupport, werken we samen met de afdeling Samenleven op basis van het plan Rotterdam tegen Racisme. Daarnaast is de Rotterdamse Aanpak Veilig Voetballen versterkt. Steeds meer verenigingen sluiten zich hierbij aan. Tot slot werken we aan een nieuw programma om het bestaande beleid verder te versterken en uit te breiden.
3.7	We stimuleren diversiteit en inclusie onder bestuurders en kader van sportverenigingen en sportondernemers.	Rotterdam Sportsupport biedt hiervoor ondersteuning aan sportverenigingen en Sportregie aan sportaanbieders. Zie ook bovenstaande actie.
3.8	We zorgen dat we nog meer inzicht krijgen in de behoeften, stimulansen en belemmeringen die mensen met een beperking ervaren om te kunnen sporten en bewegen. We onderzoeken of het huidige sport- en beweegaanbod in de regio aansluit bij de behoeften van mensen met een beperking. Waar nodig stimuleren we aanbieders om hun aanbod aan te passen of om nieuw aanbod te starten.	De inzichten zijn verkregen uit het Mulier onderzoek Sport in Rotterdam toegankelijk voor iedereen? Onderzoek naar de sportmogelijkheden voor mensen met een beperking in Rotterdam (december 2021). En een aanvullend onderzoek onder de LVB-doelgroep Sport en bewegen voor mensen met een LVB (december 2022). Naar aanleiding van het onderzoek is een plan van aanpak opgesteld: Rotterdam Sport Onbeperkt.

3.9	Op basis van deze inzichten nemen we belemmeringen weg, maken we het aanbod beter zichtbaar, zetten we intermediairs in en stimuleren we specifieke doelgroepen om te gaan sporten en bewegen.	Het plan van aanpak Rotterdam Sport Onbeperkt is afgerond en ter informatie voorgelegd aan de raadscommissie Zorg, Onderwijs, Cultuur en Sport (ZOCS) in het tweede kwartaal van 2023. De aanbevelingen uit het rapport Sport voor iedereen in Rotterdam toegankelijk? Ze zijn verwerkt in de vijf verschillende doelen en bijbehorende acties om sporten in Rotterdam toegankelijker te maken. Deze doelen zijn gericht op de informatietoegankelijkheid en zichtbaarheid, fysieke sociale en praktische toegankelijkheid en het wegnemen van persoonlijke drempels.
3.10	We bieden via de sportconsulenten van MEE Rijnmond individuele begeleiding aan mensen met een beperking die extra hulp nodig hebben bij het vinden van een sport die bij hen past.	Subsidie aan SportMEE wordt gecontinueerd. In 2024 heeft SportMEE 979 unieke cliënten bemiddeld naar passend aanbod. 790 mensen met een beperking en 189 mensen met een chronische aandoening, zoals hart- en vaatziekten, diabetes type 2 en COPD.
3.11	Waar nodig ondersteunen we sport- en beweegaanbieders met aanbod voor mensen met een beperking bij de extra kosten die zij hebben met de subsidieregeling aangepast sporten.	De subsidieregeling aangepast sporten is aangepast om de sport- en beweegaanbieders beter te kunnen ondersteunen. In 2024 zijn 20 sport- en beweegaanbieders met aangepast aanbod ondersteund. Hierbij is het subsidiebudget in 2024 volledig besteed.
Het jonge kind		
3.12	We trainen professionals, zoals pedagogisch medewerkers van kinderdagverblijven, om activiteiten met voldoende gevarieerd beweegaanbod aan deze doelgroep aan te bieden.	Via Lekker Fit! op de kinderopvang zijn 142 pedagogisch medewerkers getraind. Zij hebben kennis opgedaan over de motorische ontwikkeling van jonge kinderen en zij kunnen er in de praktijk met de kinderen mee aan de slag. Via DoeRakkers Beweeglessen op de voorschool hebben in 2024 815 peuters van 23 locatie in NPRZ-gebied deelgenomen aan beweeglessen van 6 verschillende sportaanbieders. En de pedagogisch medewerkers zijn betrokken bij het geven van die lessen.
3.13	We richten ons op ouders om het belang van gevarieerd en voldoende spelen en bewegen voor deze leeftijdscategorie onder de aandacht te brengen. Dat doen we o.a. via het Centrum voor Jeugd en Gezin, in het huidige Programmaplan Lekker Fit! en het vervolg daarop vanaf 2025. Hierin zijn de acties voor deze doelgroep nader uitgewerkt.	Het Sportbedrijf richt zich via Doerakkers op ouders van jonge kinderen. Dat bestaat o.a. uit het platform, doerakkers.nl, waarop het beweeg- en speelaanbod in de wijken staat. De Doekar is ingezet bij wijkfeesten, kinderdagverblijven en evenementen om kinderen te laten bewegen en ouders te laten ervaren en informeren. Nudges en promotiemateriaal zijn o.a. verspreid bij KDV, peuterscholen, speeltuinen, kinderboerderijen, sportaanbieders en bibliotheken. En er is meer aanbod gecreëerd voor kinderen vanaf 2 jaar door opleiding van lesgevers. Ook bij DoeRakkers, Beweeglessen op de voorschool hebben ouders deelgenomen aan de laatste beweegles. En zij kregen informatie over manieren om zelf met hun kinderen te spelen en bewegen.

Het basisschoolkind		
3.14	We formuleren een breed gedragen visie Bewegen in en om school voor bewegen tijdens en buiten schooltijd.	De visie is in 2022 vastgesteld en wordt uitgevoerd. Mede door de motie "Vergroot bereik buitenschools beweegmoment" breiden we per 2025 de bestaande Schoolsportverenigingen (SSV's) uit en realiseren we nieuw naschools beweegaanbod door lokale sport- en beweegaanbieders buiten de SSV-wijken. Begin Q2 2025 zijn naschoolse activiteiten gestart gericht op: - het verbeteren van vaardigheden van kinderen - kinderen die minder competitiegericht zijn, zodat ook zij aansluiting kunnen vinden
3.15	In afwachting van de visie Bewegen in en om school en de uitwerking daarvan, zetten we het huidige aanbod aan sportstimuleringsactiviteiten in de schoolse omgeving voort. Denk aan schoolsportclinics, schoolsportverenigingen en schoolzwemmen.	De visie is inmiddels gereed en tijdens het opstellen zijn de bestaande producten, zoals Schoolsport010, schoolzwemmen en de schoolsportvereniging voortgezet.
3.16	We maken goede afspraken over de uitvoering van sportprogrammering in de wijk (zoals op de Krajicek Playgrounds, Cruyffcourts en overige pleinen). Uitgangspunt daarbij is dat de programmering in de wijk een stimulerende werking heeft richting structureel sportaanbod. Samenwerking met en doorstroom naar een structurele sportaanbieder is steeds de insteek.	Voor de pleinenprogrammering werken we samen met FC Straat, die de activiteiten op de pleinen coördineert voor het project Opjouwplein . Voor de programmering werken we samen met sportaanbieders om de doorstroming naar structureel sporten te bevorderen. Er is ook een bijdrageregeling beschikbaar vanuit Sportsupport voor een financiële bijdrage aan sportverenigingen om activiteiten te organiseren.
De middelbare scholier		
3.17	We zetten actief in op het voorkomen van uitval bij het ingaan van deze nieuwe levensfase, dus de overstap naar de middelbare school. We focussen op ledenbehoud bij sportaanbieders.	Rotterdam Sportsupport voert een pilot Schoolsportvereniging op het voortgezet onderwijs (vo) uit en zet in op ledenbehoud van de vo-jeugd bij sportverenigingen. Het Sportbedrijf biedt SWAPgym aan op vo-scholen. SwapGym koppelt de gymles op de middelbare school aan lokaal, Rotterdams sport- en beweegaanbod. Leerlingen kunnen wekelijks hun gymles inruilen, oftewel swappen, voor een les die aansluit bij een sportactiviteit die zij leuk vinden, een sport die ze willen uitproberen of een methode die hen uitdaagt om in beweging te komen
3.18	We ontwikkelen, in samenwerking met het onderwijs, een handreiking waarmee het bewegingsonderwijs op vo-scholen inzicht krijgt in de verschillende beweegidentiteiten van leerlingen. We faciliteren scholen om deze inzichten toe te passen om tot een betere aansluiting te komen.	Sportbedrijf Rotterdam heeft een handreiking ontwikkeld en deze wordt op vo-scholen ingezet.
3.19	We starten een pilot waarbij een verbinding tussen bewegingsonderwijs op school en sportaanbod in de vrije tijd gelegd wordt, passend bij de verschillende beweegidentiteiten en specifieke behoeften van middelbare scholieren.	Het product Swapgym biedt op deelnemende scholen ook aanvullend sportaanbod na schooltijd.

3.20	We vertalen de kennis en behoefte van deze doelgroep betreffende sport in concrete aanbevelingen voor de inrichting van de daadwerkelijke sportactiviteiten. We betrekken de jongeren hier ook zelf actief bij en hebben specifiek aandacht voor de verschillen tussen jongens en meiden.	Sportbedrijf Rotterdam heeft social marketing onderzoek uitgevoerd naar de wensen en behoeften van pubers in relatie tot sporten. Ook is in de evaluatie van Swapgym input gevraagd aan deelnemende jongeren om daarmee het product te verbeteren. Ook zijn (mede) jongeren bevraagd naar hun behoeften en ideeën op het gebied van urban sports. De input is verwerkt in de acties van de Urban Sports Agenda.
3.21	Side-events rond topsportevenementen worden meer op de doelgroep middelbare scholieren gericht. Specifiek ambities om de Grand Départ du Tour de France en (bij uitstek) de Youth Olympic Games (YOG) naar Rotterdam te halen, gebruiken we om deze doelgroep te inspireren en bij sport te betrekken.	Bij de Grand Départ randprogrammering is uitgebreid op tieners ingezet. De lobby om de YOG naar Rotterdam te halen is gestopt. Ook bij andere evenementen worden side-events georganiseerd gericht op tieners.
3.22	Sportprogrammering in de wijk richten we ook meer op de middelbare scholier. Ook voor deze levensfase geldt dat de programmering in de wijk een stimulerende werking moet hebben richting structureel sportaanbod passend bij de doelgroep.	Voor de pleinenprogrammering werken we samen met FC Straat. Zij coördineren de activiteiten op de pleinen in het project Opjouwplein . Zij programmeren daarbij ook activiteiten voor tieners.
3.23	We spelen bij de organisatie en de omgeving van sportaanbod beter in op de veranderende behoefte van de doelgroep buiten het sporten. Zoals meer eigen regie, flexibiliteit en contact met leeftijdsgenoten. Dat doen we onder andere met het living lab esports door een verbinding te leggen tussen regulier sporten en esport. Maar ook door een duidelijke link te leggen met street culture en urban sports.	Sportsupport helpt sportverenigingen bij het zodanig inrichten van hun aanbod dat tieners langer lid blijven. Hierbij is ook de verbinding met e-sports gelegd. Daarnaast wordt met de uitvoeringsagenda Urban sport onder andere uitgebreid op de doelgroep tieners ingezet.
De volwassenen		
3.24	We doen aanvullend onderzoek naar de wensen en behoeften van volwassenen die nu nog niet sporten of bewegen. Op basis van dat behoefteonderzoek zetten we in op passend aanbod bij sportaanbieders en het uitdragen van goede mogelijkheden voor ongeorganiseerd sporten. Hierbij houden we er rekening mee dat de levensfase volwassenen een brede groep is en dat voor een gerichte benadering deze groep verder gesegmenteerd moet worden (bijvoorbeeld in studenten, starters op de arbeidsmarkt, jonge ouders et cetera).	In 2024 zijn onderzoeken naar groepen uit de GALA-ketenaanpakken (valpreventie, welzijn op recept en de gecombineerde leefstijlinterventie) gerealiseerd. In 2025 zet het Sportbedrijf breed in op onderzoek naar volwassen vrouwen en Rotterdammers met een lage Sociaal economische positie (SEP) gezien de achterstand in beweegdeelname bij die groepen. Deze kennis wordt o.a. ingezet voor de Beweegcampagne Delfshaven vanuit de GGD-Buurtaanpak en het Rotterdams Sportfonds volwassenen.
3.25	De communicatie over sport en bewegen richten we veel meer op "de groep onregelmatige movers met intentie" en we haken in de communicatie nadrukkelijk aan op het belang van sport en (dagelijks) bewegen voor de gezondheid.	Vanuit de wijkanalyses en andere onderzoeken is duidelijk geworden welke groepen achterblijven in sportdeelname en wat de groepen met intentie zijn. Dit noemen we het laaghangend fruit. Om deze groepen toe te leiden naar beweegaanbod zetten we communicatie en andere tools in. Zoals gerichte informatie over het aanbod, beweegcampagnes (zoals in Delfshaven rondom de GGD-Buurtaanpak) of een gratis kennismakingsles.

3.26	Voor de groep met grotere afstand tot sport en bewegen, de veelal kwetsbare Rotterdammers, gaan we nadrukkelijk de verbinding met andere domeinen zoeken om hen toe te leiden naar sporten en bewegen (zoals zorg, welzijn, werkgelegenheid). Expertise uit andere domeinen is nodig om kwetsbare volwassenen te bereiken. We zetten ons aanbod gezamenlijk en op maat in.	De verbinding met andere domeinen, zoals gezondheid, welzijn en werk is gelegd. Vanuit GALA zijn middelen voor gezondheidsaanpakken en sport gebundeld. Daarmee wordt vanuit bijvoorbeeld de Val Niet training domeinoverstijgend toegeleid naar duurzaam passend beweegaanbod. Meer informatie bij de acties van hoofdstuk 6: Impact van sport.
3.27	Goede informatie over voordelen, mogelijkheden, wensen en behoeften van de latente sporters moedigt werkgevers aan sport en bewegen via het werk te faciliteren voor hun medewerkers.	Het proces om Global Active City te worden, benutten we om van andere steden te leren hoe en met welke kennis zij werkgevers inspireren om hun medewerkers te faciliteren om meer te sporten en bewegen. De verkenning van kennis en aanpak is gestart in Q1 2025. We verwachten hierbij geen directe inzet van gemeente naar werkgevers. Mogelijk leveren de sportpartners wel inzet. Hoe kunnen zij de private sector in beweging krijgen om hun werknemers tot een actieve leefstijl te stimuleren?
3.28	Samen met onderwijsinstellingen gaan we gericht trajecten ontwikkelen voor mbo-scholieren.	De verkenning hierop moet nog starten en is voorzien voor de 2 ^{de} helft van 2025.
De ouderen		
3.29	We verzamelen de verschillende inzichten in de diversiteit en in de verschillende behoeften van ouderen met betrekking tot het sport- en beweegaanbod en hoe zij gestimuleerd kunnen worden om te blijven of te gaan sporten of bewegen.	Het Sportbedrijf heeft (social marketing) onderzoek gedaan naar verschillende levensfasen, inclusief ouderen.
3.30	Deze informatie gebruiken we om sport- en beweegaanbieders uit te dagen om passend aanbod op te zetten voor de diverse groepen ouderen. Uiteraard bieden we hierbij ondersteuning.	De onderzoeksresultaten worden ingezet om sport- en beweegaanbieders te ondersteunen en stimuleren om aanbod voor ouderen op te zetten of om het aanbod aan te passen. Zodat het beter aansluit bij de behoeften van ouderen. Ouderen vormen in de meeste gebieden een groep die achterblijft in sportdeelname Het is dus een focusgroep die van doorlopend de aandacht heeft van Sportregie.
3.31	We dragen passende mogelijkheden voor ongeorganiseerd sporten en bewegen voor de (diverse) doelgroep ouderen actief uit. Van het ommetje in de wijk tot wandelen, fietsen, nordic walking et cetera.	In 2024 hebben we Stichting Gezond Natuurwandelen gesubsidieerd om nieuwe wandelgroepen voor senioren te starten. En om groepen door te ontwikkelen, met bijvoorbeeld kracht- en balansoefeningen, inclusief bijbehorende publiciteit. Ook heeft binnen de ketenaanpak Valpreventie het doorverwijzen naar passend sport- en beweegaanbod een nadrukkelijke plek gekregen. Ongeorganiseerd sporten en bewegen is hier onderdeel van. Binnen de wijkaanpak gezondheid wordt ingezet op het verbeteren van de gezondheidsvaardigheden. O.a. door groene verbindingen onder de aandacht te brengen bij huisartsen en welzijn om Rotterdammers te bereiken. Hiermee bereiken we ook de groep ouderen.

3.32	Voor het bereiken en stimuleren van ouderen om te sporten en bewegen werken we samen met andere domeinen en sluiten we aan op de acties uit het ouderenbeleid, specifiek het programma Rotterdam Ouder en Wijzer. We maken gebruik van de gebiedsgidsen Actief in de wijk om ouderen te informeren over beweegactiviteiten en sportvoorzieningen bij hen in de buurt.	Sport is aangesloten bij de ketenaanpak Valpreventie. Binnen deze ketenaanpak heeft het doorverwijzen naar sport- en beweegaanbod een nadrukkelijke plek. Het Sportbedrijf heeft het huidige sport- en beweegaanbod voor ouderen geïnventariseerd en stimuleert sport- en beweegaanbieders om het aanbod te verbeteren, uit te breiden of nieuw aanbod te starten. Zodat er passend én voldoende aanbod is voor ouderen om na valpreventie te blijven sporten en bewegen. In 2024 zijn voor valpreventie 67 activiteiten verdeeld over de gehele stad aangepast of nieuw opgezet naar de behoeften van deelnemers. 442 deelnemers van 55 Val Niet trainingen hebben deelgenomen aan een clinic of proefles van dit aanbod. Het doorstromen naar structureel sporten of bewegen draagt bij aan de mobiliteit en fitheid van ouderen en verlaagt daarmee het risico op vallen.
3.33	We onderzoeken nader hoe we de bouwstenen van motorische geletterdheid ook voor deze levensfase kunnen inzetten. Om zo ouderen met vertrouwen in eigen kunnen, met plezier en passend bij de motorische vaardigheden, te stimuleren om te (blijven) sporten en bewegen.	De bouwstenen van motorische geletterdheid zijn meegenomen bij de opzet van nieuwe interventies Zoals bij de toeleiding van ouderen naar sport na een training valpreventie.
Passend sportaanbod		
3.34	We behouden een punt in de stad waar alle kennis over vraaggericht werken, sportbehoefte, sportaanbod en nieuw sportaanbod wordt verzameld en gedeeld.	Sportregie van het Sportbedrijf vervult deze rol. Via wijkanalyses heeft Sportregie een overzicht van het aanbod in de stad en de vraag en behoefte uit de wijk. Uit analyse per wijk volgen focusgroepen waar per wijk gericht op wordt ingezet.
3.35	We delen de kennis over de sport- en beweegbehoefte van Rotterdammers met alle sportaanbieders en stimuleren en helpen sportaanbieders om een gevarieerd aanbod te ontwikkelen of aan te passen waar dit nodig is. We doen dit met name bij de levensfasen waar de sportdeelname achterblijft en nog beter ingespeeld kan worden op behoefte, zoals puber, kwetsbare volwassenen en ouderen.	Sportregie van het Sportbedrijf vervult deze rol. De sportregisseurs stimuleren dat er nieuw aanbod, waar uit de wijkanalyse vraag naar is, in de wijk wordt opgezet. Ze ondersteunen nieuwe en bestaande aanbieders daarbij met een uitgewerkte methode en toolkit.
3.36	Sportaanbieders worden gestimuleerd om aangepast laagdrempelig aanbod voor mensen met een bewegachterstand of kwetsbare Rotterdammers op te zetten en worden hierbij geholpen waar nodig.	Sportregie van het sportbedrijf vervult deze rol. De sportregisseurs ondersteunen nieuwe en bestaande aanbieders om laagdrempelig aanbod waar vraag naar is op te zetten. Sportsupport zorgt met Beweegplus dat sportverenigingen laagdrempelig aanbod hebben.
3.37	We brengen de bouwstenen van Motorische geletterdheid, en een praktische uitwerking daarvan onder de aandacht bij sportaanbieders en helpen hen op weg met het integreren van de bouwstenen in hun aanbod.	De bouwstenen van motorische geletterdheid nemen we al mee in adviestrajecten aan sportaanbieders over hun aanbod. Gedurende 2025 verkennen we of het wenselijk is om verdere tools te ontwikkelen op dit gebied en om deze ook breed te delen.
3.38	We promoten en stimuleren een veilig en positief sportklimaat bij alle sportaanbieders.	Naast de reguliere ondersteuning aan sport- en beweegaanbieders via Rotterdam

		Sportsupport op dit gebied werken we samen, met de afdeling Samenleven op basis van het plan Rotterdam tegen Racisme. Daarnaast is de Rotterdamse Aanpak Veilig Voetballen versterkt en sluiten steeds meer verenigingen zich hierbij aan. Bovendien onderzoeken en testen we met vijf sportbonden, NOC*NSF en financiële steun van de EU diverse maatregelen die bijdragen aan een veilig en positief sportklimaat. Tot slot werken we aan een nieuw programma om het bestaande beleid verder te versterken en uit te breiden.
Vitale en toekomstbestendige sportaanbieders		
3.39	Het centrale servicepunt voor sportverenigingen, waar zij met hulpvragen of uitdagingen op vitaliteitsgebied geholpen kunnen worden, besteedt specifiek aandacht aan de thema's sterk bestuur en goed vrijwilligersmanagement.	Sportsupport helpt verenigingen uitvoerig op deze onderwerpen vanuit de reguliere dienstverlening. Met themabijeenkomsten, cursussen, beantwoording van hulpvragen en adviestrajecten bij sportverenigingen.
3.40	We helpen sportverenigingen met het opzetten en uitvoeren van diverse toekomstgerichte acties, zoals in het actieprogramma Verenigingen is uitgewerkt.	Het actieprogramma Verenigingen is afgerond en de succesvolle onderdelen uit het programma zijn geborgd in de standaard dienstverlening van Sportsupport. Denk daarbij aan inzet op flexibiliteit in lidmaatschappen, esport en multisports.
3.41	We monitoren en evalueren de acties uit het actieprogramma Verenigingen en bepalen of en hoe acties na de looptijd van het actieprogramma voortgezet kunnen worden.	De evaluatie van het actieprogramma Verenigingen is op 9 juli 2024 aan de raad verzonden. Succesvolle acties zijn opgenomen in het reguliere aanbod van Sportsupport.
3.42	We stimuleren verenigingen om de sportaccommodatie waar ze actief zijn, multifunctioneler te gebruiken en implementeren verdienmodellen voor medegebruik. Bij gemeentelijke investeringen in sportaccommodaties geldt dit als randvoorwaarde.	Het Sportbedrijf heeft een verhuursysteem voor buitensportcomplexen opgezet onder de naam Claim je veld. Inmiddels zijn 11 sportcomplexen via Claim je veld toegankelijk.
3.43	We ondersteunen sportverenigingen om tot een positief en veilig sportklimaat te komen met daarbij ook aandacht voor signalering, discriminatie, inclusie en diversiteit.	Naast de reguliere ondersteuning aan sport- en beweegaanbieders via Rotterdam Sportsupport op dit gebied werken we samen, met de afdeling Samenleven op basis van het plan Rotterdam tegen Racisme. Daarnaast is de Rotterdamse Aanpak Veilig Voetballen versterkt en sluiten steeds meer verenigingen zich hierbij aan. Tot slot werken we aan een nieuw programma om het bestaande beleid verder te versterken en uit te bereiden.
3.44	We stimuleren en ondersteunen verenigingen die dat kunnen en willen om een grotere maatschappelijke rol te vervullen, zoals via het concept van de Sportplusverenigingen. We slaan daarbij de handen ineen met andere domeinen.	Rotterdam kent 28 Sportplusverenigingen . Sportplusverenigingen zijn vitale en veilige sportverenigingen, die een grotere maatschappelijke rol op zich kunnen en willen nemen.

Breedtesportevenementen voor de Rotterdammers		
3.45	We vergroten het inzicht in aanbod en behoefte aan breedtesportevenementen en de daarvoor benodigde faciliteiten van de gemeente.	Vanuit de verkenning rond breedtesportevenementen is gebleken dat de vraag naar dergelijke aanbod toeneemt. En dat er geen reguliere mogelijkheden bestonden voor de ondersteuning van (kleinschalige) breedtesportevenementen. Om (kleinschalige) breedtesportevenementen en -activiteiten beter te faciliteren en ondersteunen is daarom de 010 Sport- en spelregeling in het leven geroepen. In 2024 zijn in totaal 38 kleine breedtesportevenementen ondersteund met een subsidie. Voor een totaalbedrag van 150.000 euro.
3.46	We evalueren de beschikbare subsidies die bijdragen aan breedtesportevenementen en stellen indien nodig een nieuw afwegingskader voor evenementen op. Om zo optimaal in te spelen op de vraag van de ongeorganiseerde sporter.	Zie bovenstaand
3.47	We stimuleren dat breedtesportevenementen en structureel ander aanbod aansluiting bij elkaar vinden. Bijvoorbeeld door combinaties met een sportvereniging te leggen die een flexibel lidmaatschap biedt om te trainen voor een evenement.	Sportsupport stimuleert flexibele lidmaatschappen bij sportverenigingen.

Hoofdstuk 4: Inspirerende topsport

	Actie	Stand van zaken Q1 2025
Wereldse sportstad		
4.1	We blijven met het IOC in gesprek over de Youth Olympic Games van 2030	De lobby voor de YOG is gestopt. 3 maart 2023 is de brief van het college aan de gemeenteraad over de beëindiging van de lobby voor de YOG 2030 ter kennisgeving aangenomen.
4.2	We dienen een bid in voor de Grand Départ du Tour de France van 2023, 2024 of 2025.	Op 6 mei 2021 is ons bid voor de Grand Départ, inclusief een meerjarenprogramma voor sportieve en bredere maatschappelijke impact, overhandigd aan de eigenaar van de Tour de France. De Grand Départ van de Tour de France voor mannen van 2023, 2024 of 2025 is niet aan Rotterdam toegewezen. Wel mocht Rotterdam, samen met Den Haag en Dordrecht, de Grand Départ van de Tour de France Femmes 2024 organiseren. De impact en het bereik van dit evenement waren ver boven verwachting. De gemeenteraad is hierover in Q4 van 2024 geïnformeerd.
4.3	We ontwikkelen een plan om ook na 2026 iedere 5 tot 10 jaar een werelds sportevenement naar de stad te halen. We	Met het afronden van de ambitie de YOG en de Grand Départ van 2023-2025 naar Rotterdam te halen, is de tijd aangebroken

	bouwen daarbij voort op de pijlers van de Dutch Approach. Dat betekent efficiënt, innovatief, inclusief, toegankelijk, gezond, veilig en duurzaam georganiseerde sportevenementen met maximale economische en maatschappelijke impact.	voor herbezinning over de topsportevenementenambitie van Rotterdam. Met de kennis en ervaringen van de afgelopen jaren voorzien we de ontwikkeling van twee producten waarmee we die herbezinning kunnen vormgeven. Enerzijds een concreet voorstel voor het uitbrengen van een bid op een (nieuw) werelds topevenement, voorzien in Q2 2025. Anderzijds een uitvoeringsstrategie voor de manier waarop we waarde van onze topsportevenementen structureel in de stad verzilveren, voorzien in Q4 2025. We benutten daarvoor onder meer kennis die we opdoen binnen het Global Active City-netwerk.
4.4	We verbinden onze sportevenementen en het CTO (Centrum voor Topsport en Onderwijs) Metropool door evenementen te organiseren die aansluiten bij de CTO-programma's die we in Rotterdam huisvesten, of die we ambiëren aan te trekken.	Dat doen we met het WK Turnen in 2026 en meer recentelijk met het bid op het WK Beachvolleybal in 2027. Zowel turnen als beachvolleybal zijn programma's in onze TeamNL Centrum Metropool (voorheen CTO Metropool). In 2024 hebben we de Waterpolocup georganiseerd in het Zwemcentrum. We onderzoeken of er in 2025 ook kansen zijn voor waterpolo-evenementen.
4.5	We streven ernaar internationale topsportevenementen voor mensen met een beperking te koppelen aan 'reguliere' topsportevenementen. Bezoek aan evenementen maken we zo inclusief mogelijk.	Van de European Para Championships (EPC) in 2023 hebben we veel geleerd en een groot netwerk opgebouwd. Bij alle evenementen stimuleren we de organisatoren om na te denken over een para-onderdeel. Zo hebben onder andere ABN Amro Tennis, Zwemmen en NK Triatlon tegenwoordig para-onderdelen. Ook zetten we nog steeds in op de organisatie van side-events. Daarbij is het uitgangspunt dat er altijd aanbod voor mensen met een beperking is. Daarnaast hebben we veel kennis opgedaan tijdens de Tour de France Femmes 2024. Dit evenement is zo inclusief mogelijk georganiseerd. Rolstoelplatform, audiotranscriptie, prikkelarme ruimten, etc. In 2025 nemen we deze ervaringen mee in de organisatie van evenementen.
4.6	We vragen organisatoren om maatregelen te treffen die evenementen meer duurzaam maken, bijvoorbeeld het stimuleren van bezoekers om op de fiets of te voet te komen.	Duurzaamheid is een belangrijk thema bij de organisatie van grote evenementen. Rotterdam Topsport neemt dit onderwerp mee in de contracten die zij sluiten met organisatoren. Ook in het traject van de evenementenkalender en vergunningaanvraag is duurzaamheid een onderwerp.
Stad van topsporters		
4.7	We bekrachtigen onze betrokkenheid bij het TeamNL Centrum in de Metropool. We maken afspraken met sportbonden over de huisvesting van minstens vier landelijke en door NOC*NSF erkende topsport- en opleidingsprogramma's in de stad. In 2021 verhuist het topsportprogramma heren turnen naar Rotterdam. In de volgende	In Q1 van 2025 is de samenwerking binnen het TeamNL Centrum Topsport Metropool opnieuw bekrachtigd. Rotterdam, Den Haag, Dordrecht en NOC*NSF bundelen daarin hun krachten om samen 15 topsportprogramma's en campagnes binnen TeamNL te ondersteunen. NOC*NSF heeft voor de

	Olympische cyclus ambiëren we een combat center te openen met verschillende Olympische sporten, zoals boksen, karate, judo, taekwondo en sambo.	komende 8 jaar een TeamNL-accreditatie verstrekt. Momenteel huisvest Rotterdam vier landelijke en door NOC*NSF erkende programma's. Turnen (heren en vrouwen), waterpolo (vrouwen), kanosprint en boksen. En de trainingen van de nationale selectie van de andere vechtsportbonden taekwondo, sambo, karate en regionaal judo.
4.8	We ondersteunen lokale topsportverenigingen en talentprogramma's in CTO-sporten en faciliteren conform de sportpiramide een vruchtbare samenwerking tussen breedtesportvereniging, talentprogramma, scholen met een sportprofiel, topsportprogramma en topsportevenement.	Dit doen we met een actieplan (het 010-puntenplan) voor turnen en volleybal. Momenteel evalueren we deze werkwijze. Op basis daarvan ontwikkelen we ons sportpiramidebeleid verder. En we maken in de toekomst keuzes over de aansluiting topsport-breedtesport in andere sporten. Verder onderzoeken we of er een plan kan komen voor waterpolo, urban sports en een aantal bij het vechtcentrum aangesloten sporten.
4.9	We ondersteunen en stimuleren de verdere ontwikkeling van Multisportclub Feyenoord.	Feyenoord heeft in het voorjaar van 2022 besloten om de ambities rond de Multisportclub terug te draaien, omdat het onvoldoende perspectief zag in de aanvankelijke opzet.
4.10	In de gebiedsontwikkeling Stadionpark/ Feyenoord City komt woonruimte beschikbaar voor topsporters.	We zijn in contact met Stadionpark en verkennen de mogelijkheden. Dit heeft nog geen resultaten opgeleverd.
4.11	We benutten onze (toekomstige) topsportprogramma's voor het versterken van de sportpiramide.	We gebruiken de sportpiramide om topsportprogramma's te versterken. Zo is er een 010-puntenplan voor turnen en volleybal. Momenteel evalueren we de pilots die we doen voor turnen en volleybal. Op basis hiervan ontwikkelen we ons sportpiramidebeleid verder. En we maken in de toekomst keuzes over aansluiting topsport-breedtesport in andere sporten.
Topsport voor de stad		
4.12	We zorgen voor continue zichtbaarheid in de stad van onze topsportprogramma's en topsporters. Bijvoorbeeld onder de naam #TeamNLRotterdam vragen we onze topsporters zich in te zetten voor clinics op scholen, verenigingen, pop-up events in de openbare ruimte, open trainingen en/of maatschappelijke campagnes.	Topsportevenementen worden onder andere via city-dressing en social media zichtbaar gemaakt. Bij de topsportprogramma's gebeurt dat hoofdzakelijk via social media. Vanuit de CTO Metropool worden bijvoorbeeld clinics en workshops georganiseerd om maatschappelijke impact en zichtbaarheid te creëren.
4.13	We vergroten de impact van onze side-events bij sportevenementen door vooraf de gezamenlijke doelen en doelgroepen te bespreken met bonden en organisatoren. Vervolgens stemmen we, met gebruik van wijkspecifieke gegevens, de side-events nog beter af op de doelgroep. en zorgen we voor een langdurig activatieprogramma, ook vóór en na het evenement.	We stemmen de side-events af met Rotterdam Topsport en Sportbedrijf en nemen de gewenste inzet mee in de opdracht aan het Sportbedrijf.
4.14	Onze randprogrammering bij de wereldse evenementen is, net als de evenementen zelf, van werelds niveau. Niet beperkt tot de sport alleen en met impact op meerdere	De randprogrammering rond de Tour de France Femmes is het voorbeeld van wereldse programmering met o.a. fietslessen voor vrouwen, side-events voor tieners en

	domeinen, de Nederlandse bevolking en bovendien internationaal inspirerend door het vernieuwende karakter.	een culturele randprogrammering. Internationaal is lovend op de Rotterdamse aanpak gereageerd.
4.15	We onderzoeken de mogelijkheid om stadsinitiatieven en ondernemerschap bij (grote) sportevenementen te stimuleren en faciliteren.	Naast de standaardinzet door Rotterdam Topsport bij topsportevenementen, is bij de Tour de France Femmes samenwerking met de culturele ondernemers en horeca gezocht. De positieve ervaringen verwerken we in het plan dat we komend jaar wordt opgesteld om de waarde van topsportevenementen voor de stad te verzilveren. We benutten daarvoor bovendien kennis die we opdoen binnen het Global Active City-netwerk.
4.16	We onderzoeken hoe we de beleving van onze sportevenementen verder kunnen verbeteren voor mensen met een beperking en benutten daarbij de checklist voor toegankelijke evenementen.	Bij sportevenementen is toegankelijk altijd een belangrijk onderwerp dat steeds meer aandacht krijgt. Er is een checklist over toegankelijkheid bij evenementen. Daarmee dagen we organisatoren van sportevenementen uit om hier rekening mee te houden. Een goed voorbeeld uit 2024 is de Tour de France Femmes, dat zo toegankelijk mogelijk is georganiseerd. Hierdoor hebben we veel expertise opgedaan die we in 2025 verder inzetten.
4.17	We betrekken meer private partijen bij topsport.	Rotterdam Topsport betreft private partijen intensief bij de activiteiten die zij organiseert. Er wordt gemiddeld ongeveer 5% groei in sponsorinkomsten per jaar gerealiseerd. Private partijen dragen ook steeds breder bij aan de topsport. Voorbeeld is dat bij de Tour de France Femmes een private partij het maatschappelijke programma heeft ondersteund. Private partijen profiteren ook van topsport. Uit onderzoek naar 13 jaar topsportevenementen blijkt dat 'de economische impact van de totale topsportevenementen op Rotterdam ligt tussen de 50 en 60 miljoen euro per jaar. Iedere euro die een Rotterdamse organisatie bijdraagt aan een topsportevenement, levert gemiddeld meer dan vijf keer meer op (5,1) voor de Rotterdamse economie. Denk aan hotels, restaurants, winkeliers of andere ondernemingen.' (Maatschappelijke en economische impact van topsportevenementen in Rotterdam 2010-2023).

Hoofdstuk 5: Sportvoorzieningen van de toekomst

	Actie	Stand van zaken Q1 2025
Voldoende gemeentelijke sportvoorzieningen		
5.1	We behouden minimaal de huidige capaciteit van onze sportterreinen.	Zolas vastgesteld en vastgelegd in de omgevingsvisie behouden we minimaal de huidige sportcapaciteit en specifiek in de sportcirkel van de stad. In de gebiedsontwikkelingen is dit een essentieel uitgangspunt voor sport. In de gebiedsontwikkelingen (Oostflank, Van Nelleknoop) is behoud van het sportareaal een hard uitgangspunt. Herziening Omgevingsvisie Oostflank is eind 2023 vastgesteld door de raad. De eerste fase Van Nelleknoop is met de gebiedsuitwerking in november 2024 vastgesteld door de raad.
5.2	We verplaatsen geen sportterreinen naar de rand van de stad, maar behouden deze binnen de sportcirkel en versterken hun functie. De exacte locatie binnen de sportcirkel kan daarbij overigens wel veranderen. Het beleid voor sportterreinen wordt onderdeel van de Omgevingsvisie.	Het ruimtelijk beleid sportterreinen is opgenomen in de door de raad vastgestelde Omgevingsvisie. In gebiedsontwikkelingen (Oostflank, Van Nelleknoop) is behoud van het sportareaal en de sportcirkel een hard uitgangspunt.
5.3	Via planningsinstrumenten hebben en houden we zicht op vraag en aanbod van de gemeentelijke sportvoorzieningen.	In Q2 van 2025 wordt het Capaciteitsplan Sportvoorzieningen opgeleverd en gedeeld met de gemeenteraad. Het plan geeft inzicht in de benodigde sportvoorzieningen nu en in de toekomst. En het voorziet in een actualisatie van de verschillende rekentools en een betere samenhang tussen onder meer de referentiewaarden, rekenmodellen en bezettingsgraad. Daarnaast geeft een bijbehorend dashboard de mogelijkheid te sturen op bijvoorbeeld meest wenselijke investeringen in kunstgras.
5.4	Bij gebiedsontwikkelingen werken we integraal aan de opgave voor de stad. Daarbij zetten we in op minimaal het behoud van de huidige capaciteit aan sportvoorzieningen, ook in de openbare ruimte. En we bezien of qua fasering de realisatie van sportvoorzieningen strategisch gebruik kan worden om het accent op de aanwezigheid van sport te vergroten.	In gebiedsontwikkelingen gaan we uit van behoud van sportvoorzieningen, inclusief openbare ruimte. Of van verplaatsing binnen het gebied in overleg met sport.
5.5	We ontwikkelen een sportnorm die bij gebiedsontwikkeling ingezet kan worden om voldoende specifieke sportlocaties (zoals trapveldjes en skatevoorzieningen) in de openbare ruimte te garanderen.	Er is een concept-sportnorm in de buitenruimte ontwikkeld. Deze wordt voor de zomer 2025 in een aantal wijken getoetst om te bezien of deze norm werkbaar is.
5.6	Behoeft aan extra voorzieningen, zoals voor nieuwe sporten, faciliteren we in bestaande locaties, outdoor en indoor. Wanneer daarvoor nu een andere bestemming geldt, zoals leegstaande loodsen, winkelruimtes en kantoren, staan we open voor een (al dan niet tijdelijke) wijziging daarvan.	Op verzoek kijken we naar alternatieve locaties voor urban sports. Bijvoorbeeld als vorm van placemaking bij gebiedsontwikkelingen. Hier zijn ook al diverse resultaten mee geboekt. Zoals de invulling van de loodsen aan de Koperslagerstraat (Panna Knock Out, 3x3 basketbal en Rush World). Deze actie is

		aanvullend opgenomen in de nieuwe Urban Sports Agenda 2024-2027.
5.7	Uit onderzoek blijkt dat de urban sport behoefte heeft aan faciliteiten buiten in de wijken (met name voor de jeugd) en een overdekte voorziening. Onze inzet is faciliterend voor initiatieven die vanuit de urban sports-community zelf moeten ontstaan.	De gemeente ondersteunt en faciliteert initiatieven vanuit de community. Dit gebeurt bijvoorbeeld via de Jaaractieplannen of via de subsidieregeling Urban Sports. Aanvullend hierop is in 2024 met een participatietraject een Urban Sports Agenda opgesteld samen met de community. Het ontwikkelen van faciliteiten en het ondersteunen van initiatieven vanuit de community is hier ook in meegenomen. Naar aanleiding van de huidige placemaking door urban sports en street culture, doen we onderzoek naar de haalbaarheid van een permanente plek in Rotterdam voor een Street Culture Campus. Dit doen we met de gebruikers. Binnen de gemeente werken we domeinoverstijgend aan deze ambitie.
Optimaliseren van het gebruik van voorzieningen		
5.8	We werken verder aan het verhogen van het gebruik van de buitensportcomplexen. Investerings hier doen we alleen op voorwaarde van multifunctioneel gebruik. Zo krijgen de monofunctionele sportcomplexen een meer divers aanbod en gebruik. Op de tijden waarop de velden momenteel onderbenut zijn, worden ze beschikbaar gesteld aan andere gebruikers, gekoppeld aan een passend verdienmodel voor verenigingen. De uitwerking hiervan is opgenomen in het Integraal Huisvestingsplan Sport (IHP Sport) en het Actieprogramma Verenigingen. Waar mogelijk hanteren we de te formuleren uitgangspunten van het Sportcomplex van de Toekomst.	Op momenten dat verenigingen geen gebruik maken van de buitensportcomplexen worden diverse alternatieven ingezet om het complex optimaal te benutten. Zo kunnen derden via Claim je veld een veld huren. Vanuit het coalitieakkoord is de actie gestart een aantal buitensportcomplexen experimenteel gratis open te stellen via het concept Lekker buiten bewegen. In het Capaciteitsplan Sportvoorzieningen wordt beleidsmatig nader ingegaan op het verhogen van de bezettingsgraad op buitensportcomplexen.
5.9	We starten een lobby richting sportbonden om tot het spreiden van competities te komen zodat velden (ook) op andere momenten dan de momenteel meest gangbare benut worden. Absolute topprioriteit heeft spreiding van de voetbalcompetitie.	Momenteel ligt er een conceptconvenant tussen diverse voetbalverenigingen om gezamenlijk wedstrijden op zondag te spelen. Sportsupport zet zich intensief in om verenigingen hierin te ondersteunen en te begeleiden. Gezamenlijk met de KNVB werken we aan een Rotterdamse Voetbalagenda, waarvan de competitiespreiding een belangrijk onderdeel is.
5.10	We geven uitvoering aan het in 2020 opgestelde Plan van aanpak verhoging bezetting gymzalen.	We zetten met diverse acties in op het plan van aanpak Verhoging bezetting gymzalen. Zoals met de campagne Huur toch een zaal. Daarmee stimuleren we het huren van gymzalen via de webshop. Ook is met de sportregisseurs ingezoomd op laag bezette locaties en hoe daar de bezetting te verbeteren. Daarnaast zijn meer gymzalen aangepakt op inrichting, uitstraling en zichtbaarheid, waardoor deze breder kunnen worden ingezet.
5.11	We organiseren crossovers in gebruik tussen binnensportcomplexen,	De gemeente werkt structureel aan deze doelstelling, ook op het gebied van

	buitensportcomplexen, zwembaden en de openbare ruimte. Zo ontstaat flexibiliteit in gebruik van type voorziening voor een activiteit.	planontwikkeling middels opdracht aan het Sportbedrijf . Zo is gewerkt aan een combinatie tussen zwemmen en binnensport bij Sportcentrum Feijenoord. En ze werken aan combinaties bij de planontwikkeling voor Sportcentrum Schuttersveld en Sportcentrum Overschie (sporthal-zwembad). In 2025 wordt een unieke inrichting gerealiseerd bij een gymzaal aan de Nieuwe Ommoordseweg. De buitenruimte rondom de gymzaal wordt daar sportief ingericht. Daarmee dagen we de kinderen zowel binnen als buiten sportief uit.
De openbare ruimte als sportvoorziening		
5.12	Om meer ruimte te bieden aan bewoners die dichtbij huis een rondje willen hardlopen, wielrennen, wandelen, skaten of fietsen werken we aan een uitbreiding van sportief-recreatieve routes door groene en waterrijke gebieden. De uitwerking koppelen we aan Rotterdam Loopt en Fietskoers 2025; we starten met ommetjes op Zuid. Daarbij houden we ook rekening met de belangen van de hardloper om tot meer goede hardlooproutes te komen.	Rotterdam Loopt werkt aan groene en gezonde verbindingen. Inmiddels zijn 8 verbindingen gecreëerd waar Rotterdammers prettig kunnen wandelen. Daarnaast is en wordt het belang van aaneengesloten rondjes meegenomen in gebiedsontwikkelingen. Denk aan Rondje Stadionpark, Rondje Bruggen en de route langs het water in Rotterdams Tij.
5.13	We zien kansen voor een integrale aanpak voor een beweegvriendelijke stad en gaan daaraan samenwerken door een (omgevings-)programma Beweegvriendelijke stad te lanceren. Daarin werken we uit op welke wijze diverse beleidskaders voor gebruik van de openbare ruimte, zoals voor mobiliteit, kindvriendelijkheid, lopen, fietsen, veiligheid en schone lucht, in elkaar grijpen en welke ingrepen in de openbare ruimte kunnen verleiden tot meer sporten en bewegen.	Begin 2024 is gestart met een integrale samenwerking Beweegvriendelijke stad (MO, SO en SB). Deze samenwerking krijgt integrale sturing vanuit het Opdrachtgeverschap Groen-Gezond-Bewegen.
5.14	We formuleren een visie op het gebruik van open water, te beginnen met de binnenstedelijke Maas. Deze visie omschrijft ook de kansen voor sport, bewegen en recreëren op, in en langs het water.	De Wateratlas Binnenstedelijke Nieuwe Maas met hierin de visie op het gebruik op, in en langs het water is in februari 2024 door de raad vastgesteld.
Meerjarig borgen van kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid		
5.15	We voeren het in 2020 vastgestelde IHP Sport uit volgens de daarin vastgelegde uitgangspunten, onder voorwaarde van besluitvorming in 2021 over het aanvullend benodigde budget.	Het IHP is in uitvoering. Eerste tranche IHP (urgente projecten): - 2 projecten afgerond - 2 projecten in uitvoering - 2 projecten in fase Programma van eisen (PVE) - 1 project besluitvorming bij VJN 2025 Tweede tranche IHP: - 4 projecten afgerond - 13 projecten in haalbaarheidsfase - 3 projecten in opstartfase - 2 projecten in fase goedkeuring projectplan - 4 projecten in uitvoering - 13 projecten moeten nog worden opgestart 30 januari 2025 heeft de raad het IHP sport en recreatie 2024-2034 vastgesteld.

5.16	Via tussenevaluatie stellen we het Beleidskader zwemmen 2015-2025 waar nodig bij.	Op basis van de tussenevaluatie en het daaruit voortvloeiende uitvoeringsplan zijn tussen 2022 en 2024 acties uitgevoerd in samenwerking met de exploitanten van de Rotterdamse zwembaden om de doelen uit het beleidskader Zwemmen te behalen. Denk hierbij aan acties zoals het creëren van zwemlesaanbod voor mensen met een beperking, het ontwikkelen van een nieuw schoolzwemprogramma en het betrekken van internationale schakelklassen bij zwemlessen. Deze acties lopen door in 2025. Daarnaast evalueren we in 2025 wat in de periode 2015-2025 is bereikt op het gebied van zwembeleid. En we bepalen in welke vorm het zwembeleid wordt gecontinueerd na 2025.
5.17	Bij (vervangende) nieuwbouw hanteren we als uitgangspunten aantrekkelijkheid en een goede belevingswaarde voor de gebruiker naast het streven naar geschikte functiecombinaties en medegebruik van voorzieningen.	Deze werkwijze is bijvoorbeeld toegepast bij de ontwikkeling van de onderwijsvoorzieningen Varkenoord. Maar ook bij haalbaarheidsstudies Wielewaal (Huijsmanstraat), Hoekstee, Zwembad Oostervant en Sportcomplex Schuttersveld.
5.18	Om de betaalbaarheid van sport te waarborgen hanteren we een maatschappelijk tarief voor de breedtesport voor de voorzieningen die geëxploiteerd worden door Sportbedrijf Rotterdam, Optisport, Sportfondsen en Topsportcentrum Rotterdam. We monitoren de betaalbaarheid van sportaccommodaties en zoeken daarbij naar een juiste balans.	De betaalbaarheid van sport wordt voor verenigingen via een maatschappelijk tarief bereikt. Bij de directe verhuur is er in specifieke gevallen compensatie van de huur mogelijk via de compensatieportefeuille. We hebben wel mogelijkheden voor een andere tariefstructuur verkend. De conclusie was dat een andere tariefstructuur tot ongewenste effecten zou leiden. De huidige tariefstructuur wordt daarom gehandhaafd.
5.19	We investeren in een upgrade en uitbreiding van het Topsportcentrum Rotterdam en binnen de sportcirkel maken we van het Stadionpark hét topsporthart van de stad.	In 2023 is een voorbereidingskrediet toegekend voor een ontwerp van de uitbreiding van het Topsportcentrum. In 2024 is hiervoor de locatie in de Stadiondriehoek bepaald en gestart met een Nota van Uitgangspunten. Het Programma van Eisen voor de nieuwbouw is aangescherpt. Ook is de selectie van de ontwerpteams opgestart. En er zijn drie teams geselecteerd voor een dialooffase. Op de Sportcampus is het Onderwijs- en Sportcluster (met daarin een sporthal en nog twee kleinere sportruimtes) in uitvoering. Het werk is in 2026 gereed. Voor de woningbouw in combinatie met de atletiekvoorziening (indoor en outdoor) is een financiële en ruimtelijke Uitgangspuntennotitie opgesteld. In 2025 vindt besluitvorming plaats over het stedenbouwkundige plan. Voor het klimcentrum ligt een concept-ontwikkelovereenkomst klaar.
5.20	We onderzoeken de mogelijkheid om in samenwerking met NOC*NSF een landelijk fonds op te zetten voor het op topniveau	In het voorjaar van 2024 stuurde de minister van VWS de Tweede Kamer het resultaat toe van onderzoek naar structurele financiering voor bouw, exploitatie en onderhoud van

	houden van bestaande, en het realiseren van nieuwe topsportaccommodaties.	topsportaccommodaties. Het rapport is door de Tweede Kamer ter kennisgeving aangenomen. In de rijksbegroting 2025 en verder zijn geen middelen voor dit doel gereserveerd. Samen met andere gemeenten, VSG en NOC*NSF zetten we de lobby richting VWS voort om tot een landelijk fonds voor topsportaccommodaties te komen.
5.21	We houden rekening met inclusief gebruik van onze voorzieningen door bij nieuwbouw de wettelijke eisen voor toegankelijkheid te volgen, te onderzoeken of deze eisen voldoende zijn voor teamsporten en voor de kwaliteitseisen die we als gemeente stellen.	Toegankelijkheid wordt altijd onder de aandacht gebracht bij nieuwbouw en renovatie, zoals vanuit het IHP. Of accommodaties voldoende toegankelijk zijn voor teamsporten wordt meegenomen in het IHP. Zwembad Oostervant is aangewezen als pilotproject om toegankelijkheid optimaal te implementeren. In het nieuwe IHP 2024-2034 is toegankelijkheid nog meer verankerd in het plan, zowel inhoudelijk als financieel. Sportbedrijf bekijkt ook hoe de toegankelijkheid binnen Sportbedrijf-locaties verbeterd kan worden.
Duurzame en gezonde voorzieningen		
5.22	In de gemeentelijke sportaccommodaties voeren we zo veel mogelijk de duurzaamheidsacties door, zoals we die als gemeente geformuleerd hebben in 010duurzaam, het beleidsprogramma voor een duurzaam Rotterdam.	In samenwerking met Sportsupport blijven we inzetten op gedragsveranderingsprojecten bij sport-, scouting- en speeltuinverenigingen. Zo hebben we de verenigingen ondersteund met zo'n 100.000 bekertjes en bijbehorende communicatiematerialen. Daarmee kunnen verenigingen hun leden informeren. Door de positieve reacties en grote vraag naar de herbruikbare bekertjes zijn nog eens 50.000 bekertjes extra uitgegeven.
5.23	Nieuwe gebouwen zijn minimaal BENG (Bijna Energieneutraal).	In 2024 hebben we, met ondersteuning van het Duurzaamheidstransitie Budget (DTB), de eerste stappen gezet in het project Duurzaamheid in het IHP Sport. Dit project is gestart met een pilot bij het sportcomplex aan het Erasmuspad. Daar implementeren we extra duurzame maatregelen bij het clubgebouw. En we leggen een warmteopslag onder het kunstgrasveld aan. Daarnaast maken we afspraken met onze uitvoeringspartners en de verenigingen, om ervoor te zorgen dat in de toekomst alle IHP-projecten zo duurzaam mogelijk gerealiseerd worden.
5.24	Voor sportterreinen volgen we de marktontwikkelingen die, met behoud van sporttechnische eigenschappen, kunnen bijdragen aan het verder verminderen van de ecologische impact van kunstgras. We zetten in op het verder duurzaam (her)gebruiken van kunstgrasvelden met als uiteindelijk doel circulaire velden.	Sportbedrijf Rotterdam heeft met alle leveranciers van kunstgrasvelden afspraken gemaakt over duurzaamheid. Zo is afgesproken dat leveranciers samenwerken met erkende verwerkers. En dat zij zorgen dat de kunstgrasvelden binnen 1 jaar gerecycled zijn en hier (sport)producten van gemaakt worden. Ook is het Sportbedrijf omgeschakeld naar een nieuwe infill van velden (van Tpe naar Mineral Infill- zand) voor de nieuwe wetgeving in 2030.
5.25	We continueren de regeling Investeringssubsidie breedtesport-,	Met ingang van juli 2024 is een herziening van de regeling Investeringssubsidie

	scouting- en speeltuinverenigingen, waarin ook subsidies voor duurzaamheidsmaatregelen voor sportverenigingen worden opgenomen.	breedtesport-, scouting- en speeltuinverenigingen van kracht. De herziening voorziet in een aantal gewenste verbeteringen. In juli 2024 is de raad hierover geïnformeerd.
5.26	De kantines in exploitatie van Sportbedrijf, Sportfondsen en Optisport hebben minimaal het predicaat zilver wat betreft de gezonde kantine.	Het overgrote deel van de kantines van het sportbedrijf en van Sportfondsen is inmiddels een gezonde sportkantine volgens de werkwijze van Team:fit. Binnen die aanpak wordt niet meer met de genoemde predicaten gewerkt. De sportcentra Feijenoord en de Rozenburcht volgen in 2025. De Optisport-accommodatie heeft een eigen traject gevoerd en het aanbod in de horeca daar gezonder gemaakt.
5.27	We stimuleren een gezonde sportomgeving, zowel bij binnen- als buitensportverenigingen.	Bij de exploitanten van sportvoorzieningen is gewerkt aan gezonde kantine (zie bovenstaande maatregel). Bij sportverenigingen brengt Rotterdam Sportsupport een gezonde sportomgeving onder de aandacht en helpt hen met het uitwerken van maatregelen.
5.28	We stimuleren sporters om op de fiets of lopend naar hun training of wedstrijd te gaan.	In 2025 wordt in het kader van het aanjaagbudget Duurzaam, waarop sportverenigingen aanspraak kunnen maken via Rotterdam Sportsupport, een 'menukaart' met mogelijke kort- of langlopende interventies opgesteld. Stimuleren van fietsen en lopen maakt onderdeel uit van deze 'menukaart'.
Innovatieve sportvoorzieningen		
5.29	We implementeren diverse vernieuwende concepten voor sportvoorzieningen in de stad.	Er zijn diverse concepten gerealiseerd. - Medio 2023 is een urban skillcourt geopend op Sportcomplex Olympia. - Eind 2023 is een interactieve wand geplaatst in gymzaal Bizetlaan. - Medio 2024 is deze geplaatst in de nieuw opgeleverde prikkelarme dubbele gymzaal Jan Ligthartstraat. Laatstgenoemde gymzaal is speciaal gemaakt voor kinderen op het autistische spectrum en mensen met een visuele of fysieke beperking. - Gymzaal Polderplein is ingericht als ASM-zaal (Athletic Skills model) en heeft ook aan de buitenkant een opknopbeurt gekregen (betere zichtbaarheid en transparantie). - Gymzaal zonder Grenzen. Begin 2024 is samen met huurders en scholen een buitenruimte-ontwerp gemaakt voor de nieuwe showcase aan de Nieuw Ommoordseweg. In deze showcase worden zowel binnen- als buitenruimte van de gymzaal ingericht voor sporten en bewegen. Daarbij wordt rekening gehouden met de impact voor mens en milieu. Zo krijgt de binnenkant van de zaal een facelift met het duurzame materiaal kurk. In 2025 wordt deze gymzaal opgeleverd.

		- In het zwembad van Sportcentrum Feijenoord zijn spray-elementen toegevoegd: een beweegbare bodem met klikbare sprayelementen en led-fountains. Hiermee wordt het zwembad multifunctioneler ingezet. - Er wordt gewerkt aan meer (online-) bekendheid van de Willem Alexanderbaan (WAB). Deze wordt gepositioneerd als hét duur- en watersportcentrum. Dat draagt niet alleen bij aan de roeisport, maar ook aan andere sporten, zoals wielrennen, wandelen en zwemmen. - In 2024 zijn twee reststroken op sportcomplexen opnieuw ingericht met o.a. een urban pumptrack voor BMX, steppen en skateborden en een buitengym, te gebruiken voor o.a. bootcamp. Deze faciliteiten zijn vrij toegankelijk. - Voor drie reststroken is een ontwerp bepaald. - Er zijn twee mobiele sportfaciliteiten aangeschaft. Een en ander in co-creatie met verenigingen, sportaanbieders en betrokkenen.
5.30	We verkennen de kansen voor een innovatiehub, gericht op trendsettende experimenten voor zowel bestaande voorzieningen als nieuwe. Communicatie over de beschikbaarheid, onderzoek naar het effect en de werkzame bestanddelen en kennisdelen achteraf over succes en faalfactoren zijn onderdelen van de aanpak. De innovatiehub bestaat uit een samenwerkingsverband van overheid, onderzoek, bedrijfsleven en eindgebruikers, die samen vernieuwende concepten uitproberen.	De innovatiehub was onderdeel van het Sociaal Economisch Plan (SEP) dat was gekoppeld aan de gebiedsontwikkeling Feyenoord City en het nieuwe stadion. Met het niet doorgaan van het nieuwe stadion is het SEP beëindigd. Daarmee is geen actie meer ondernomen op de innovatiehub.
5.31	We realiseren minimaal één grote innovatieve openbare ruimte voor sport, zoals een skills garden of een concept als Sportplaza Zuiderpark.	Het voornemen is dat het sportcomplex aan de Folkert Elsingastraat een innovatief (semi-) openbaar sportpark wordt, op basis van het concept van skills garden. Zowel georganiseerde sport als omwonenden moeten daar kunnen sporten en bewegen. Er is participatief onderzoek gedaan naar de wensen van een dergelijke innovatieve semi-openbare ruimte. De uitkomsten zijn vertaald in de opdracht tot herinrichting van het sportcomplex aan de Folkert Elsingastraat. In 2025 worden voor het buitenterrein de ontwerpen gemaakt. De realisatie van het sportterrein is afhankelijk van de woningbouwontwikkeling.
5.32	We stimuleren en faciliteren bij voldoende draagvlak innovaties en initiatieven van Rotterdammers.	We hebben diverse innovaties en initiatieven van Rotterdammers gefaciliteerd. Onder meer in de publieke ruimte hebben we sport toegevoegd. Zoals een sportplek op de Schiehoek, aanvullende sporttoestellen op het Henegouwerplein, een skatepark aan het Karel de Stouteplein en openbare crossfitplekken. In aansluiting op de Jaaractieplannen van Wijkraden zijn ook op

		diverse sportparken sport- en beweegtoestellen toegevoegd. Met als uitgangspunt dat deze sportparken openbaar toegankelijk zijn op momenten dat verenigingen er geen gebruik van maken. Aanvullend is in 2024 een officiële indoor Chase Tag baan gerealiseerd in Hoogvliet naar aanleiding van een initiatief uit de stad. Deze nieuwe baan is een van de vier officiële wedstrijdparcours ter wereld.

Hoofdstuk 6: De impact van sport

	Actie	Stand van zaken Q1 2025
De impact van sport uitdragen		
6.1	We maken de maatschappelijke opbrengst en voordelen van de inzet van sport beter inzichtelijk en delen deze kennis actief.	De afgelopen jaren is kennis opgebouwd. Het sportdomein draagt dit uit naar diverse andere domeinen.
6.2	We zorgen dat binnen de sport kennis en expertise voor handen is over de randvoorwaarden om sport te integreren in een bredere aanpak.	Een belangrijke randvoorwaarde is dat toegeleid wordt naar structureel sporten en niet naar kortlopende inatieven. Deze en andere kennis brengen we in bij de totstandkoming van diverse maatregelen en interventies.
6.3	We stimuleren dat partijen, die sport willen inzetten om maatschappelijke impact te generen, dit altijd in afstemming en liefst in samenwerking met het sportdomein doen.	De contacten met de andere domeinen zijn verstevigd en we trekken samen op. Zo zijn voor samenwerking met gezondheid afspraken opgenomen in GALA en het nieuwe gezondheidsbeleid.
6.4	Door goede monitoring, evaluatie en effectstudies wordt de waarde van projecten met sport als middel aangetoond.	Sportsupport is bezig om Beweegplus als bewezen effectieve interventie te registreren. Concrete inzet vanuit GALA wordt ook gemonitord.
6.5	In de samenwerking met andere domeinen gebruiken we motorische geletterdheid en het Factorenmodel om vanuit een gezamenlijk perspectief en met dezelfde taal naar vraagstukken te kijken en daarvoor sport en bewegen in te zetten.	Bij de opzet van interventies samen met de andere domeinen gebruiken we de bouwstenen van motorische geletterdheid. Bijvoorbeeld bij de toeleiding naar sport van mensen die een Val niet training hebben gedaan.
6.6	We onderzoeken of we een Living Lab tot stand kunnen brengen, dat een gezamenlijk en nader te formuleren taai maatschappelijk vraagstuk wil oplossen via de inzet van sport.	Het Living Lab voor mensen met een Licht Verstandelijke Beperking (LVB) is gestart in 2024 en loopt tot en met 2026. Doel is om te achterhalen welke ondersteuning en stimulans een positief effect hebben op sporten en bewegen voor mensen met een LVB. De gemeente experimenteert samen met betrokken organisaties, zoals de BredeRaad 010, Pameijer, Special Heroes, verschillende sportaanbieders en met mensen met een LVB. De experimenten zijn ontwikkeld in 2024 en worden uitgevoerd in 2025 en 2026. In deze periode stellen we de experimenten bij of stoppen we naar aanleiding van tussentijdse resultaten.

Integrale inzet om meer Rotterdammers in beweging te brengen		
6.7	We onderzoeken nauwkeuriger, bij voorkeur wijkgericht, welke groepen veel afstand tot bewegen hebben en in welke domeinen de belangrijkste belemmeringen én kansen voor bewegen liggen.	Dit doen we kwantitatief met het Sportdeelname-onderzoek (SDI-onderzoek). Daarnaast doen we dit met de inzet van kennis van andere domeinen en de kennis vanuit Sportregie. Steeds andere groepen worden uitgelicht om nader te onderzoeken.
6.8	We ontwikkelen samen met andere domeinen passend aanbod en een goede aanpak, veelal op wijkniveau, voor toeleiding van de betreffende doelgroep. Daarbij spelen we in op hun belemmeringen en kansen. Stimuleren van meer dagelijkse beweging en stimuleren van wandelen en fietsen zien we nadrukkelijk als één van die kansen.	Vanuit GALA is sport aangesloten bij de ketenaanpakken (valpreventie, Gezonde leefstijl Interventie volwassenen en kinderen, welzijn op recept) van PGW&Z. Het doorverwijzen naar sport- en beweegaanbod krijgt een nadrukkelijke plek en is een gezamenlijke opgave. Het Sportbedrijf inventariseert het huidige sport- en beweegaanbod. Sport- en beweegaanbieders worden gestimuleerd om het aanbod te verbeteren, uit te breiden of nieuw aanbod te starten. Zodat er passend én voldoende aanbod is voor deelnemers om na de interventie te blijven sporten en bewegen.
6.9	Vanuit het sportdomein focussen we op het ondersteunen van sportaanbieders om dusdanig vitaal te zijn dat ze passend aanbod voor deze groep Rotterdammers met veel afstand tot bewegen kunnen bieden.	Sportbedrijf en Sportsupport ondersteunen aanbieders vanuit hun reguliere opdracht, o.a. met Sportregie, Beweegplus en Beweegcoach. Voor het verzorgen van de toeleiding vanuit de GALA ketenaanpakken naar sportaanbod wordt door hen extra inzet gepleegd.
6.10	Voor het daadwerkelijk onderbrengen van het passend sportaanbod gebruiken we zo veel mogelijk de bestaande sportinfrastructuur van sportverenigingen, andere sportaanbieders, de sportcomplexen en andere faciliteiten in de wijken.	Sportaanbieders en uitvoerders van ketenaanpakken stimuleren we om gebruik te maken van de bestaande infrastructuur. Deelnemers van bijvoorbeeld de ketenaanpakken worden actief toegeleid naar sportverenigingen en sportaanbieders met laagdrempelig aanbod.
6.11	Voor de toeleiding van de doelgroepen zetten we de expertise, ervaring en infrastructuur van andere domeinen in.	We werken nauw samen met andere domeinen om Rotterdammers naar meer sport en beweging toe te leiden. Een voorbeeld is de samenwerking met andere domeinen in de ketenaanpakken waarbij we aanhaken op de expertise en interventie vanuit het andere domein en de verbinding leggen met sport en bewegen.
6.12	We sluiten aan bij de ontwikkeling van de wijkpreventieketen, zoals beschreven in Gezond010: het akkoord. Sport en bewegen (en daarmee de sportaanbieders) worden gezien als en een belangrijk onderdeel in een sterke (preventieve) wijkinfrastructuur.	We zijn aangesloten bij GALA en Gezond010. Sport en bewegen is nadrukkelijk onderdeel van de preventieve wijkinfrastructuur.
6.13	We maken de verbinding met welzijn door vooraf gezamenlijk doelen te stellen, samen te werken in de wijk en waar mogelijk gebruik te maken van de aanwezige sportinfrastructuur. Vanuit de welzijnsactiviteit wordt contact gelegd met de Rotterdammer, wordt eventuele problematiek signaleerd en wordt waar aanwezig toegeleid naar structureel sportaanbod. Of wordt er passend aanbod ontwikkeld in samenwerking met Sport.	Dit is in het bestek opgenomen en er zijn praktische afspraken over gemaakt.

(Bedrijfs) economische impact en innovatie door sport		
6.14	We onderzoeken hoe we meer kunnen samenwerken met opleidingen (mbo/hbo)	De uitvoeringsorganisaties werken samen met mbo- en hbo-opleidingen. Het Sportbedrijf heeft een intensieve samenwerking met het Albeda (mbo). Studenten worden met name bij de zwembaden ingezet. Ook hebben de afgelopen jaren diverse hbo-studenten stage-opdrachten bij de uitvoeringsorganisaties uitgevoerd. Momenteel voert het Sportbedrijf gesprekken met het management van de Hogeschool Rotterdam voor een nauwere samenwerking.
6.15	We onderzoeken welke kansen er liggen om meer samen te werken met het bedrijfsleven en daarmee de economische impact van sport te vergroten. We kijken hoe innovatie daarbij een plek kan krijgen en of een innovatiehub of Living Lab wenselijk en haalbaar is.	Publiek-private samenwerking is benoemd als een van de onderwerpen waarover we kennis willen opdoen binnen het Global Active City-netwerk. De verkenning van beschikbare kennis en een bijbehorende aanpak is Q1 2025 gestart.